

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Поволжский православный институт имени Святителя Алексия,  
митрополита Московского»**

Кафедра философии, теологии и истории  
Направление подготовки 44.03.01 Педагогическое образование  
Направленность (профиль) «Историческое образование»

**БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА**

на тему:  
«В.Н. Поляков в истории Ставрополя - Тольятти»

Выполнила студентка 4 курса группы И-401  
очной формы обучения Терентьева Алина Михайловна

\_\_\_\_\_ (подпись)

Научный руководитель Житенев  
Тимофей Евгеньевич, доцент, кандидат исторических наук

\_\_\_\_\_ (подпись)

Допустить к защите:

Заведующий кафедрой

философии, теологии и истории \_\_\_\_\_ Т.Е. Житенев

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021г.

Тольятти

2021

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
Глава 1. Личность В.Н. Полякова .....	12
1.1 Трудовой путь и профессиональные качества В.Н. Полякова.....	12
1.2 Личностные качества В.Н. Полякова.....	21
Глава 2. Роль В.Н. Полякова в развитии «АвтоВАЗа» и города Тольятти.....	34
2.1 Вклад В.Н. Полякова в развитие «АвтоВАЗа» .....	34
2.2 Значение деятельности В.Н. Полякова в развитии города.....	48
Глава 3. Методическое обеспечение темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» в школьном курсе краеведения.....	58
3.1 Проектирование краеведческого урока памяти В.Н. Полякова.....	58
3.2 Возможности использования музейных технологий в преподавании темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» .....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	73
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	75
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	81

## ВВЕДЕНИЕ

Инженер, советский государственный деятель, герой социалистического труда, председатель совета народного хозяйства Москвы, первый генеральный директор Волжского автозавода, министр автомобильной промышленности СССР, эксперт центрального научно-исследовательского автомобильного и автомоторного института, всё это о Викторе Николаевиче Полякове. В городе Тольятти его именем названы улица, площадь, школа. Его имя занесено в книгу почётных граждан города Тольятти.

В 2005 году в городе Тольятти перед зданием заводоуправления «АвтоВАЗ» В.Н. Полякову установлен памятник и мемориальная доска в 2010м году в Москве. Торжественную часть открытия памятника в Тольятти сопровождал чин поминовения и освещения, который провел архиепископ Самарский и Сызранский Сергей (Полеткин). После службы владыка обратился к присутствующим: «Я преклоняюсь перед его ясным пониманием реалий и точным предвидением будущих событий»<sup>1</sup>. Поляков несомненно легендарная личность. Особую роль В.Н. Поляков сыграл в истории города Тольятти.

Изучение историко-культурного наследия родного края, города в настоящее время достаточно актуальная проблема. Роль краеведения во внеурочной и учебной работе неуклонно растёт. В соответствии с Законом РФ «Об образовании» помимо федерального в общеобразовательных школах реализуется национально-региональный компонент образования. Таким образом, знания истории родного края входят в базисный компонент знаний о истории Отечества в целом.

История города неразрывно связана с историей завода и личностью Виктора Николаевича Полякова. «Великие люди творят историю», эти слова в полной мере могут относиться к такому человеку как Поляков. Виктор Николаевич был колоссальной личностью. Он из тех, кто опровергает тезис:

---

<sup>1</sup> Стукалова Л. На волне памяти // Волжский автостроитель. – 2013. - №127. – С. 1-3.

«Все мы заложники Судьбы и Истории». Этот человек сам вершил Историю и Судьбы. Поляков был обладателем грандиозного интеллекта, поставленного им на службу добра и созидания.

**Степень изученности проблемы.** Описание деятельности В.Н. Полякова находит отражение в работах, посвященных истории АвтоВАЗа: «Высокой мысли пламень», исследование, проведенное коллективом авторов АвтоВАЗа; Л. Стукалова «На волне памяти», цикл публикаций периодического издания «Волжский автостроитель»; А.Е. Степанова «Дело. Люди. Метаморфозы. Начальные материалы истории АвтоВАЗа». История Тольятти рассматривается в работах В. Шторма, опубликованные в цикле «Территория будущего»; трудах В.А. Овсянников «Ставрополь-Тольятти. Страницы истории»; историко-экономический очерк города Тольятти в работах Н. Оболонкова, Б. Кашунина, А. Кудрявцева. Наиболее значимы биографические работы В.С. Березина в рамках цикла «Жизнь замечательных людей», в которых описывается деятельность В.Н. Полякова в качестве директора АвтоВАЗа и министра автомобильной промышленности. Особую ценность так же представляют обширные вклады документальных свидетельств жизни и фотографий. Работы А. Шаврина, которые строятся на воспоминаниях современников В.Н. Полякова, тем самым раскрывая особенности личности и её становления, описание поведения в различных жизненных ситуациях. Однако, стоит отметить, что автором цитируются воспоминания лиц, связанные с руководящей должностью В.Н. Полякова.

**Цель исследования:** раскрыть значение личности В.Н. Полякова в истории Тольятти.

**Объект исследования:** личность В.Н. Полякова.

**Предмет исследования:** вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти.

**Задачи:**

1. Рассмотреть личностные и деловые качества В.Н. Полякова;

2. Определить роль В.Н. Полякова в создании инфраструктуры города Тольятти;
3. Обобщить оценки, которые давали современники, коллеги В.Н. Полякова его деятельности по строительству АвтоВАЗа и Тольятти.
4. Проанализировать состояние развития краеведения в современной школе и место, которое уделено рассмотрению В.Н. Полякова в курсе краеведения;
5. Спроектировать внеурочные занятия с учащимися, на которых раскрывается значимость личности В.Н. Полякова в истории родного города.

#### **Методы исследования:**

Историко-биографический метод, представляющий метод исследования, направленный на описание, реконструкцию и анализ обстоятельств жизни, результатов деятельности, психологического портрета исторической личности.

Проблемно-хронологический метод заключается в изучении различных периодов жизни исторической личности и рассмотрении проблем, внутри каждого отдельного периода.

Использован метод, характерный для социологических исследований – интервью. Данный метод заключается в проведении беседы с современниками исторической личности, согласно намеченному заранее плану.

#### **Источниковая база исследования:**

Исследование опирается на различные типы исторических источников:

1. Документы органов государственной власти: Указ Президиума ВС РСФСР от 28.08.1964 «О переименовании города Ставрополя Куйбышевской области в город Тольятти»<sup>2</sup>; Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года»; Постановление Правительства РФ от 30

---

<sup>2</sup> Муниципальное казённое учреждение «Тольяттинский архив» Ф. Р 352, Оп. 1 (доп.), Дело – 1734, Л 38.

декабря 2015 года №1493 утверждена «О государственной программе «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016–2020 годы»; Приказ Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897 (ред. От 31.12.2015) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»;

2. Делопроизводственные материалы: копии трудовой книжки и личного дела В.Н. Полякова<sup>3</sup>; прошения В.Н. Полякова от 17 апреля 1969 г. главе Госснаба СССР Мартынову Н.В. о срочном выделении материалов для строительства нового жилого района; обращение В.Н. Полякова к заместителю председателя совета министров СССР Новикову В.Н., о помощи в создании дорог и обеспечении нормального санитарного состояния города; Письмо В.Н. Полякова заместителю председателя совета Министров СССР Новикову В.Н. о оснащении гостиницы для иностранных специалистов; Протокол совещания у вице-президента АО «АвтоВАЗ» г. Тольятти от 20.11.2000 «Об отказе от подарка и передаче автомобиля ВАЗ-21108 в музей трудовой славы».

3. Периодические печатные издания. Особое место в историографии вклада В.Н. Полякова в строительство города и завода занимает газета «Волжский автостроитель», учреждённая коллективом авторов АвтоВАЗ в 1969 году, еженедельно выпускавшаяся тиражом 6000 экземпляров. Авторами издания велась хроника заводской и профсоюзной жизни АвтоВАЗа; В исследовании так же привлекались материалы городского периодического издания газета «Площадь Свободы», областного издания «Самарские хроники»;

4. Оцифрованные видеоматериалы архива телекомпании «Лада-медиа», содержащие документальный фильм «В.Н. Поляков. Время и судьба», интервью с В.Н. Поляковым (запись 2002 года), материалы личного архива ОАО «АвтоВАЗ» ВАЗ-ТВ;

---

<sup>3</sup> Муниципальное Автономное Учреждение Культуры городского округа Тольятти им. К.Г. Сахарова Экспонаты выставки «Личное дело инженер-майора В.Н. Полякова».

5. Источники личного происхождения: опубликованные воспоминания В.В. Каданикова<sup>4</sup>, Е.А. Башинджагян<sup>5</sup>, С.П. Поликарпова<sup>6</sup>, И.М. Лукьяновой<sup>7</sup>, Я.Н. Жукова<sup>8</sup>, В.В. Перцева<sup>9</sup>, Л.Б. Васильева<sup>10</sup>, А.В. Николаева<sup>11</sup>, А.А. Ежевского<sup>12</sup>, Р.Д. Кислюк<sup>13</sup>, П.М. Кацура<sup>14</sup>, Г.К. Мирзоев<sup>15</sup>, Д.Я. Авдесняк<sup>16</sup>, В.И. Щербаков<sup>17</sup>, А.Д. Бурганова<sup>18</sup>, Н.М. Головкин<sup>19</sup>, Н.Д. Уткина<sup>20</sup>, А.Г. Зибарева<sup>21</sup>.

Что касается личной и семейной жизни, то в рамках данного исследования ценными являются воспоминания жены Полякова, Даниловой Т.Н.<sup>22</sup>, описанные ею в книге «Пережитое. Письма к мужу». Несмотря на

---

<sup>4</sup> Дело. Люди. Метаморфозы: начальные материалы к истории АвтоВАЗа / А.Е. Степанов. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2012. – 534 С.

<sup>5</sup> Башинджагян, Е.А. Момент истины / Е.А. Башинджагян // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 117-133.

<sup>6</sup> Поликарпов, С.П. Умел слушать и прислушиваться / С.П. Поликарпов // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С.133-147.

<sup>7</sup> Лукьянова, И.М. Портрет на фоне ВАЗа / И.М. Лукьянова // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С.151-161.

<sup>8</sup> Жуков, Я.Н. Энергия, которая меняет что-то в тебе самом / Я.Н. Жуков // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 161 – 167.

<sup>9</sup> Перцев, В.В. Впишем в почётные строители / В.В. Перцев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 167 – 173.

<sup>10</sup> Васильцев, Л.Б. В служении Автопрому / Л.Б. Васильцев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 173 – 181.

<sup>11</sup> Николаев, А.В. Всегда старался оправдать его доверие / А.В. Николаев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 191 – 199.

<sup>12</sup> Ежевский, А.А. Не только соседи по дому / А.А. Ежевский // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 207 – 215.

<sup>13</sup> Кислюк, Р.Д. И смех, и слёзы, и любовь // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 225 – 233.

<sup>14</sup> Кацура П.М. Знаковая личность, государственный человек // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 249 – 253.

<sup>15</sup> Мирзоев, Г.К. Пишите расписку, что это будет хороший автомобиль / Г.К. Мирзоев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 253 – 259.

<sup>16</sup> Авдесняк, Д.Я. Вас часто будут ругать. Терпите. Только к этому не привыкайте / Д.Я. Авдесняк // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 293 – 299.

<sup>17</sup> Щербаков, В.И. И каждая встреча – зарубка в памяти / В.И. Щербаков // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 307 – 313.

<sup>18</sup> Бурганов, А.Д. А теперь наши деревья уже стали большими / А.Д. Бурганов // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 327 – 335.

<sup>19</sup> Головкин, Н.М. А потом и сам удивляешься: неужели мы всё это сделали? / Н.М. Головкин // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С.351 – 359.

<sup>20</sup> Уткин, Н.Д. Гвозди бы делать из этих людей / Н.Д. Уткин // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 375 – 377.

<sup>21</sup> Зибарев, А.Г. Виктор Николаевич, мы ваши дети... / А.Г. Зибарев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). – 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. – С. 377 – 386.

<sup>22</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т. Данилова. – Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. – 447 с.

достаточно субъективный характер данного источника, в нём так же находят отражение упоминания о том, какой личностью был Виктор Николаевич.

Дополняет корпус источников личного происхождения собранные нами материалы современников, знавших и работавших с Поляковым. В период с апреля по июнь 2021 года была проведена серия неформализованных интервью со следующими лицами: Гройсманом Виталием Александровичем - советским и российским врачом, заслуженным тренером СССР, главным врачом Тольяттинской городской клинической больницы № 1. , Сергеем Николаевичем Перевезенцевым – председателем совета ветеранов АвтоВАЗа, директором производства пресс-форм и штампов ОАО «АвтоВАЗ» с 2003 по 2009 год и с Лышовой Ольгой Александровной, первым проректором Поволжского православного института имени Святителя Алексия, Митрополита Московского, кандидатом социологических наук, доцентом. Итогом стали записи и фотографии которые можно увидеть в Приложении Д.

Использованный круг источников позволяет раскрыть основные аспекты нашей темы.

**Теоретическая значимость** данного исследования заключается в том, что структурированы и обобщены достоверные сведения о личности и деятельности В.Н. Полякова.

**Практическая значимость** исследования заключается в спроектированных в рамках исследования внеурочных занятий по «Истории родного края» на тему «В.Н. Поляков».

#### **Положения выносимые на защиту:**

Такие профессиональные качества В.Н. Полякова как профессионализм, высокая эрудированность, исполнительность, пунктуальность, организаторские способности, ответственность и преданность отрасли, позволили за 4 года возвести и ввести в эксплуатацию Волжский автомобильный завод, обеспечить жилищные и социально-культурные условия для прибывших работников завода.



Любовь и уважение тольяттинцев В.Н. Поляков заслужил и личностными качествами, такими как скромность, простота, доброта и трудолюбие.

В основе создания и эффективности Волжского автомобильного завода лежат инновационные для советского периода идеи и деятельность В.Н. Полякова: сотрудничество с иностранными предприятиями, менеджмент организации, основанный на личном, линейном контроле всех отраслей деятельности и организации труда и отдыха сотрудников ВАЗа.

Благодаря личному вкладу, в городе Тольятти был возведён Автозаводской район, обеспеченный комфортными жилыми домами, детскими садами, поликлиниками, школами, торговыми центрами, местами активного и культурного отдыха.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования дипломной работы были представлены на IV Региональной молодежной научно-практической конференции «Поволжский фестиваль студенческой науки» 15 апреля 2021 года (г. Тольятти)» и опубликованы в вышедшем по итогам конференции сборнике работ.<sup>23</sup>

**Структура работы** состоит из введения, трёх глав, содержащих параграфы, заключения, библиографии и приложений.

---

<sup>23</sup> Терентьева, А.М. В.Н. Поляков в воспоминаниях современников / А.М. Терентьева // Поволжский фестиваль студенческой науки: материалы докладов IV Региональной молодежной научно-практической конференции, Тольятти, 15–16 апреля 2021 года / отв. ред. прот. Д. Лескин. – Тольятти : Поволжский православный институт, 2021.

## **Глава 1. Личность В.Н. Полякова**

### **1.1 Трудовой путь и профессиональные качества В.Н. Полякова**

Виктор Николаевич Поляков родился в Томске в 1915 году в семье служащего. Отец – Поляков Николай Васильевич, сын купца, всю жизнь проработал юристом. Мать – Полякова Александра Николаевна из дворянской семьи, работала педагогом в гимназии, получив образование на Бестужевских курсах в Петербурге. Томск, как культурный и торгово-промышленный центр, опередил все другие сибирские города. Это был университетский город, в нём было 104 учебных заведения, каждый двадцатый житель был студентом<sup>24</sup>.

Однако после революции 1917 года город постепенно потерял многие возможности экономического и культурного развития. Семья Поляковых, понимая это, в 1922 году решила переехать в Москву, чтобы сын там пошёл в школу<sup>25</sup>.

Учился Поляков в Третьей Экспериментальной школе Москвы, где его мать работала учителем. В этой школе существовал строгий распорядок дня и дисциплина, не допускались опоздания. Возможно профессиональное качество Полякова выдерживать строгие рамки работы формировалось именно в данном периоде. Организаторские способности Виктора Николаевича Полякова проявились уже в школьные годы: его часто выбирали старостой класса, он распределял дежурство, следил за порядком, всегда был строг и подтянут, требователен, учился очень старательно. Именно здесь он познакомился со своим другом на всю жизнь, сосед по парте Владимир Яковлевич Козлов, который стал потом известным математиком и товарищем министра Полякова по шахматам.

---

<sup>24</sup> Моховикова, Л. Колесница судьбы автомобилизации России / Л. Моховикова. — Тольятти, 2012. — 487 с.

<sup>25</sup> Поляков Виктор Николаевич // Большая советская энциклопедия: [в 30 т.] / под ред. А. М. Прохорова — 3-е изд. — М.: Советская энциклопедия, 1969.

После 7 класса Полякова не взяли учиться дальше в школе. Посчитали, что он из семьи интеллигенции, а значит, неблагонадёжен<sup>26</sup>. Сам Виктор Николаевич потом говорил, что хотел учиться, но ушёл и не стал перечить из принципа: «В нашей семье ничего не добивались. Не приняли – не приняли»<sup>27</sup>. Стоит отметить, что данный случай довольно показательный, если учесть дальнейший вклад Полякова в военные годы и в трудовой деятельности в историю страны, несмотря на свою «неблагонадёжность». В то же время, можно говорить о том, что данное решение охарактеризовало начало становления личности Виктора Николаевича, его принципов, ценностных ориентаций.

Юность Полякова приходилась на период индустриализации в стране и на заводах требовались инженеры. К тому же отец В.Н. Полякова часто говорил сыну: «нет ничего надёжнее инженерского дела. Нет ничего надёжнее навыка управляться с металлом, электричеством»<sup>28</sup>. Обстоятельство с уходом из школы так же определило выбор технического образования. Поляков хотел учиться, поступить в институт, но если ты не закончил школу – это невозможно. Виктор поступил в школу фабрично – заводского ученичества (ФЗУ). Это был период индустриализации страны и ей требовались рабочие, которые бы стали у станков. В Москву двинулись прежние крестьяне. Они обладали физической силой, но им не хватало образования. Поляков таким образом поступил не как служащий, а как рабочий. Школы ФЗУ действовали в России с 1920 по 1940 год при крупных заводах и фабриках для подготовки квалифицированных рабочих. Срок обучения составлял 3–4 года, принимались учащиеся 14–18 лет с начальным образованием. Наряду с профессиональным обучением в школе проводилась и общеобразовательная подготовка.

---

<sup>26</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С. 25.

<sup>27</sup> Там же. – С. 27.

<sup>28</sup> Там же. – С. 38.

В это же время В.Н. Поляков поступил в ВЛКСМ. Именно в этот период, в 15-летнем возрасте началась его трудовая деятельность. Закончив ФЗУ, с 1932 по 1934 В.Н. Поляков работал слесарем автобазы Наркомтяжпрома г. Москвы. Уже тогда, среди своих сверстников, Поляков выделялся сильным характером, лидерскими качествами и большим стремлением к успеху<sup>29</sup>. Стоит так же отметить ответственность молодого комсомольца перед государственным дорогостоящим имуществом. Нельзя было выделяться какими-либо излишествами, это могло бы вызвать подозрения. Можно предположить, что именно этот момент в биографии Полякова лежит в основе его аскетизма и простоты.

В 1934 году В.Н. Поляков поступил без отрыва от производства на вечернее отделение Московского автомобильно-дорожного института, созданного в конце 1930 года. В то время в институте действовали 2 факультета – дорожного строительства и автомеханический. Поляков выбрал автомеханический. Он учился страстно и пользовался непререкаемым авторитетом у своих сокурсников<sup>30</sup>.

В 22-летнем возрасте стал заместителем начальника цеха АРЗ № 3 Мосавтотреста. Совмещая работу на производстве с учёбой, закончил в 1938 году вечернее отделение Московского автомобильно-дорожного института (Приложение А), получил профессию инженера-механика по эксплуатации автотранспорта<sup>31</sup>. Перед защитой дипломной работы, Поляков отправился с отцом в Кисловодск, где всё время посветил написанию дипломной работы. Вернувшись в Москву, на стене объявлений в родном институте Виктор Николаевич увидел приказ, согласно которому, студенты с отличными оценками могли представить научную работу и поступить после защиты в аспирантуру. Как уже отмечалось ранее, Поляков стремился учиться, но будучи студентом вечернего отделения, он такого права не имел, однако руководство института пошло на встречу в виде исключения для Полякова,

---

<sup>29</sup> Там же. – С.37.

<sup>30</sup> Данилов, С. «Пророки» в своем Отечестве / С.Данилов // Понедельник. - 2002. - № 36(окт.). - С. 7.

<sup>31</sup> Лобода, В. В.Н. Поляков / В. Лобода. - Самара, 2002. - С.92-93.

как самого лучшего выпускника (Приложение Б). Как уже отмечалось ранее, «милости» в семье Поляковых не принимались.

В 1937-м году Виктор Николаевич Поляков женился. Свадьба проходила скромно, в духе того времени. Молодую жену Поляков так же привёл в родительский дом на Арбате<sup>32</sup>.

После окончания института в 1938 году Виктор Николаевич был призван в ряды Красной армии. Один год он служил рядовым красноармейцем, а потом как специалист с высшим техническим образованием, прошёл экзамен на звание младшего командира. С 1938 по 1946 год В.Н. Поляков служил в ремонтно-восстановительных батальонах Западного и Карельского фронтов<sup>33</sup>.

В мае 1940 года В.Н. Полякова назначили инженером по автотранспорту Западного особого округа. 22 июня 1941 года началась Великая Отечественная война с фашистской Германией. Во время боевых действий 1941 года В.Н. Поляков был тяжело ранен. Однако сила воли и любовь к жизни, помогли ему быстро восстановиться и вернуться на службу<sup>34</sup>.

На базе Западного особого военного округа был создан Западный фронт. Лейтенант Поляков служил в 70 морской стрелковой бригаде ремонта в ремонтно-восстановительном батальоне Западного фронта, командиром взвода. Благодаря своим организаторским способностям, старший техник Поляков В.Н. собрал личный состав своего взвода: слесари, электрики, наделённые такими качествами, как большой опыт работы с техникой, накопленный на «гражданке», особенно в машинно-технической службе, позволивший производить сложные ремонтные работы в полевых условиях. За короткое время было организовано изготовление и реставрация многих необходимых деталей; наращивалась техническая оснащённость за счёт

---

<sup>32</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С.61.

<sup>33</sup> Там же.

<sup>34</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

трофейного оборудования и инструмента; совершенствовалась технология реставрации и изготовления деталей. Восстановление большого количества боевой, транспортной техники и вооружения непосредственно в ходе боевых действий играло большую роль в повышении боевой способности войск, их огневой мощи и ударной силы, посредством увеличения транспортных возможностей автомобильных частей<sup>35</sup>.

Поляков организовал и смонтировал передвижную мастерскую («летучку типа «Б») наладил изготовление и реставрацию необходимых деталей: промвалов, чашек и шестерён Гука, шарниров Гука, организовал изготовление ручным способом особо дефицитной детали ведущей шестерни к автомашине ЗИС-5, изготовил прибор для расточки шатунных подшипников и прибор для шлифовки цилиндров, прибор для тарирования карбюраторов. Всего с начала работы автомастерской под руководством В.Н. Полякова произведено 279 ремонтов, из них текущих – 146, средних – 128, восстановительных – 5. Из слесарей Поляков подготовил более 10 водителей<sup>36</sup>.

За организацию качественного ремонта машин, за высокие моральные качества командир паркового взвода отдельной автороты подвоза 70 Морской стрелковой бригады ремонта В.Н. Поляков был представлен к боевым наградам (Приложение В).

Фронтовые заслуги В.Н. Полякова отмечены орденами Красной Звезды (1945 г.), Отечественной войны I степени, медалями «За боевые заслуги» (1943 г.), «За оборону Советского Заполярья» (1943 г.). «За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.» (1945г.)<sup>37</sup>.

В 1946-м инженер-майор Поляков демобилизовался и вернулся в Москву. Вскоре устроился на Московский завод малолитражных автомобилей инженером-испытателем. Но руководители предприятия,

---

<sup>35</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин// Молодая гвардия, Москва, 2007.

<sup>36</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

<sup>37</sup> ВАЗ: страницы истории: Воспоминания и факты. Кн.5 / Ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти: ДИС ОАО АВТОВАЗ, 2005. - 381 с., фот.

заметив его незаурядность и организаторские способности, практически сразу повысили специалиста. Сначала назначили старшим инженером цеха испытаний, затем начальником лаборатории, заместителем начальника цеха и, в конце концов, начальником цеха. Так что в первый послевоенный год у 31-летнего Полякова был рекордный должностной взлет<sup>38</sup>.

В 1947 году у Полякова родилась дочь – Людмила, а через три года сын – Владимир. Дочь в своих воспоминаниях говорила, что «для папы на первом месте всегда стояла работа»<sup>39</sup>.

С 1946 по 1958 год — на различных должностях В.Н. Поляков служил на Московском заводе малолитражных автомобилей, с 1958 по 1963 год — в качестве директора. Поляков непосредственно участвовал в выпуске первого автомобиля «Москвич-400». Автомобиль получился надежным, неприхотливым и технологичным в производстве. В период управления В.Н. Поляковым на МЗМА активно велись экспериментальные конструкторские работы. Так, появились открытый спортивный «Москвич-404» с форсированным четырёх карбюраторным 60-сильным двигателем, купе на базе «Москвича-402», гоночные «Формулы», на которых заводские гонщики не раз становились чемпионами страны. Велись даже работы по созданию настоящего болида «Формулы-1» для международных соревнований. Однако производственные возможности завода оставались достаточно скромными. Полякову и его коллегам пришлось выходить из сложной ситуации, причём причина оказалась именно в наращивании выпуска. Чем больше выходило из заводских ворот «москвичей», тем меньше был резерв деталей, запасы сырья, тем острее сотрудники чувствовали надвигающийся дефицит материалов. Да и фонды на них стремительно кончались. Это была вечная беда распределительной экономики — зазор между планированием и реальными потребностями производства. Уже через год после выпуска первой машины

---

<sup>38</sup> Семизоров Николай Федорович: Строитель Волжского автогиганта и Автограда: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2006. – 18 с.

<sup>39</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С.77.

стало не хватать кузовного листа. Конструкторы разработали новую модель — фургон 400-422, каркас которой образовывали берёзовые брусья и фанера. К началу 1960-х завод вынужден был свернуть работы по многим перспективным проектам<sup>40</sup>.

В должности директора МЗМА Виктор Николаевич активно знакомился с опытом зарубежных стран: лично побывал на автозаводах Австрии, Италии, Франции. Изучал процесс производства на заводах Форда в США.

Примечательно, что в 1959-м на МЗМА прибыла итальянская делегация, в составе которой был создатель самых популярных в то время автомобилей ФИАТа — «Тополино» и модели «1100» — Данте Джакоза. Он откровенно сказал Полякову: «Завод у вас старый, тесный и в целом плохой. На нем производить хорошие автомобили невозможно. Однако, ваш последний автомобиль мне нравится». Возможно, впоследствии эта встреча и слова Джакоза во многом определили решение Полякова возглавить строительство нового, Волжского Автомобильного Завода.

С 1963 по 1965 год Поляков трудился уже как заместитель председателя, председатель Совета народного хозяйства Москвы. В 1965 году назначен заместителем министра автомобильной промышленности СССР<sup>41</sup>.

В августе 1966 года Виктор Николаевич был назначен генеральным директором строящегося Волжского автомобильного завода (более подробно о роли Полякова в строительстве Волжского Автомобильного завода и города говорится во второй главе). Под руководством Полякова в феврале 1970 года было начато изготовление первых деталей, а в апреле 1970 года — первых автомобилей с маркой ВАЗ. В начале 1970-х годов началась разработка полноприводного автомобиля «Нива»<sup>42</sup>.

---

<sup>40</sup> Поляков Виктор Николаевич: К 90-летию со дня рождения: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2005. – 16 с.

<sup>41</sup> Лашманов М. Виктор Поляков стал памятником // Вольный город. – 2007. - № 29 (20 апр.). – С. 1-2

<sup>42</sup> ВАЗ: страницы истории: Воспоминания и факты. Кн.5 / Ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти: ДИС ОАО АВТОВАЗ, 2005. - 381 с., фот.



К декабрю 1973 года, когда правительственная комиссия приняла в эксплуатацию последнюю, третью, очередь завода, ВАЗ уже выпустил более миллиона автомобилей.

В 1975 году Виктор Николаевич был назначен министром автомобильной промышленности СССР. 13 апреля 1975 года в Порт Посёлке города Тольятти устроили проводы В.Н, а уже 28 июля он заступил на пост министра автомобильной промышленности советского союза<sup>43</sup>.

Председатель совета министров СССР Алексей Николаевич Косыгин озвучил основные направления развития народного хозяйства советского союза на 1975 – 1980 е годы, министерству автомобильной промышленности поручено было обеспечить выпуск более двух миллионов автомобилей, в том числе 825 тысяч грузовых<sup>44</sup>.

Данный период его трудовой деятельности является пиком развития советского автомобилестроения. За одиннадцать лет Советский Союз занял шестое место в мире по производству легковых автомобилей (после США, Японии, ФРГ, Франции и Италии), выпуская более 2 миллионов автомобилей ежегодно.

Начальник управления конструкторских и экспериментальных работ бывшего мин-автопрома А.И. Титков вспоминает: «Министра Полякова отличали редчайшая собранность и уникальный организаторский талант»<sup>45</sup>.

Будучи министром машиностроительной промышленности, согласно авторам фильма «Страницы министра Полякова», Виктор Николаевич каждую пятницу после работы вылетал на заводы, где решал сложные вопросы по строительству, запуску производств и т.д. С ним всегда вылетала группа специалистов из министерства, между собой рабочие её называли «группой быстрого реагирования».

---

<sup>43</sup> Семизоров Николай Федорович: Строитель Волжского автогиганта и Автограда: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2006. – 18 с.

<sup>44</sup> Поляков Виктор Николаевич: К 90-летию со дня рождения: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2005. – 16 с.

<sup>45</sup> ВАЗ: страницы истории: Воспоминания и факты. Кн.5 / Ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти: ДИС ОАО АвтоВАЗ, 2005. - 381 с., фот.

С поста министра Поляков В.Н ушёл не по собственной воле, а был освобождён секретариатом ЦК партии, под предлогом неудовлетворительных результатов инвентаризации материальных ценностей на заводах министерства. Проводил, это мероприятие Е.К. Лигачев.

С 1986 по 1992 год В.Н. Поляков работал в качестве эксперта центрального научно-исследовательского автомобильного и автомоторного института (Приложение Г).

С 1992 по 1994 год стал консультантом на строительстве Елабужского автомобильного завода. Непосредственно курировал подготовку ЕлАЗа к производству автомобиля «Ока», а затем и совместной советско-итальянской модели легкового автомобиля А-93<sup>46</sup>.

Когда в 1993 году на КАМАЗе произошёл пожар на заводе двигателей, Поляков возглавил временную консультативную группу по восстановительным работам при генеральном директоре ОАО «КАМАЗ». К декабрю 1993 года благодаря деятельности Полякова завод двигателей полностью восстановил производственные мощности.

В период с 1994 по 1999 год Виктор Николаевич трудился в качестве начальника консультационно-экспертного отдела представительства ОАО «АвтоВАЗ» в Москве, а с 1999 года Поляков работал в аналитическом центре АвтоВАЗа.

На девяностом году жизни, после продолжительной болезни, 1 июня 2004 года Виктор Николаевич Поляков скончался в Москве. Гражданская панихида-прощание состоялась 3 июня в прощальном зале Московской клинической больницы, а прах В.Н. Полякова по его завещанию похоронен на Баныкинском кладбище в городе Тольятти. В память о трудовых подвигах Полякова его именем названы улицы в Томске, в Тольятти, в Набережных Челнах. Выпущен юбилейный маркированный конверт с портретом В.Н.

---

<sup>46</sup> Самарская летопись: Очерки истории Самарского края с древнейших времен до начала XX века: в 2 кн./ под ред. П.С.Кабытова, Л.В.Храмкова: Издательство Самарский университет, 1993

Полякова. В городе Тольятти Поляков внесён в реестр почётных граждан, ему открыт памятник и мемориальная доска.

Таким образом, трудовой, профессиональный путь В.Н. Полякова достаточно обширен. Можно заметить быстрый карьерный рост, который связан с такими профессиональными качествами Полякова, как целеустремлённость, лидерские качества, ответственность, дисциплинированность, профессионализм в решении сложных ситуаций. Большой фронтной опыт В.Н. Полякова повлиял на развитие профессиональных качеств.

## **1.2 Личностные качества В.Н. Полякова**

Исходя из воспоминаний современников, Полякова отличали негромкий, немного колюче-скрипучий голос, абсолютная бытовая неприхотливость, отсутствие хобби и увлечений, за исключением работы. Так же отмечали его жесткость и сухость. Это был представитель командно-административной системы, руководитель, который берет всю полноту ответственности на себя. В то же время, по воспоминаниям работавших с ним, за все время Поляков не уволил ни одного человека.

Евгений Артемович Башинджагян (бывший заместитель директора по техническому развитию «АвтоВАЗа») вспоминает: «Я благодарен судьбе, что мой жизненный путь», - продолжает сравнение - «отмечен такими яркими, во многом выдающимися личностями, как Виктор Николаевич Поляков. Фигура крупная (и не только по физическим параметрам), на первый взгляд предельно прямолинейная, жестко запрограммированная на цель, и в то же время не очень-то укладывающаяся в привычные нам рамки. Первые месяцы укрепили впечатление о Полякове, как о человеке достаточно сухом, не склонном ни к каким отвлечениям, кроме того, что связано непосредственно с работой, но любящем вникать во все детали Дела и полностью отдающегося ему. Даже привязанности чисто человеческого толка им

скрывались и подчинялись все тому же Делу, которое его, в моем представлении, с самого начала узурпировало, буквально узурпировало. В поисках истоков такого поведения я пришел к выводу, что на формирование предвоенного и военного поколения, к которому принадлежит Поляков, в какой-то мере и другие, в значительной мере повлияла доминанта — Польза дела! Родина! Защита ее — священный долг каждого советского человека, несоизмеримый с какими бы то ни было интересами отдельной личности!»<sup>47</sup>.

Е. А. Башинджагян высказывает предположение о том, что в становлении личности, характера В.Н. Полякова большую роль сыграла семья, окружение и время, в которое рос Поляков. Это время предполагало определённое, сознательное упрощение логики, проходившим под девизом «требуешь невозможного – получишь максимум». Он рос в то время, когда перечить руководству было категорически нельзя. Поэтому его отличала дисциплинированность и требовательность»<sup>48</sup>.

На принцип Полякова «не говорить лишнего» во многом повлияли и 30-е годы, выпавшие в биографии Виктора Николаевича на студенчество. На одном из собраний завода, где в юности работал Поляков, проводилось собрание, на котором затронули тему «врагов народа». Одни из зрителей позволил себе высказаться в разрез с выступающими, Поляков стал свидетелем как того вывели из зала под локти довольно в грубой форме. Затем он исчезает. Тогда Поляков, с небезупречным происхождением по меркам того времени, решает лишний раз не высказываться. Гораздо позже, уже будучи генеральным директором АвтоВАЗа Поляков все записи выполнял от руки и хранил в записной книжке, а ещё, по воспоминаниям ветеранов, не любил, когда какие-либо идеи и вопросы строительства и функционирования ВАЗа обсуждались широко и открыто. Виктор Николаевич не разрешал освещать средствам массовой информации процесс строительства и сам практически не давал никаких интервью.

---

<sup>47</sup> В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. А. Шаврин. — 2-е изд., доп. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — 607 с.

<sup>48</sup> Березин, В.С. В.Н. Поляков / В.С. Березин. — М.: Молодая гвардия, 2007.

В.Н. Полякова, несмотря на статус и высокие руководящие должности, отличало такое качество личности, как скромность. Жена Татьяна в своих воспоминаниях о Полякове говорила, что «любимой едой был хлеб. И если удавалось успеть собрать ему с собой термос, то хлеб с чаем. На встречах с высокопоставленными людьми Виктор Николаевич всегда ел скромно, за свой счёт, на пару с переводчиком<sup>49</sup>».

Как вспоминает один из ветеранов завода, Н.М. Головкин: «Виктор Николаевич говорил: «Обедать будем, когда все вопросы решим» и все сразу понимали, что до обеда дело не дойдёт... А как-то раз он уехал в командировку, и мы решили поменять ему всю старую, изношенную мебель тайком. Когда Поляков вернулся, нас ждал разнос. Он велел вернуть всё как было и особенно избавиться от мягкого нового кресла... Он был простым. Все помнят его несменный неприметный плащ. Как он проходил по несколько километров пешком на работу...<sup>50</sup>».

Из воспоминаний Владимира Самарцева, главного режиссера куйбышевского телевидения конца 80-х годов, автора первого фильма о Полякове: «На любой фотографии или в кадрах кинохроники вы без труда узнаете Виктора Николаевича Полякова. Он выше всех на голову. И почти всегда где-нибудь во-вторых рядах. Выпячиваться он не любил. Но зато, если вставал вопрос, кто возьмет ответственность на себя, Поляков первым говорил: «Я возьму... На заводе его звали «папой». Любили, уважали и боялись. Как он умудрялся руководить десятками тысяч людей, не стуча кулаком по столу и не посылая никого «по шпалам» (а в то время это был самый привычный стиль руководства), одному богу известно. Но зато и похвалу от Виктора Николаевича люди воспринимали как медаль или орден»<sup>51</sup>.

---

<sup>49</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т. Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

<sup>50</sup> Головкин, Н.М. А потом и сам удивляешься: неужели мы всё это сделали? / Н.М. Головкин // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С.351 – 359.

<sup>51</sup> Материал из интервью с С.Н. Перевезенцевым. Приложение Д.

Сергей Николаевич Перевезенцев вспоминает так же, что «у Полякова не было ничего, ни машины, одевался он просто и даже порой небрежно. Не очень за собой следил. Он был государственным человеком, без прикрас»<sup>52</sup>.

«Более поздние и осознанные воспоминания о Полякове связаны с подготовкой к юбилею Автозаводского района. Я решила позвонить Виктору Николаевичу и попросить поучаствовать в мероприятии, после чего в трубке прозвучала секундная пауза, а затем Виктор Николаевич задал мне вопрос «А кому это надо?», я растерялась... «Видимо мне надо и другим таким же как я». После чего Виктор Николаевич согласился: «Ну хорошо, раз вам надо, значит будем делать». Так началось общение Ольги Александровны Лышовой с Поляковым, который на тот момент уже отошёл от активных дел, но ещё здравствовал. «Многие в то время говорили о том, чтобы переименовать какой-либо объект в Автозаводском районе и назвать именем В.Н. Полякова. С данной идеей обратилась к Виктору Николаевичу. Ответ был следующий: «Ничего переименовывать и наименовывать не нужно. Всё самое главное, что я в этой жизни сделал, это завод и Автозаводский район» - говорит в интервью Ольга Александровна Лышова.

О скромности Полякова свидетельствуют и воспоминания жены, Т. Даниловой: «Не разрешалось доставать дорогие украшения, хранящиеся дома. Их можно было надеть только по особым случаям»<sup>53</sup>.

О.А. Лышова в своих воспоминаниях отмечала пунктуальность В.Н. Полякова: «В процессе подготовки мероприятий к юбилею Автозаводского района так же много узнавала и исследовала, собирала воспоминания о Полякове, одним из них поделюсь: Виктор Николаевич был выдающимся руководителем, организатором, очень пунктуальным, никогда не опаздывал. Если проводилось какое-либо совещание и на него опаздывал один из директоров, то все просто расходились. Совещание не начиналось». Лично

---

<sup>52</sup> Там же.

<sup>53</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т.Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

для Лышовой О.А. Виктор Николаевич «Человек интересный, единичный. Ум, честь и совесть. И для многих такой»<sup>54</sup>.

Так же и будучи директором крупного московского завода, Поляков продолжал жить в коммунальной квартире на Арбате. Станислав Петрович Поликарпов, познакомившийся с Поляковым на строительстве завода в Тольятти, строитель, говорил в интервью Анатолию Шаврину: «Он и сам держал бюджет свой личный (мы же долго рядом, в одном коттедже жили) «натянутым», никогда лишних денег не имел, понятие стяжательства было ему внутренне чуждо. Я бы даже назвал одной из черт его характера»<sup>55</sup>.

В.В. Каданников, стоявший во главе ВАЗа с 1988 по 2005 гг. о Полякове вспоминает следующее: «То, что мне повезло в жизни встретиться с этим человеком, для меня сравнимо по значению с собственным рождением». Из воспоминаний Г.К. Мирзоева, главного конструктора АвтоВАЗа в 1975-1997 гг.: «я помню его как человека эрудированного, ответственного, очень честного и скромного»<sup>56</sup>.

Интересно мнение Льва Борисовича Васильева, судьба которого в чём-то «параллельна» судьбе Полякова и который считал себя его крестником. Как говорил он сам, «это более точное слово, чем «подшефный» или «воспитанник», «ученик». В народе «крёстный» — это не обязательно дядя, родственник по крови. Но на крёстного возлагается нравственная ответственность, долг перед Богом и перед обществом следить, наставлять, помогать на жизненном пути своему крестнику»<sup>57</sup>.

В.Н. Полякова так же отличало великодушие. Он был чутким руководителем и всегда прислушивался к рабочим. Для них, под руководством Полякова, создавались все условия: оборудованная новейшим инструментом стоматология, путёвки для детей работников в детские оздоровительные лагеря, путёвки в санатории, высокая заработная плата и

---

<sup>54</sup> О.А. Лышова. Интервью. См. Приложение Д.

<sup>55</sup> Березин, В.С. В.Н. Поляков / В.С. Березин. – М.: Молодая гвардия, 2007. – С. 88.

<sup>56</sup> В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. А. Шаврин. — 2-е изд., доп. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — 607 с.

<sup>57</sup> Березин, В.С. В.Н. Поляков / В.С. Березин. – М.: Молодая гвардия, 2007. – С. 86.

т.д. Известны случаи, когда рабочие подходили к Полякову с личными просьбами. При этом великодушие Виктора Николаевича распространялось ни только на рабочих ВАЗа, но и на их жён, детей. Так, например, С. Русов вспоминает, о том, что «В советское время многие вещи были дефицитными, особенно детская одежда. Так получилось, что моя будущая теща в случайном разговоре с первым генеральным директором ВАЗа посетовала, что нигде в Тольятти не может достать зимнее пальто для пятилетней дочери. Из прежней одежды малышка выросла, а новой не купить. Поляков это запомнил, хотя вида не подал. Через неделю его помощник нашел собеседницу и вручил импортную зимнюю шубку со словами: «Денег не надо, это подарок от директора ВАЗа металлургам. Виктор Николаевич просил извиниться, что размер немного не подойдет. Выбирали на глаз». Шубка была великовата, получилось – на вырост. Три зимы моя будущая жена щеголяла в импортной обнове. Чтобы посмотреть «заморскую» одежду, к ним в гости приходили даже с соседних улиц, а некоторых женщин интересовало, что будут делать с шубкой, когда малышка из нее вырастет...»<sup>58</sup>.

Виктор Николаевич Поляков был человеком скромным, мемуаров не оставил. А вот его жена, Т.Н. Данилова, издаёт книгу «Письма к мужу». – Это письма, которые она пишет после его смерти, перелистывая всю их совместную жизнь. Татьяна Николаевна, таким образом, приоткрыла часть его личной жизни, которая мало кому известна. В книге размещены и фотографии из личного архива, например, где он в трусах играет в шахматы, а еще описывается момент, когда он пришел домой со слезами на глазах, что для него несвойственно, поскольку Виктор Николаевич всегда был железным человеком<sup>59</sup>.

Стоял 1960 год, Поляков женился во второй раз. Это случилось стремительно. Татьяна Данилова, ставшая Даниловой-Поляковой,

---

<sup>58</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С. 27.

<sup>59</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т. Данилова . — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — С.77.



преподавала географию в школе, что само по себе является профессией творческой. Играла в народном театре, увлекалась музыкой, исполняла романсы и оперные арии. В одном из интервью она говорила, что их встреча была скорее случайностью. И тут же оговорилась: нет, не случайность. «Может, это судьба карты наших жизней раскинула так, что всё сошлось. У меня была знакомая, которая сознательно повела меня в их дом — она была близкой подругой его мамы. Там мы и встретились, и эта встреча мне до сих пор инкриминируется как налёт на него, попытка «угнести» его свободу»<sup>60</sup>.

Они сразу же, как она говорила, «поцапались»: «Во всяком случае, у меня не возникло чувства, что он очень такой покладистый. А заспорили мы из-за выставки, которая проходила тогда в Сокольниках, очень интересная — человек от рождения до гробовой доски...»<sup>61</sup>.

Начало отношений строится по законам драматургии. Прошло несколько дней, и Татьяна Николаевна услышала стук в дверь с чёрного хода. На пороге стоял директор завода «Москвич» собственной персоной — в длинном кожаном пальто по стилю руководящих работников тех лет. И вот солидный человек сунул ей в руки конверт и быстро спустился по лестнице. В конверте, который вручил Поляков, были билеты на спектакль «Ученик дьявола» в Художественный театр. После этого Поляков присылал билеты каждую неделю, перебирая репертуар московских драматических театров. Он провожал её пешком домой. Эта жизнь для человека производства, который подчинён дисциплине, была необычна<sup>62</sup>. Водил он Татьяну и в ресторан в Химках, что по тем меркам считалось роскошью, что так же крайне необычно для человека, для которого скромность была одним из необходимых качеств — качеств настоящей номенклатуры. Отношения складывались медленно, будто долгосрочная программа. Он выяснял

---

<sup>60</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. — С. 93.

<sup>61</sup> Там же.

<sup>62</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. — С. 91.

биографию женщины, с которой ему предстояло прожить всю оставшуюся жизнь, вникал в детали, всё было важно, прошлое и настоящее<sup>63</sup>.

Жизнь была непроста. Первая жена Полякова скоропостижно скончалась и он не мог в это поверить, когда узнал, просил вызвать скорую, но человек уже не дышал. У Полякова было двое детей от первого брака, у его будущей жены — сын. Семья директора завода «Москвич» по-прежнему жила в гигантской коммунальной квартире на Арбате. Они не афишировали свои отношения. Татьяна Данилова-Полякова, как и мать Виктора Николаевича, тоже педагог (это подчёркивало некоторую общность жизненных принципов).

Только спустя несколько месяцев, в отпуск, они плыли на теплоходе по Волге. Медленно идёт корабль по реке, и Поляков, когда выходит на палубу, ещё не знает, что это не просто свадебное путешествие, а ещё и лёгкий намёк судьбы. Перед ним плывут волжские берега, вот они миновали Куйбышев... Именно сюда судьба приведёт его через несколько лет.

Вернувшись, они отправились в загс. Событие было лишено пафоса — даже по советским меркам. В нём отсутствовала не только современная мода — с бросанием букета, поездкой на близлежащее памятное место или к какому-нибудь монументу. Это было время борьбы с использованием персонального транспорта для личных нужд — вернее, время одной из хрущёвских кампаний по борьбе с излишествами. Поэтому директорский автомобиль остался у подъезда завода. Жених приехал на метро, они расписались в обеденный перерыв — под гипсовым гербом РСФСР на стене, расписались. Из гостей была подруга Татьяны и знакомый Полякова с букетом. Молодая отправилась домой, а женатый директор отправился в метро. Так он и поехал продолжать дневной круг дел — уже с обручальным кольцом на пальце<sup>64</sup>.

---

<sup>63</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. — С. 91.

<sup>64</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. — С. 91.

Сначала супруги жили в той самой арбатской коммуналке, а сын Татьяны Николаевны остался с её матерью. Они снимали комнату — в это трудно. Поверить, даже если понимать, что делал квартирный вопрос не только с москвичами, но и вообще с жителями больших городов. Нет, это не было нормой, но это было нормой для Полякова — только через несколько лет они переехали в новую квартиру на проспекте Мира. Тем не менее, это было время, когда ещё можно было себе позволить частые посещения театров, прогулки по городу и совместные поездки. Как-то они отправились в Грузию. На туристическом маршруте оказался древний, полуразрушенный монастырь, и вдруг Поляков начал рассказывать об истории этих мест. Разговор перескочил на формирование национальных характеров в Закавказье, историю христианства, архитектуру... Он поразил жену этими знаниями<sup>65</sup>.

Среди прочих воспоминаний, собранных Анатолием Шавриным, есть воспоминания жены брата Татьяны Николаевны Даниловой-Поляковой. Она говорила об истории, случившейся много позже, двадцать лет спустя: «Как-то, отдыхая на Истре, решили устроить катание на лодках. А Истринское водохранилище лишь со стороны выглядит несерьёзно. Оно коварное. Так и на этот раз случилось. Внезапно налетела гроза. Волны не очень высокие, но такие резкие. Мы с Татьяной на дне лодки улеглись, полуживые от страха. Пошли умные разговоры: попробовать укрыться в какой-нибудь бухте, повернуть назад... И вот тут я поняла по-настоящему, что такое настоящий мужчина. Виктор Николаевич взял полное командование в свои руки. «Плывём вперёд. И ни в коем случае не подставлять борт волне. Идти наперерез». Он один грёб. И мы доплыли. Вылезли из лодки все, конечно, насквозь промокшие, но у меня навсегда закрепилась уверенность: счастлив

---

<sup>65</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С. 93.

тот, рядом с кем есть такой уверенный в себе человек. Умеющий свою волю передать другим и берущий самое трудное на себя».<sup>66</sup>

У Полякова была временная дача в Петрово-Дальнем, где давали участки пенсионерам. Там же было большое здание со многими службами, где можно было посмотреть кино, «отовариться» продуктами. Среди прочих отдыхающих там жил и Виктор Иванович Щербаков. С Щербаковым у Полякова давно сложились приятные отношения, и тот случайно подсмотрел, как Поляков обращается с лодкой, как он гребёт в одиночестве, и этот навык вызывал у Щербакова, долго жившего на Волге, восхищение: «Я бы так не смог. Но эта история не просто проявление сильной воли. Это отчасти символ преодоления. Поляков, кстати, очень любил плавать и бросался в море даже при сильном волнении. Он действительно боролся с волнами — что-то в этом было именно от борьбы. Борьбы с чётко поставленной задачей: есть волна, есть умение, есть физическое напряжение. И в этой ситуации переключить абсолютно всё на себя вполне возможно, в отличие от жизни руководителя, который часто оказывается зависим от десятков людей и не может сделать всё сам»<sup>67</sup>.

В «письмах» Татьяна как бы обращается к В.Н. Полякову: «Написала обо всем честно, правду, как хотела и как боялась. Не думаю, что ветераны ВАЗа, привыкшие воспринимать тебя пафосно, уважительно, с дистанции, вот так сразу и одобрительно воспримут и мою правду, мой взгляд на тебя. Впрочем, для них ты в любом случае останешься первым генеральным, а для меня – моим супругом, любимым навек человеком. В этом вся разница и в этом смысл того, что я делаю эти последние годы»<sup>68</sup>.

На одном из юбилейных концертов памяти В.Н. Полякова родственники вспоминали о том, что на семейных застольях В. Н. Поляков любил петь, обладал хорошим музыкальным слухом, голосом и особенно

---

<sup>66</sup> В.Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. :Шаврин А. - 2-е изд., доп. - Тольятти : ОАО "АВТОВАЗ", 2004. - С. 49.

<sup>67</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н. Поляков / В.С. Березин // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С. 98.

<sup>68</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т.Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

любил песню «мальчишки», в которой были слова: «мальчишки, мальчишки, вы первыми ринулись в бой».

Внучка Алена так же делится воспоминаниями: «наверное, я единственная в зале, кто помнит Виктора Николаевича не таким, каким он был на производстве. Для меня он был просто замечательным дедом и чудесным человеком. Открытый, смеющийся... Он так громко заливался смехом, когда был чему-то рад. А еще ему трудно было угодить с подарками – он всегда любил подарки со смыслом и сделанные своими руками»<sup>69</sup>.

Дорогие подарки Поляков действительно не брал, это лишний раз нашло подтверждение, когда на одном из юбилеев руководство АвтоВАЗа подарило Виктору Николаевичу автомобиль, а тот отказался от подарка в пользу музея. Так как от подарков Виктор Николаевич отказывался, многие в знак уважения приносили какие-либо символические вещи или придавали символизм традиционным вещам. Так, например, Ю. Целиков вспоминает как подарил ему пять роз с огромными колючими шипами – как символ того, что подойти к нему очень трудно, большую коробку конфет с намеком, что работа с ним была сладкой, и еще импортную электробритву с надписью: «За период работы на ВАЗе мне удалось «отбрить» всех генеральных директоров, кроме вас. Надеюсь, вы сделаете это сами»<sup>70</sup>. После того как Виктор Поляков прочитал записку, то взял бритву и, как потом говорила в своей книге Татьяна Николаевна, пользовался ею.

Факты из личной жизни Полякова говорят о том, что страстным человеком он был не только на работе. У Виктора Николаевича был не один брак. От первых двух браков остался сын, Владимир Викторович Поляков, дочь – Людмила, а вот со второй женой у Виктора Николаевича совместных детей не было. Сноха В.Н. Полякова, Любовь Ивановна, говорила, что «У Полякова было трое детей. Третьим был «АвтоВАЗ»<sup>71</sup>.

---

<sup>69</sup> Лобода, В. В.Н. Поляков / В.Лобода. - Самара, 2002. - С.92-93.

<sup>70</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т. Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

<sup>71</sup> Сергеева, Е. Дань памяти Полякову, дань памяти его команде / Е.Сергеева // Волжский автостроитель. - 2007. - 6 марта. - С. 1, 7.

Из воспоминаний последней супруги Полякова, можно говорить о том, что Виктор Николаевич «пропадал» в командировках, на совещаниях. Сам Виктор Николаевич, по словам жены Татьяны говорил о том, что «руководителю лучше семьи не заводить...».

Тем не менее, воспоминания семьи о Викторе Николаевиче тёплые и раскрывают его личность совсем, с другой стороны. Татьяна Данилова вспоминает случай, когда сын Полякова, Владимир, был ещё совсем ребёнком. Поляков не любил, когда с детьми разговаривают «по-детски, сюсюкаясь» и делал Татьяне замечания, когда она так же обращалась к его сыну. И вот, однажды, Виктор Николаевич находился в комнате один на один с сыном и «позвал Володю баиньки». Исходя из воспоминаний семьи Полякова, можно говорить о том, что Виктор Николаевич на самом деле обладал довольно-таки мягким характером, но его положение в обществе и на профессиональном поприще обязывает быть строгим. Так же Т. Данилова в своей книге говорит о том, что сыну Полякова Владимиру приходится соответствовать знаменитой фамилии и это достаточно сложно.

Тем не менее, не смотря на напряжённый график работы руководителем первого генерального директора ВАЗа, Виктор Николаевич находил время для отдыха. Каждую вторую половину воскресенья он старался проводить на природе, а отпуск предпочитал проводить на юге, в санатории. Отойдя от дел Виктор Николаевич говорил о том, что «хочется побыть одному, лучше всего на природе»<sup>72</sup>.

Сам же Виктор Николаевич считал себя счастливым человеком. Сохранились выдержки из выступления Виктора Николаевича на презентации книги «В.Н. Поляков глазами современников»: «...Я считаю себя счастливым человеком тем, что мне удалось, что судьба создалась таким образом, оказалась такая, что позволила принять участие в этом огромном деле, в значительной степени революционно изменившем целый ряд

---

<sup>72</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т.Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

подходов и к самому производству, и к социальным вопросам, и к очень многому другому...»<sup>73</sup>.

Проанализировав воспоминания современников о Полякове, как о личности можно сказать следующее: преданный делу, строгий, принципиальный, в какой-то степени суховатый человек. Очень требовательный и даже жесткий. Однако его вспоминают с благодарностью. И спустя десятилетия высказывают понимание того, что именно благодаря личностным качествам, таким как стойкость характера, способность идти к поставленной цели, Волжский Авто Завод смог достичь высоких результатов, что в свою очередь способствовало и развитию города.

### Выводы по первой главе

Таким образом, личность Виктора Николаевича Полякова у многих (да и у него же в том числе) неразрывно связана с историей АвтоВАЗа, иногда даже отождествляется с ней. Слова Виктора Николаевича подтверждают его преданность делу, серьёзное и вдумчивое отношение. Даже будучи не на посту генерального директора он продолжает по-своему переживать судьбу созданного им завода, радеет за его будущее и высказывает веру в общее дело.

Возможно, именно личность Полякова, её уникальность, характерное сочетание фанатизма и жестокости со скромностью, честностью и чуткостью к народу – повлияли на развитие завода и города. Даже своим личным примером, он будил и в других руководителях эту чуткость к людям, рабочим, горожанам, что так же способствовало социальному развитию. При В.Н. Полякове процветал не только АвтоВАЗ, но и расцветал город, что естественно приводило к росту численности населения. Многие тогда хотели жить в Тольятти.

---

<sup>73</sup> В.Н. Поляков глазами современников / Ред.-сост. А. Шаврин. - 2-е изд., доп. - Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2004. - 607 с., ил

## Глава 2. Роль В.Н. Полякова в развитии «АвтоВАЗа» и города Тольятти

### 2.1 Вклад В.Н. Полякова в развитие «АвтоВАЗа»

С начала 1960-х годов в мире, в частности в высокоразвитых странах Европы, начался автомобильный бум. С каждым годом росло количество выпускаемых автомобилей, рос парк частных автомобилей. В СССР покупка автомобилей частными лицами стала возможна с 1948 года. В начале 1950-х выбор был невелик: между относительно дешёвым «Москвичом» и дорогой «Победой» (позднее «Волгой»). К тому же количество выпускаемых автомобилей «Москвич» было недостаточным, чтобы покрыть спрос, а потому самым доступным личным транспортом долгое время оставались мотоциклы и мотороллеры<sup>74</sup>.

Советское государство ещё в конце 1950-х пыталось исправить ситуацию, поручив создать и запустить в производство по-настоящему «народный автомобиль». Таковым предполагалось сделать «Запорожец». Для этого был переоборудован бывший Запорожский комбайновым завод, ставший Запорожским автомобильным заводом «Коммунар». Однако многие слои населения автомобиль «Запорожец», относившийся к микролитражному классу, не устраивал. Проанализировав сложившуюся ситуацию правительство под председательством Косыгина А. Н. предложило построить новый автомобильный завод, который мог бы выпускать свыше полумиллиона легковых автомобилей в год и таким образом удовлетворять спрос населения на личное автотранспортное средство<sup>75</sup>.

В августе 1966 года, заместитель министра автомобильной промышленности СССР, Виктор Николаевич Поляков пришел к министру Александру Тарасову и сказал, что хочет стать директором нового автогиганта, который планировалось построить в Советском Союзе.

---

<sup>74</sup> Лашманов, М. Виктор Поляков стал памятником / М. Лашманов // Вольный город. – 2007. - № 29 (20 апр.). – С. 1-2

<sup>75</sup> Гремин, А. Полякову - снова почет / А. Гремин // Тольяттинское обозрение. - 2003. - 1 авг. - С. 2.



Вопрос о руководстве нового автозавода решался на самом верху – в Политбюро ЦК КПСС. Председатель Совета Министров СССР Алексей Косыгин поддержал Александра Тарасова и одобрил кандидатуру Полякова.

Для ускорения создания такого предприятия было решено привлечь иностранных специалистов, стоит отметить, что такой опыт в СССР имелся ещё в конце 1920-х — начале 1930-х годов<sup>76</sup>.

А. Косыгин повез Виктора Николаевича на встречу с генеральным секретарем ЦК КПСС Леонидом Брежневым. «Каким образом вы намерены делать этот завод?» – спросил Леонид Ильич. Поляков ответил: «Я намерен прислушаться к рекомендациям специалистов ФИАТа и соблюсти все требования западной технологии».

Многие предложения Виктора Николаевича не совсем подходили для социалистического способа производства. Он, по сути, откровенно признал, что уровень развития отечественной промышленности находится в упадке. Это могло не понравиться Брежневу, ведь так Поляков принижал достижения социалистического строя и возвышал успехи капиталистического. Но иного выхода он не видел. И должен был, несмотря на опасность для него и для дела, высказаться принципиально. Тем не менее, Брежнев ответил «Хорошо, я согласен, — сказал он. — Готовьте документы»<sup>77</sup>.

Поляков с Тарасовым быстро подготовили нужные бумаги, и утверждение их на самом высоком уровне позволило выиграть время в решении крайне трудных вопросов, связанных с деятельностью многих институтов, организаций, предприятий.

Уже в 1964 году начались поиски возможных зарубежных партнёров. Изучались автомобильные производства Федеративной Республики Германия (Фольксваген), Франции (Рено) и Италии (ФИАТ). Велась переписка.

---

<sup>76</sup> Семизоров Николай Федорович: Строитель Волжского автогиганта и Автограда: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2006. – 18 с.

<sup>77</sup> Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. - 2007. - 03 март (N 38). - С. 1.

Окончательный выбор пал на итальянский концерн FIAT, который был известным в Европе производителем легковых автомобилей различного класса и к тому же был в состоянии выпускать свыше 600 тысяч автомобилей в год и смог бы спроектировать такой завод-гигант, что было одним из главных условий. В частности, в 1966 году концерн представил свою новую модель малого класса FIAT 124. Именно эта модель и была выбрана в качестве основной, базовой, а также ещё две модификация FIAT 124 Familiare (с кузовом типа «универсал») и FIAT 124 Speciale (автомобиль класса «люкс»), производство которых предстояло освоить в СССР<sup>78</sup>.

Кандидатуру Полякова на пост генерального директора строящегося завода утвердили Постановлением Совета Министров СССР № 2127 от 8 сентября 1966 года. Кроме того, он сохранил за собой полномочия заместителя министра.

Леонид Ильич Брежнев лично был заинтересован в успехе данного предприятия. При встрече с Поляковым перед началом строительства ВАЗа он говорил о том, что «завод должен быть построен действительно на высоком уровне, не в коем случае не ухудшить те параметры, которые существовали на заводах Фиата включая бытовые условия». Строительство было поручено самым мощным строителям<sup>79</sup>.

20 июля 1966 года, после анализа 54 различных строительных площадок, ЦК КПСС и Советом министров СССР принято решение о строительстве нового крупного автомобильного завода в городе Тольятти.

С 7 августа 1966 года для 51-летнего Полякова начался период работы, связанный с Волжским Автомобильным Заводом.

Подготовка технического проекта была поручена итальянскому автомобильному концерну «Fiat». 15 августа 1966 года в Москве глава Fiat Джанни Аньелли подписал контракт с министром автомобильной промышленности СССР А. М. Тарасовым по созданию автозавода в городе

---

<sup>78</sup> Цветкова, И. В. Образ россиянина в контексте процессов модернизации моногорода (на основе результатов эмпирических исследований в г. Тольятти) / И.В. Цветкова // Концепт. – 2013. – № 2. – С.11.

<sup>79</sup> Данилов, С. «Пророки» в своем Отечестве / С. Данилов // Понедельник. - 2002. - № 36(окт.). - С. 7.

Тольятти с полным производственным циклом. По контракту на этот же концерн возлагалось технологическое оснащение завода, обучение специалистов<sup>80</sup>.

Под руководством Полякова был успешно осуществлен самый сложный проект 20 века - «СССР-Италия», а конкретно - «ВАЗ-ФИАТ». В его успех на Западе никто не верил. Зарубежные газеты писали, что это фантазия, а не завод. Но Виктор Николаевич сумел не только организовать строительство гигантского предприятия, принесшего стране громадные прибыли, но и сделал все, чтобы многие отрасли промышленности нашей страны смогли подняться на новый технический уровень, изготавливая материалы и комплектующие для Вазы»<sup>81</sup>.

Виктор Николаевич Поляков всегда старался лично посещать все сложные участки сначала строительства завода, а в дальнейшем и производства Волжского автозавода, непосредственно общался с работниками на местах, вникал во все проблемы завода.

В начале января 1967 года ЦК ВЛКСМ объявил строительство Волжского автозавода Всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Тысячи людей, в основном молодежь, направились в Тольятти на стройку автогиганта. Уже 21 января 1967 года был вырыт первый кубометр земли под строительство первого цеха завода — корпуса вспомогательных цехов (КВЦ)<sup>82</sup>.

Однако завод строился в условиях бесконечного аврала — автомобили нужно было начать выпускать к 100-летию Ленина, а сроки «горели»: цеха возводились с опозданием, оборудование монтировалось в три смены, производства сотрясали мелкие, но частые пожары, цеха с недостроенными крышами заливали дожди, иностранные партнеры не вовремя выдавали документацию.

---

<sup>80</sup> Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. - 2007. - 03 март (N 38). - С. 1.

<sup>81</sup> Моховикова, Л. Колесница судьбы автомобилизации России / Л. Моховикова. — Тольятти, 2012. — 487 с

<sup>82</sup> Быстрицкий, И. Мы говорим: «Поляков» - подразумеваем — «ВАЗ» / И. Быстрицкий // Волжский автостроитель. - 1998. - 4 марта.

С первого до последнего дня строительства завода Поляков четко придерживался правила не жаловаться на строителей, а всемерно помогать им, строителям в первую очередь нужна была материальная помощь и техника, В.Н. Поляков старался стремительно помогать им через правительство, через центральный комитет партии (приложение Е).

Н. Поляков направлял и координировал труд сотен коллективов проектных, строительных, монтажных организаций, добиваясь своевременной и качественной сдачи объектов в эксплуатацию. Много сил вложил в оснащение завода самой передовой техникой. По его инициативе осуществлялось последовательное освоение производства в условиях строительства, что позволило досрочно ввести в строй важнейшие объекты завода<sup>83</sup>.

Однако, строительство не протекало без экстренных ситуаций. Как вспоминает сам Виктор Николаевич в интервью газете «Волжский автостроитель», «Конечно, при строительстве ВАЗа были и критические ситуации. Вероятно, как и на любой стройке такого масштаба. Несмотря на то, что в практике нашей страны сроки строительства и пуска столь гигантского сооружения были минимальными, и от начала строительства до пуска главного конвейера прошло всего 4 года, тем не менее, при принятии решения о строительстве ВАЗа намечалось построить его за 3 года. Таким образом, несмотря на все меры, мы опоздали при строительстве на один год. Наиболее напряженной была обстановка зимой 1969 года, когда мы не успели закрыть третью часть главного корпуса, в которой размещалось производство агрегатов шасси и автоматное производство. Итальянские специалисты, видя надвигающуюся зиму, предложили отсечь треть главного корпуса и начинать сборку автомобилей с импортными агрегатами. Мы с этим не согласились и приняли чрезвычайные усилия по закрытию отстававшей трети вплоть до применения пленочных перегородок и

---

<sup>83</sup> ВАЗ: страницы истории: Воспоминания и факты. Кн.5 / Ред.-сост. А. Шаврин. - Тольятти: ДИС ОАО АВТОВАЗ, 2005. - 381 с., фот.

покрытий и обеспечили как изготовление собственных агрегатов и деталей, так и пуск тепла в эту часть главного корпуса в суровых зимних условиях. Были и острые ситуации при вводе в эксплуатацию первой очереди завода. Строительство чугунолитейного корпуса не поспевало к 1 января 1971 года, хотя первая очередь главного конвейера была пущена в начале августа 1970 года. Естественно, всем руководящим работникам хотелось ввести к концу года мощности первой очереди ВАЗа. Все это время чугунные заготовки мы вынуждены были возить с ФИАТа. Но была проявлена принципиальность. Первая очередь была введена только к концу 1 квартала 1971 г., когда действительно заработал чугунолитейный корпус и начал выдавать собственные заготовки. Были и другие острые ситуации во время строительства, в том числе и затопление крупной насосной станции канализации во время паводка, обрывы всех электрических сетей в результате обледенения с отключением подачи в город воды. Но все эти экстремальные моменты мужественно преодолевались коллективами рабочих как в обеспечении самого массового производства, так и на ликвидации острых ситуаций. Высочайшая ответственность не только руководителей, но и всего персонала завода была одним из главных условий, позволяющих не только пустить завод в срок, но и обеспечить в течение последующих 20 лет его ритмичную работу на проектном уровне»<sup>84</sup>.

В архивах сохранились прошения и письма В.Н. Полякова о поставках недостающих средств в Министерство машиностроения, параллельно велись переговоры с FIAT и организация подчиненных. Он говорил: «остановиться – значит отстать. Нужно напряженно трудиться. Вялый труд рождает слабых людей. От суровых, тяжелых условий вырабатываются сильные характеры, появляются сильные люди»<sup>85</sup>.

Поляков приехал в Италию, в Турин – заключать контракт на закупку партии комплектующих узлов и агрегатов для пуска завода. Переговоры с

---

<sup>84</sup> Исаков В. ВАЗ для меня – это всё! // Волжский автостроитель, Тольятти, 2000. - №17. – С.3.

<sup>85</sup> Исаков В. ВАЗ для меня – это всё! // Волжский автостроитель, Тольятти, 2000. - №17. – С.3.

ним вел первый вице-президент ФИАТа инженер Боно. Его слово было решающим. Сумма контракта составила 26 миллионов долларов. У Полякова было разрешение, подписанное А.Н. Косыгиным, только на 18 миллионов. Состоялся диалог между инженером Боно и Поляковым: «Вот это все нам надо купить...» – «Но вы понимаете, господин Поляков, что это все стоит 26 миллионов. Я не могу работать себе в убыток...» – «Да, конечно, но у меня только 18 миллионов. И я прошу рассмотреть возможность продажи оборудования за эту сумму...». Боно излагает свою точку зрения: «Мои акционеры меня просто не поймут». – «Да, но мы вместе строили этот завод. Мы не должны опозориться на весь мир. Мы должны вместе его пустить...» Боно говорит: «Ладно, давайте заключим контракт на весь объем, а недостающую сумму вы доплатите позже». – «Я не имею права обманывать свое правительство. Деньги строго регламентируются. Но мы с вами обязательно должны пустить завод...» Наконец Боно соглашается: «Ладно, я подпишу контракт за эти деньги... Но я потом за другое с вас их возьму...» – «Там видно будет», – ответил Поляков, подписывая контракт<sup>86</sup>.

С 1969 года начали формироваться трудовые коллективы завода, в большинстве это были люди, строившие завод. Продолжился монтаж производственного оборудования, произведённого на 844 отечественных заводах, 900 заводах социалистического содружества.

1 марта 1970 года первые 10 кузовов будущих автомобилей выдал цех сварки, а 19 апреля 1970 года с главного конвейера завода сошли первые шесть автомобилей ВАЗ-2101 «Жигули», внешне похожих на итальянскую модель «FIAT-124», но со значительными изменениями (в общей сложности в конструкцию Fiat 124 было внесено свыше 800 изменений, после чего он получил наименование Fiat 124R).

15 апреля 1970 года Волжский автомобильный завод посетил Генри Форд-младший. Этот визит стал доказательством тому, что ведущие мировые

---

<sup>86</sup> В.Н. Поляков глазами современников / Ред.-сост. А. Шаврин. - 2-е изд., доп. - Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2004. - 607 с., ил.

автогиганты по достоинству оценили всю значимость и перспективность нового российского предприятия, которое буквально через три года вошло в 20-ку крупнейших автомобильных концернов мира. Генри Форд, после осмотра строительной площадки автогиганта, осенью 1968 года сказал: «такое возможно и может позволить социалистическая страна», но Генри Форд усомнился, что с конвейера в апреле 1970 года сойдёт первый автомобиль, этот долгожданный день настал 19 апреля, что вписано золотыми буквами на здании «АвтоВАЗА». 28 октября 1970 года в Москву был отправлен первый поезд с автомобилями «Жигули»<sup>87</sup>.

Заводчане ласково называли Виктора Николаевича «папой АвтоВАЗа». 9 апреля 2007 года у здания заводоуправления ОАО «АВТОВАЗ» был открыт памятник первому генеральному директору Волжского автозавода Виктору Николаевичу Полякову.

На торжественной церемонии собрались родные и близкие В.Н. Полякова, ветераны АВТОВАЗа знавшие его лично, жители города Тольятти, руководители автозавода и представители администрации города и области.

Первое слово было предоставлено ветеранам. Евгений Башинджагян, первый технический директор Волжского автомобильного завода: «Сегодня на фоне заводоуправления АВТОВАЗа появилась фигура В.Н.Полякова – Инженера с большой буквы, Организатора и, самое главное, Человека в самом светлом смысле слова»<sup>88</sup>.

Валентин Бухреев, ветеран кузнечного производства, напомнил, что главным памятником Полякову остается завод и прочитал стихи, в которых были такие строки:

«Мы делаем все для того, чтобы всем доказать,  
Что ключ от российских дорог – в зажигании LADA».

Главный федеральный инспектор по Самарской области Сергей Сычев отметил, что ему посчастливилось в годы работы на АВТОВАЗе лично

---

<sup>87</sup> Березин, В.С. Жизнь замечательных людей, В.Н.Поляков / Березин В.С. // Молодая гвардия, Москва, 2007. – С. 92.

<sup>88</sup> Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. - 2007. – №3. – С.2.

общаться с Виктором Николаевичем, и «школа Полякова» для него не пустой звук: «Традиции, которые заложил Виктор Николаевич, должны быть не только сохранены, но и почитаемы всеми автозаводчанами»<sup>89</sup>.

Владимир Артяков в своем выступлении сказал: «Глубоко символично, что сегодня, в День первого автомобиля, открывается памятник первому генеральному директору АВТОВАЗа. Виктор Николаевич Поляков заложил первый камень в фундамент Волжского автомобильного завода. Благодаря его энергии, управленческому таланту в кратчайшие сроки был построен автогигант не только всесоюзного, но и мирового масштаба. Виктор Николаевич Поляков – незаурядная личность. Он прошел долгий путь от автослесаря до Министра автомобильной промышленности СССР. В годы Великой Отечественной войны Виктор Николаевич с оружием в руках защищал Родину. При этом он всегда оставался энергичным и успевающим человеком»<sup>90</sup>.

Министр промышленности и энергетики Самарской области Николай Свешников отметил, что созданный Виктором Николаевичем Поляковым АВТОВАЗ оказал благотворное воздействие на развитие промышленности области. А председатель Тольяттинской городской Думы Александр Дроботов был уверен, что памятник Полякову станет новым местом паломничества для горожан и гостей Тольятти.

На открытии памятника присутствовали родные Виктора Николаевича – жена Татьяна Николаевна и дочь Людмила. Людмила Викторовна в своем выступлении выразила уверенность в том, что «памятник Полякову станет напоминанием молодым вазовцам, которые должны быть достойны подвига своих отцов, давших заводу жизнь».

Такое отношение к «папе АвтоВАЗа» не случайно. Виктор Николаевич всегда был рядом «с народом». «Ещё во время строительства он выходил из дома и пешком доходил несколько километров до места стройки.

---

<sup>89</sup> Гремин, А. Полякову - снова почет / А. Гремин // Тольяттинское обозрение. - 2003. - 1 авг. - С. 2.

<sup>90</sup> Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу / Т. Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.



Практически весь день проводил там» - вспоминает жена Виктора Николаевича. И во время руководства уже действующим и процветающим заводом, Поляков не отсиживался в кабинете, а выходил в цеха и на конвейер. Он интересовался условиями труда, самочувствием своих подопечных. Однако был строг, особенно со своими заместителями, которым, однако отдавалось достаточно самостоятельности при принятии решений. И вот когда предложения заместителей не устраивали В.Н. Полякова, он говорил: «вы несерьёзно себя ведёте». Это было одно из самых «страшных» его ругательств.

С Виктором Николаевичем Поляковым непосредственно связано то, что называют вазовским стилем работы. В.Н. Поляков взрастил и воспитал не одно поколение вазовцев, многие из которых и сегодня продолжают общее Дело и с благодарностью вспоминают о Викторе Николаевиче.

Коллектив специалистов, сформированный им, сумел на протяжении более четырех десятилетий сохранить, поддержать его принципы нацеленности на результат, даже в труднейшей обстановке девяностых годов обеспечить работоспособность огромного предприятия, не только устойчивость, но и его развитие.

Поляков умел разбираться не только в механизмах и проектах, главное — в людях. Виктор Николаевич давал возможность проявиться лучшим чертам руководителя, организатора, инженера. Организация работы Поляковым, умение собирать, отбирать и анализировать информацию, вычленять главное, искать и «расширять» узкие места – все это составляет его неповторимый почерк руководителя<sup>91</sup>.

«Виктор Николаевич сделал ставку на молодёжь. Я, например, уже в 33 года стал начальником цеха. Это было неслучайно, ведь Поляков построил на АвтоВАЗе новую, отличную от советской систему управления. Люди с опытом, привыкшие к советской системе, не воспринимали новшеств в

---

<sup>91</sup> Сегодня, 19 апреля, в День первого автомобиля, открыт памятник В. Н. Полякову // Голос Самары : газета. — Самара, 19 апреля 2007.

отличие от молодёжи»<sup>92</sup>. Это говорит о том, что Виктор Николаевич действительно «высокий» организатор. «Каждую пятницу Полков обходил всё производство лично, пешком, даже будучи министром. Когда он шёл, его встречали с докладом. При этом доклад должен был быть выученным наизусть. В.Н. Поляков не терпел, чтобы докладчик сбивался, а также когда встречающий его или сопровождающий молчит, при этом сам он шёл молча. А вот потом, вечером нужно было ехать в кабинет Полякова, который тогда находился в здании Политехнического института на ул. Белорусской, на отчёт: 5 вопросов, 3 минуты». Таким образом, из воспоминаний С.Н. Перевезенцева следует, что Виктор Николаевич был довольно требовательным и строим. «Да, он был строгий, но и доступным он тоже был. Во время пятничных обходов к нему подходили и рабочие, задавали вопросы, он со всеми разговаривал».

Запомнилась Сергею Николаевичу и практика, организованная Поляковым, при которой весь завод одновременно обедал. Нигде в мире такого не было, чтобы предприятие полностью остановилось на обед. Виктор Николаевич Поляков отвечал за всё на заводе. «Он не любил кричать. Самой жёсткой оценкой его были слова «ты – несерьёзный человек».» «Поляков ходил на все совещания, на все конференции, к которым тщательно готовился и слушали его с открытыми ртами. И во время совещаний и в президиуме, ему вовремя должны были приносить справку о том, что происходит на заводе. Он не терял контроля. Где бы он ни был, он должен знать всё, что происходит на заводе. Каждый час. Это вдохновение, это пример»<sup>93</sup>.

Виктор Николаевич Поляков придерживался достаточно строгого отбора и требовательности к персоналу. «Кадры решают всё» один из девизов Виктора Николаевича при подборе персонала» - говорит в интервью С.Н. Перевезенцев. «Такой подход во многом себя оправдывал: «Он доверял

---

<sup>92</sup> С.Н. Перевезенцев. Интервью. См. Приложение Д.

<sup>93</sup> С.Н. Перевезенцев. Интервью. См. Приложение Д.

своим заместителям. Он не отменял их самостоятельных решений». «Я, - вспоминает С.Н. Перевезенцев – будучи директором одного из производств, вставал с отчётом не перед руководителем, а перед личностью, перед авторитетом, перед нашим папой. Вот портрет Виктора Николаевича висит у меня в кабинете, хотя деятельность моя сейчас никак не связана с машиностроением, я работаю под его руководством...»<sup>94</sup>.

Владимир Васильевич Каданников, четвертый генеральный директор АвтоВАЗа: «Если же говорить о роли В.Н. Полякова в создании, становлении Волжского автомобильного, я бы сказал, что он сформировал характер нашего завода, характер, который включает в себя характеры тысяч людей, от уборщицы до самого высшего руководства, определяющий всю судьбу его. Не говоря о том, что огромное количество молодых людей имело счастье повстречаться с таким человеком на дороге жизни, понять, с кого можно брать пример, понять, как нужно относиться к этой жизни, понять, какие требования нужно предъявлять к самому себе, прежде всего, и после этого получать возможность предъявлять требования к другим. Вот это для меня в нем главное»<sup>95</sup>.

Пресс-центр ОАО «АвтоВАЗ»: «На АвтоВАЗе первого генерального директора вспоминают с любовью, истории о его жизни передаются из поколения в поколение. Со временем они становятся легендами: разве поверит наш современник, что глава крупнейшего в Восточной Европе автозавода ходил в скромной поношенной потертой одежде, что каждый день обходил производство? Наверное, не так важно, станет ли жизнь Виктора Николаевича эталоном. Главное то, что справедливую оценку его работе уже дала наша новейшая история. Система работы автозавода, выстроенная Поляковым, оказалась настолько крепкой, что выстояла под ударами экономических неурядиц. Многие предприятия, основанные в советское время, рассыпались, а АвтоВАЗ выстоял. Мало того, завод даже умудрился

---

<sup>94</sup> Гремин, А. Полякову - снова почет / А. Гремин // Тольяттинское обозрение. - 2003. - 1 авг. - С. 2.

<sup>95</sup> В. Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. А. Шаврин. — 2-е изд., доп. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — 607 с.

поставить на производство новые семейства автомобилей. Рассказывают, что именно с подачи Полякова модель LADA Kalina стала не «проектом выживания», а «проектом развития», то есть дополнила существующую гамму машин, не заменяя другие автомобили. Заложить в завод огромный запас прочности было бы невозможно, не будь Поляков сам человеком крайне строгим. Широко известны его слова о том, что предприятию необходим напряженный труд, что только такая работа может дать результат, а вялотекущая деятельность всегда бесплодна. Известно, что многие боялись Полякова, который мог проявить твердость и уволить человека. Многие роптали, что их заставляют работать больше за прежнюю зарплату... Доставалось всем, даже журналистам, которым гендиректор ВАЗа не рассказывал о перспективах автозавода: он не любил раздавать обещаний. Но со временем обиды забылись, а результат – гигантские заводские цеха и автомобили-бестселлеры – остался»<sup>96</sup>.

Александр Александрович Ежевский (бывший министр сельскохозяйственного машиностроения СССР): «Но что бы там ни говорили, Волжский автомобильный, при всем его значении для нашей страны, это — прежде всего памятник Виктору Николаевичу Полякову. Я это всегда так понимал и с годами все больше понимаю. Когда во время строительства ВАЗа я бывал там, видел, насколько строг, требователен он был к строителям, монтажникам. Иногда даже обижались на него. Тот же П.С. Непорожний не раз сетовал: «Чего это Поляков все время ко мне придирается?»» А он прав был. Потому что требовал высокого качества. И от оборудования, поставляемого к монтажу, и от отделки зданий, и от качества жилья... Он решал в комплексе вопросы производственные и социальные — вопросы культуры, бытового обслуживания. И требовал, чтобы все это делалось с высшим качеством. И не просто с жесткой, но иной раз с жестокой настойчивостью. И нужен был его железный характер, его

---

<sup>96</sup> Сегодня, 19 апреля, в День первого автомобиля, открыт памятник В. Н. Полякову // Голос Самары : газета. — Самара, 19 апреля 2007.

высочайшая принципиальность, чтобы отстаивать свои убеждения, то, что считал нужным для завода и города. Да, его, случалось, обвиняли в удорожании сметной стоимости строительства, чуть ли не в излишествах. Но жизнь показала, что он был полностью прав. Это тот самый случай, когда, по пословице, скупой платит дважды, а то и трижды. Да, кому-то он кажется суховатым. Но он всегда искренний и сердечный человек. Заботливый. И, повторю, крайне скромный, даже через меру. В то же время — принципиальность огромная, мышление самобытное, аналитический, хорошо организованный ум. Постоянное генерирование новых идей и умелая борьба за их претворение в жизнь. Одно могу утверждать: никакие чисто человеческие, личностные свойства ему не чужды. И что он травмируемый человек, пусть и кажется большинству железобетонно-невозмутимым. Он очень близко принимает к сердцу все. В том числе и то, что происходит в последнее время в государстве, в отрасли. Если же нужен мой эпитет для оценки Полякова, то я скажу только одно — глыба. Глыбища. Уникальная, государственная личность»<sup>97</sup>.

Таким образом, согласно проанализированным источникам можно сделать вывод о том, что идея создания Волжского автомобильного завода была обусловлена ситуацией с автомобильной промышленностью в целом. Поляков смог взять на себя ответственность за её реализацию и подключил все возможные ресурсы, а также совершил нестандартное для промышленности СССР решение о сотрудничестве с иностранной компанией.

---

<sup>97</sup> Быстрицкий, И. Мы говорим: «Поляков» - подразумеваем – «ВАЗ» / И. Быстрицкий // Волжский автостроитель. - 1998. - 4 марта.

## 2.2 Значение деятельности В.Н. Полякова в развитии города

### Тольятти

1966 год – важная веха в истории Ставрополя-Тольятти. Благодаря окончанию строительства Волжского Автомобильного завода ничем не примечательный до этого времени провинциальный город становится автомобильным центром всей страны. С октября 1966 по сентябрь 1967 года численность городского населения выросла в 2 раза, на сентябрь 1967 года в Тольятти проживало уже 162 тысячи человек<sup>98</sup>.

Однако, такой прогресс, как и строительство завода, мог бы не произойти. Желаящих получить крупное промышленное предприятие на территории своего региона было много. Во-первых, мощные капиталовложения. Во-вторых, подъём региональной экономики, потому что любое крупное предприятие будет способствовать развитию сферы обслуживания. Ну и в-третьих, это карьера руководителей всех уровней и звеньев — она получает ощутимый толчок, появляются новые возможности для роста. Список был велик: Ульяновск, Вологда, Георгиу-Деж, Барнаул и Ярославль.

В этом отборе Поляков мог участвовать только на экспертном, незаинтересованном уровне. Тольятти не был идеалом — не было развитых производственных мощностей, рабочей силы. Однако есть железная дорога, рядом — крупнейшая водная магистраль страны, в ста километрах большой город Куйбышев, неподалёку — магистральный газопровод. Экономисты рекомендовали Тольятти, но оговаривались, что речь идёт только о медленном строительстве города и завода<sup>99</sup>.

В истории индустриализации немало примеров, когда строились большие промышленные объекты и рядом возводились бараки для рабочих. Поляков не смотря на заключение экономистов о «медленном строительстве»

---

<sup>98</sup> Зубков, Н.А. Индустриализация жилищного строительства в СССР / Н.А.Зубков, С.П. Индыченко, Ю.М. Родин. - М., 1973. – 240с.

<sup>99</sup> Данилов, С. «Пророки» в своем Отечестве / С. Данилов // Понедельник. - 2002. - № 36(окт.). - С. 4

сразу отказался от экономии на жилье. Не всегда выходило всё в срок, очередь на жильё задерживалась, шла неровно, но план города был составлен так, что его широкие улицы (многие шире московских проспектов) оказались спланированы как бы «на вырост».

Многие решения Полякова сказались на городе самым непосредственным образом. То, что власть Полякова распространилась и на «неавтомобильную» стройку, значило многое. Личность оказалась шире просто руководителя строительства и завода. Она оказалась впору идее — не построить города, не будет той отдачи в производстве, на которую он рассчитывал<sup>100</sup>.

Василий Правосуд рассказывал, что «в числе строителей было пять тысяч досрочно освобождённых заключённых — тех, что отбывали наказания за незначительные преступления. Они было попытались внести в жизнь города свой стиль, но тут же были перемолоты общиной строителей-энтузиастов. Они, эти бывшие заключённые, никогда не были первыми строителями: они пришли уже в сложившуюся среду, и тех, кто не сумел встроиться в рабочий коллектив, вернули в те места, где работа идёт под конвоем. По некоторым оценкам, таких было около десяти процентов. Город строился энтузиастами — не заключёнными»<sup>101</sup>.

1967 год, год, когда строительство по-настоящему развернулось, был частью того времени, когда общественный климат, сам стиль жизни в СССР мог включать в себя и настоящий энтузиазм, и воплощение мечты о городе-саде. Понятно, что не один Поляков обеспечил эту возможность, но он оказался как бы регулировщиком между двумя потоками — осознанным движением автостроителей к культурной жизни и работе и теми высокопоставленными чиновниками, что помогали ему и его прикрывали<sup>102</sup>.

---

<sup>100</sup> Шторм, В. Территория будущего. Выпуск 6 / В. Шторм. – Тольятти: Шторм, 2016. – 168 с.

<sup>101</sup> Гремин, А. Полякову - снова почет / А. Гремин // Тольяттинское обозрение. - 2003. - 1 авг. - С. 2.

<sup>102</sup> Зубков, Н.А. Организация кооперативного жилищного строительства / Н.А. Зубков, С.П. Индыченко, И.Н. Кучеренко. - К., 1988. – С.124.

Многие ставили под сомнение такие расходы на строительство и благоустройство города под сомнение. Однако, Алексей Николаевич Косыгин сказал: «Что из этих миллионов пропито, на личные дачи пущено? Нет такого? На людей все пошло? И люди это оценили — ВАЗ уже дал нам прибыли 2,5 миллиарда рублей. Будем считать, перерасход возвращён с процентами»<sup>103</sup>.

В этом особая роль Полякова, роль хозяйственника, который смотрит на свою задачу как на проблему, что связана с десятком других, взвешивает все изменения, все последствия своих решений. Официально Поляков отвечал за строительство завода. За это он отвечал и с него бы спросили. На деле же он со своими товарищами построил ещё и принципиально новый город.

Поляков был уже избран почётным гражданином Тольятти и воспринимал это не просто как «почёт», но как новую ответственность. Ему было обидно за любой беспорядок в городе<sup>104</sup>.

Евгений Башинджагян, инженер – технический директор «ВАЗа» с 1967 по 1972 г. вспоминал: «Поляков понимая, что людей он удержит не техникой завода, а сможет удержать предоставляя жильё, он все силы свои бросил на строительство жилья». Инге Андерсон говорил: «Во всем мире только две легенды автопрома – это Генри Форд и Виктор Поляков. Оба они построили по очень большому заводу, но только один из них построил и завод, и город»<sup>105</sup>.

Помимо автозавода основной заботой Виктора Николаевича стал город Тольятти. Он понимал, что за «вазовским забором» люди живут, отдыхают, учатся. С.Н. Перевезенцев вспоминает, как строился Автозаводский район: «Тоже под руководством Полякова. Каждый квартал, как отдельный город,

---

<sup>103</sup> Дело. Люди. Метаморфозы: начальные материалы к истории АвтоВАЗа / А.Е. Степанов. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2012. – 534 С.

<sup>104</sup> Дело. Люди. Метаморфозы: начальные материалы к истории АвтоВАЗа / А.Е. Степанов. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2012. – 534 С.

<sup>105</sup> Иванова, Т.Н. Конструирование образа города в повседневном восприятии горожан (на примере г.о. Тольятти): картографический анализ/ Т.Н. Иванова, И. В. Цветкова, П.А. Тихонова //Карельский научный журнал. - 2016. - № 3. - С.144-147.



был обеспечен всем необходимым для автономного существования: школа, сады, торговые центры. Не было в Тольятти ни одного барака, а ведь и сейчас во многих городах они остаются...». При Полякове развивалась инфраструктура: строились спортивные площадки. Парки, детские лагеря и санатории»<sup>106</sup>.

В газетах писали: «города ещё нет, но он будет, и он получится». «То поколение, к которому я отношусь, называется поколением Автозаводского района. Первые впечатления о Полякове у меня связаны с детством. Когда Автозаводский район ещё строился, детских садов не хватало, и мама взяла меня с собой на работу, на завод. Помню, как Виктор Николаевич, с группой руководителей проходил по складам где я и наткнулась на него. Он показался мне тогда очень высоким и строгим. Мама в тот момент сильно переживала, что последует для неё наказание по работе, а Виктор Николаевич погладил меня по головке и сказал: «Ничего, скоро мы и садики успевать будем строить» - делится своими детскими воспоминаниями в интервью Ольга Александровна Лышова<sup>107</sup>.

«Я, будучи тогда ещё молодым специалистом, каждый день приезжал на стройку, записывал какие изменения произошли за сутки, то же самое делали другие мои коллеги, затем эту информацию сводили и подавали на стол Виктору Николаевичу Полякову. Существовало суточное планирование, за которым Виктор Николаевич строго следил. На стройке было световое табло, которое указывало, сколько дней осталось до завершения строительства. Такое было руководство Полякова: жёсткие планы и жёсткий контроль» - вспоминает С.Н. Перевезенцев.

Совместно со строительством «АвтоВАЗа» выстраивался Автозаводской район города. Строительство велось параллельным методом: жилые дома строились почти одновременно с их планированием. Новый район создавался «с нуля», и это позволяло учесть географические

---

<sup>106</sup> С.Н. Перевезенцев. Интервью. См. приложение Д.

<sup>107</sup> О.А. Лышова. Интервью. См. приложение Д.

особенности местности. Например, улицы расположены под таким углом, что город хорошо продувается ветром с Волги. Это один из факторов, улучшающих экологическую обстановку в районе<sup>108</sup>.

Несмотря на быстрый и высокий прирост населения города, не было привычных для того времени бараков. Смотрители музейного комплекса «Чаша жизни», располагающегося в МБУ «Лицей №76 имени В.Н. Полякова» бережно хранится камень первого дома, заложенного в Автозаводском районе на улице Свердлова (Приложение Ж).

Впервые в практике отечественного градостроения дома гостиничного типа (общежития) для молодых рабочих и специалистов имели двухкомнатные квартиры с электроплитами, холодильниками, встроенными шкафами и мебелью. Каждый этаж общежития был оснащен мусороприемниками, помещениями для бытовых нужд, кладовыми, гладильнями и т.д. Многоэтажные дома, предназначенные для семейного заселения, имели одно-, двух- и трехкомнатные квартиры высотой 2,7 м, с лоджиями и балконами. Кухни были оборудованы мойками, электроплитами, естественными холодильными шкафами<sup>109</sup>.

Кроме того, специализация Автограда, как центра легкового автомобилестроения, способствовала созданию крупных магистралей с расчетом проходимости от 4 до 6 тысяч автомашин в час в одном направлении. Виктор Николаевич добился того, чтобы вокруг завода началось строительство жилых домов, детских садов, школ, магазинов, домов культуры, спорткомплексов. Он настоял на расширении городских магистралей – уже тогда Поляков предвидел, как разрастется город, рассчитанный тогда лишь на 200 тыс. человек. Продольные и перпендикулярные магистрали составляют основу Автозаводского района: первые соединяют основные районы города и идут параллельно берегу реки Волги, вторые связывают жилые районы с промышленной зоной и рекой.

---

<sup>108</sup> В.Н. Поляков глазами современников / Ред.-сост. А. Шаврин. - 2-е изд., доп. - Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2004. - 607 с., ил.

<sup>109</sup> Ставрополь // Малый энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона : в 4 т. — СПб., 1907—1909.

Жилые кварталы пересекают пешеходные бульвары, проложенные по направлениям, наиболее удобным для жителей. Такое решение позволило применить для магистралей и их пересечений современные инженерные методы организации развязок и переходов и создать условия для непрерывного движения транспорта<sup>110</sup>.

Архитекторы, будучи практически не ограниченными в масштабах стройки, спроектировали автодороги достаточно широкими по меркам 1960-х годов, чтобы они могли пропускать большое количество транспорта. При том, что концентрация автомобилей в Тольятти сегодня примерно такая же, как и в Москве, проблема пробок здесь не столь актуальна, как в столице. Озеленение кварталов осуществлялось по научной системе, и были применены долговечные и хорошо очищающие воздух породы деревьев и кустарников. 14 апреля 1968 года бригада «Жилстрой-1» приступила к сооружению высотного дома, 7 января 1969 года под отделку был сдан первый жилой дом района «1-Д». 12 мая 1969 года первые жильцы заселились в дома Автозаводского района и в 1969 году в районе проживало уже 20 тыс. человек, а в 1970 году — 50 тысяч. 14 апреля 1972 года был зарегистрирован 100-тысячный житель. 1 сентября 1969 года в Автозаводском районе открылась первая школа на 2350 учащихся. Административно выделился Автозаводской район в 1972 году.

Однако строительство объектов культурного и образовательного назначения существенно отставало от темпов ввода жилья. Администрация ВАЗа, видя такую «однобокость» городского развития, самостоятельно финансировала строительство объектов непромышленного назначения: плавательного бассейна, стоматологической поликлиники, Дома быта «Заря» и т. п.<sup>111</sup>.

---

<sup>110</sup> Овсянников, В. А. Ставрополь — Тольятти. Страницы истории / В.А. Овсянников — Тольятти: Развитие через образование, 1997—364 с.

<sup>111</sup> В.Н. Поляков глазами современников / ред.-сост. : Шаврин А. - 2-е изд., доп. - Тольятти : ОАО "АВТОВАЗ", 2004. - С. 19.

В мае 1985 г., в 40-ю годовщину Победы советского народа в Великой Отечественной войне, на средства завода на территории Парка Победы Автозаводского района был открыт обелиск памяти всех погибших. Фактически В.Н. Поляков, как руководитель АвтоВАЗа брал на себя решение большинства экономических и социокультурных проблем города.

В 1970м году В.Н. Поляковым была предложена идея о строительстве высотной гостиницы для иностранцев, в частности итальянцев, приезжавших в командировку на завод. Высотное здание, однако, не было построено в установленные сроки. Но, тем не менее, в настоящее время данное архитектурное сооружение, появившееся при В.Н. Полякове достроено и является одной из значимых достопримечательностей Тольятти. Завершена стройка была так же не без воздействия Полякова. Уже отойдя от государственных дел Виктор Николаевич на одном из мероприятий, посвящённых годовщине АвтоВАЗа лично обратился к мэру города Уткину со словами: «Нужно достроить гостиницу. Не красиво получается. Мне стыдно, что не достроили»<sup>112</sup>. Такое отношение Виктора Николаевича к данному вопросу говорит о его умении признавать свои ошибки и нести за них ответственность, а также о высоком чувстве ответственности за жизнь города.

Ещё одним значительным вкладом в развитие инфраструктуры города стала набережная в Автозаводском районе. Набережная стоила 48 миллионов, вопрос по поводу строительства обсуждался продолжительно, Виктор Николаевич утвердил строительство набережной. Поляков обращался за помощью в министерство и об этом свидетельствуют сохранившиеся архивные документы.

Виктор Николаевич Поляков оказывал влияние на развитие города так же и опосредованно, из воспоминаний В.И. Гройсмана, которыми он поделился в интервью (Приложение 3) известно, что «Виктор Николаевич

---

<sup>112</sup> Поляков Виктор Николаевич // Большая советская энциклопедия: [в 30 т.] / под ред. А. М. Прохорова — 3-е изд. — М.: Советская энциклопедия, 1969.

был таким человеком, которого интересовали проблемы и нужды рабочих. Один раз он вызвал меня и сказал: «Рабочие жалуются на стоматологическую службу. Подумайте, как это исправить». Я долго думал и готовился к разговору с Поляковым. Меня предупредили, что говорить нужно не более 2 минут, иначе я ничего не добьюсь, а если начну, как говорится, «мямлить», то меня просто выгонят из кабинета. Вопрос стоял серьёзно, так как в нашей стране на тот момент не было сколько-нибудь достойного стоматологического оборудования. Его нужно было заказывать в Чехии, а там расплатиться можно было только местной валютой... Ну вот, настало время дать ответ Полякову. Я зашёл, сказал ему всё, что необходимо, он тут же по внутренней связи сделал звонок со словами: «К вам сейчас придёт Гройсман, дайте ему миллион». Я уложился в 2 минуты 47 секунд. Вот так решал вопросы Поляков. Когда было открытие стоматологической поликлиники, он лично решил поприсутствовать. И я хочу сказать, что решал он вопросы так же быстро, если они касались простых рабочих. Никто из заместителей не мог уволить простого рабочего. Другие должности – да, простого работника – нет. Нужно было лично идти к Полякову на приём. И вот, я стал свидетелем того, как к Полякову зашёл рабочий и сообщил о своём намерении уволиться. Когда Поляков спросил причину, рабочий ему ответил, что жена тяжело заболела и требуется лечение минеральными водами Кавказа. Выслушав, Поляков тут же по внутренней связи просит соединить его с дочерним предприятием завода в Краснодарском крае и говорит: к Вам приедет, назовите свою фамилию? Взять его рабочим на завод, а его жену определить в санаторий на два года за счёт АвтоВАЗа». То есть, вы понимаете? Я был удивлён. Как влиял на социальное и экономическое развитие города Поляков? Личным примером. Его соратники, руководители других известных в городе предприятий старались на него равняться, подражали его манере управления. То есть он влиял на развитие города, влияя на народ, людей, руководителей. Он сам не шёл с лопатой и не рыл ямы под дома, но он так мог вдохновить, наставить, что после смены

люди шли работать на стройку. Вот, например, я. Я в прошлом спортсмен. Все получали квартиры от ВАЗа, а я кто, я стоматолог, я не работник завода. Поляков мне тогда сказал: «Ты спортом занимаешься? Вот будешь заниматься спортом, дам тебе квартиру». Я набрал группу ребят и занимался с ними спортом. Помню пришло время получать квартиру и Поляков попросил меня зайти и сообщить ему номер квартиры в только что достроенном доме, в которой я бы хотел проживать с беременной супругой. Я помню у него было совещание и я лишь смог заглянуть и произнести «54». И сразу вышел. Я думал, что Поляков не услышал или не разобрал моих слов. Но квартиру я тогда получил».

Квартиры в Тольятти во времена Полякова мечтали получить многие. Завод был успешно запущен, городская среда так же развивалась. Поляков подчёркивал удачность выбора для строительства Волжского Автомобильного Завода территории Тольятти: «Первые впечатления были хорошими. Прекрасная природа, Волга и водохранилище, Жигулевские горы, климат одного из лучших мест российской территории – все это, конечно, впечатляло. Кроме того, наличие в Тольятти уже сформированной мощной строительной организации, которая строила и ГЭС, и серию химических и машиностроительных заводов, сравнительная близость крупнейшего областного центра<sup>113</sup>».

Помимо квартир, В.Н. Поляков считал необходимым для сохранения кадров снабдить работников ВАЗа ещё и дачными участками. Строились базы отдыха уже на первых этапах строительства<sup>114</sup>.

Таким образом, можно говорить о целеустремлённости В.Н. Полякова, который чётко придерживался намеченных сроков строительства при этом требуя высокого качества. Виктор Николаевич лично продумывал многие из

---

<sup>113</sup> Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. - 2007. – 03 март (N 38). - С. 1.

<sup>114</sup> Дело. Люди. Метаморфозы: начальные материалы к истории АвтоВАЗа / А.Е. Степанов. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2012. – 534 С.

решений в проектировании Автозаводского района, опираясь при этом на потребности горожан<sup>115</sup>.

### Выводы по второй главе

Виктор Николаевич Поляков, первый генеральный директор Волжского Автомобильного Завода внёс значительный вклад в развитие автомобильной промышленности в Тольятти и в жизни города в целом. Благодаря грамотному руководству Полякова, на заводе сложилась команда талантливых руководителей, заместителей, которые вдохновлялись его примером. Руководство Полякова позволило за 4 года ввести в эксплуатацию оборудованные цеха, а также обеспечить рабочих жилищной площадью. Виктор Николаевич лично контролировал процесс строительства завода и Автозаводского района Тольятти, оказывал необходимую помощь и содействие. Преодолевая существующий в те года бюрократизм, Поляков решал не только вопросы с жилыми площадями, но и местами отдыха и культуры города. В годы Полякова Тольятти значительно вырос по численности и являлся притягательным для труда и жизни многих россиян.

Кроме того, личный пример В.Н. Полякова вдохновлял многих на оказание помощи рабочим и развитие городской среды, культуры и спорта. Именно поэтому, Виктор Николаевич является почётным гражданином города Тольятти.

---

<sup>115</sup> Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. - 2007. - № 38. - С. 1.

### **Глава 3. Методическое обеспечение темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» в школьном курсе краеведения**

#### **3.1 Проектирование краеведческого урока памяти В.Н. Полякова**

Региональный компонент в образовательных программах по истории занимает важное место. В Самарском регионе вопросам воспитания нравственности, патриотизма, любви к Малой Родине отводится большое внимание. Так, например, на уровне основного общего образования реализуется программа История Самарского края. Данный курс направлен на развитие у учащихся знаний об основных этапах регионального развития. В учебных планах общеобразовательных школ отводится 1 час в неделю на изучение данного курса в 4-8х классах. Как и в целом историческое образование, так и региональный его компонент в частности, в настоящее время подвержены процессам гуманизации и гуманитаризации. В связи с этим, изучение в исторических и краеведческих курсах исторических личностей занимает важную роль<sup>116</sup>.

Однако, как показывает практика, современное подрастающее поколение малознакомо с личностью В.Н. Полякова и его вкладом в развитие города. Тем самым, наблюдается противоречие между существующими потребностями государства и общества в формировании исторических представлений регионального развития, имеющимися для этого программными и методическими ресурсами и существующей на практике неосведомлённостью большинства школьников относительно деятельности и вклада В.Н. Полякова в развитие Тольятти. Данное противоречие определило проблему исследования: каковы эффективные методы повышения интереса обучающихся к личности В.Н. Полякова, реализуемые в рамках национально-регионального компонента «истории Отечества»?<sup>117</sup>.

---

<sup>116</sup>. Веденева, Г. И. Феномен родного края и его ресурс в духовно-нравственном воспитании учащихся / Г. И. Веденева // Педагогика. – М., 2013. - № 8. - С. 58-63.

<sup>117</sup>. Ковшов, С. В. Краеведение как один из способов повышения эффективности учебного процесса / С. В. Ковшов // Вопросы образования. – М., 2009. - № 1. - С. 211-222.



В настоящее время в соответствии с ФГОС и ИКС региональный компонент должен занимать не менее 10% от всего курса Отечественной истории<sup>118</sup>. В рамках данного исследования были проанализированы учебно-методические комплекты по Отечественной истории. Рабочие программы по Отечественной истории рассчитаны таким образом, что на региональный компонент отводится 2 часа. В рамках изучения регионального компонента Отечественной истории в общеобразовательной школе на уровне среднего звена реализуется курс краеведения<sup>119</sup>.

Среди современных учебных пособий для школьников по краеведению можно выделить следующие:

- «История Ставрополя-Тольятти» 9 класс, под редакцией Е.Ю. Прокофьевой;<sup>120</sup>
- «История Ставрополя-на-Волге» В. Овсянникова;<sup>121</sup>
- «Ставрополь-Тольятти: история города», О.А. Безгиной, электронное учебное пособие<sup>122</sup>;
- «История города Ставрополя – Тольятти» В.П. Железновой<sup>123</sup>.

«История Ставрополя-Тольятти» Е.Ю. Прокофьевой затрагивает период развития города начиная от древности и средневековья до состояния социального и экономического развития в настоящее время. Личность Виктора Николаевича Полякова упоминается в рамках изучения темы «Столица отечественного автомобилестроения». В качестве отдельной темы, вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти не рассматривается.

В пособии «История Ставрополя-на-Волге» В. Овсянникова раздел «ВАЗ. Тольятти» начинается с эпитафии, в качестве которого автор цитирует

---

<sup>118</sup> Историко-культурный стандарт. 2014. - URL:<https://vk.cc/c2KAA1> (Дата обращения: 26. 03.2021). - Текст: электронный.

<sup>119</sup> Цветкова, И. В. Образ россиянина в контексте процессов модернизации моногорода (на основе результатов эмпирических исследований в г. Тольятти) / И.В. Цветкова // Концепт. – 2013. – № 2.

<sup>120</sup> История ставрополя-тольятти : учебное пособие для учащихся 9-Х классов школ Г. О. Тольятти / под ред. Е.Ю. Прокофьевой. - тольятти : ТГУ, 2010. - 246 С.

<sup>121</sup> Овсянников, В. История Ставрополя-на-Волге / В.Овсянников – Тольятти, 2017. – 321 с.;

<sup>122</sup> «Ставрополь-Тольятти: история города», О.А. Безгиной, электронное учебное пособие

<sup>123</sup> «История города Ставрополя – Тольятти». Авторы - Железнова В.П., Маркина И.Е., Неплюева Г.В., Пишкова Л.М., Селеш О.А. Тольятти, 2009г .

В.Н. Полякова, однако личность Виктора Николаевича не рассматривается, лишь в рамках подробного изложения автором процесса строительства Волжского Автомобильного Завода.

В электронном пособии «Ставрополь-Тольятти: история города», О.А. Безгиной, так же рассматривается тема «Развитие легкового автомобилестроения», в изложении которой Виктор Николаевич лишь упоминается.

Рабочая программа «История города Ставрополя – Тольятти» Железновой. Программа курса, рассчитанного на 34 часа учебных часа (1 час в неделю), ориентирована на учащихся 8, 9, 10-х классов. В процессе его изучения, учащиеся будут иметь возможность расширить свои представления о важнейших событиях истории края и Ставрополя-Тольятти с древности и до наших дней. Курс призван помочь учащимся глубже уяснить положение: корни человека – в истории и традициях семьи, народа, в прошлом родного края и страны.

В процессе изучения курса используется учебник «История Ставрополя-Тольятти»<sup>124</sup>. В рамках данной рабочей программы так же тема «В.Н. Поляков» не звучит. Личность Полякова так же рассматривается в рамках изучения темы «Строительство автогиганта».

На базе данного исследования, в МБУ «Лицей №76 имени В.Н. Полякова» тема «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» рассматривается в рамках краеведческого курса «История Ставрополя-Тольятти» 9 класс. Учебник, разработанный при поддержке Тольяттинского краеведческого музея и Тольяттинского Государственного Университета в 2018 году «История Ставрополя-Тольятти»<sup>125</sup> (Приложение И).

Данный учебник содержит информацию о Викторе Николаевиче Полякове, как о почётном гражданине города Тольятти. Рассматривается его

---

<sup>124</sup> История Ставрополя-Тольятти. Уч. пособие./ под ред. Е.А. Прокофьевой.- Тольятти: ТГУ, 2010.

<sup>125</sup> ТГУ. Краеведческий музей. История Ставрополя-Тольятти. Учебник для 9 класса. – Тольятти: ТГУ, 2018.

трудовой путь и краткая биография. В лицее так же хранятся методические разработки уроков и викторины по теме «В.Н. Поляков». Однако, представленная разработка уроки носит сугубо информативный характер, урок строится на репродуктивной деятельности учащихся. В рамках современного ФГОС предполагается переход от данной формы обучения в пользу активных методов преподавания краеведения.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что в существующих УМК по краеведению, тема «вклад В.Н. Полякова в развитие Тольятти» методически недостаточно предоставлена.

Как показывает практика, подростки имеют довольно поверхностные представления о Викторе Николаевиче и его вкладе в развитие Ставрополя-Тольятти. На наш взгляд, связано это может быть с тем, что той информации, которая предоставлена действующими учебно-методическими комплектами недостаточно для становления представлений о такой многогранной и легендарной личности, как Поляков.

В рамках реализации регионального компонента Отечественной истории был спроектирован и реализован урок по курсу краеведения «История Ставрополя-Тольятти», предполагающий использование активных методов обучения, таких как работа в группах, дискуссии, работа с историческими источниками, составление характеристики исторической личности и анализа её выступлений и другие методы, предполагающие высокий уровень активности учащихся. В реализации данных методов использовались материалы и источники, которые легли в основу теоретической части данного исследования (Приложение К).

Тема урока: «В.Н. Поляков. Почётный гражданин города Тольятти».

Целевая аудитория: учащиеся 9-х классов.

Целью данного урока являлось формирование и расширение представлений, учащихся о личности В.Н. Полякова и его вкладе в развитие города.

Задачи урока:

1. Познакомить учащихся с личностью и деятельностью В.Н. Полякова;
2. Развивать способности работы с различными источниками информации;
3. Воспитывать чувства патриотизма и гордости Малой Родиной.

В ходе реализации урока планируется достижение следующих результатов:

Предметные – формирование и расширение у семиклассников знаний о В.Н. Полякове и его вкладе в развитие города;

Метапредметные – развитие умений работы с различными источниками информации;

Личностные – формирование само и взаимоуважения у учащихся.

Тип урока: комбинированный.

Оборудование: проектор, экран, ноутбук, копии архивных документов, оцифрованные копии документов, аудиозапись стенограммы выступления Полякова, документальные фильмы.

Так как одной из основных задач помимо образовательных у данного урока было раскрытие воспитательного потенциала изучения личности В.Н. Полякова с учащимися 9х классов общеобразовательной школы, урок был спроектирован таким образом, чтобы раскрыть особенности личности Полякова, заинтересовать учащихся, дать им возможность самостоятельно изучать тему, работать в сотрудничестве.

Методическим сопровождением урока, позволяющим достичь поставленных задач являлись: характеристика и оценка исторического деятеля, характеристика общественных выступлений В.Н. Полякова, составление «досье» на персоналию, включающее так же «психологический портрет» Виктора Николаевича.

Таким образом, урок спроектирован так, что учащиеся ни просто получают знания о Полякове в «готовом» виде, а формируют их посредством самостоятельного исследования. Такой подход кроме всего прочего

позволяет воспитывать личностное отношение к теме, вызывает у учащихся эмоциональный отклик.

Стоит отметить, что каждый из предложенных методов требует некоторой предварительной подготовки как со стороны учителя, так и со стороны учащихся. В частности, были разработаны памятки для учащихся (Приложение Л).

Таким образом, в представленном проекте урока Отечественной истории XX века. Региональный компонент, использованы все те источники, которые использовались в рамках данного исследования в теоретической части. Урок соответствует требованиям ФГОС и ИКС, предполагает разнообразные виды деятельности обучающихся в групповой форме. Для работы использовались различные источники информации: периодические издания, ресурсы интернет, документальные фильмы, копии архивных документов. Вся полученная информация обобщалась и систематизировалась в интересной и нестандартной форме: в виде досье на персону, содержащее и психологический портрет и биографические данные и копии архивных документов и вырезки из газет.

Стоит отметить высокую активность и заинтересованность обучающихся на уроке. Ребята задавали уточняющие вопросы, высказывали свои аргументы и высказывали желание посетить музеи и экспозиции, посвящённые истории АвтоВАЗа.

В Самарской области так же реализуется внеурочная программа «История Самарского края». В рамках данной программы изучается тема строительства Волжского автомобильного завода, где затрагивается и тема Полякова. Однако, материал, представленный в учебниках достаточно скудный.

Помимо урока в рамках регионального компонента «Отечественной истории XX века», в данном исследовании было спроектировано и проведено внеклассное мероприятие, посвящённое памяти В.Н. Полякова. Мероприятие представляло собой экскурсию по памятным местам и музеям города.

Экскурсия является одним из традиционных форм обучения и воспитания школьников, которая особенно распространена в преподавании краеведения. Как форма обучения представляет собой коллективное посещение музеев, объектов культурного, исторического наследия и памятных мест с целью просвещения и воспитания школьников.

Краеведческая экскурсия призвана влиять на мировоззренческие установки: взгляды, убеждения, идеалы, чувства; расширять кругозор учащихся и опосредованно оказывать влияние на развитие памяти, внимания, мышления и волевых качеств.

Предполагается, что знакомство с личностью В.Н. Полякова повлияет на формирование у девятиклассников чувства ответственности, нравственных качеств и самоуважения, заключающегося в чувстве гордости к историю своего города, трудовой подвиг предыдущих поколений.

Как уже отмечалось ранее, особое влияние на формирование нравственных и мировоззренческих установок подростков оказывают идеалы. В. Н. Поляков является достойным примером не только профессиональных, но и высоко моральных качеств личности.

Основным принципом построения предложенной экскурсии является гуманистический. Объектом изучения является В.Н. Поляков, как человек, как личность и его принципы.

Стоит так же отметить профориентационную направленность разработанной в рамках исследования экскурсии, что достаточно актуально для учащихся 9-х классов, многие из которых находятся на этапе выбора среднего профессионального образования. Примечательно, что В.Н. Поляков начал свой трудовой путь будучи сверстником целевой аудитории, на которую рассчитано мероприятие. Так или иначе, затрагивается тема технических, строительных специальностей, которые в настоящее время являются довольно востребованными в обществе.

Экскурсия строится так же на принципе рефлексивности и диалогичности. Иными словами, предполагается построение живого диалога,

дискуссии с учащимися в процессе изучения объектов экскурсии и внимание к впечатлениям, личному отношению по её завершению.

Содержание краеведческой экскурсии направлено на достижение следующих результатов:

1. Личностные результаты: формирование самоуважения, чувств гордости за причастность к городу; формирование идеалов ответственности, честности, нравственности, трудолюбия и преданности делу.
2. Предметные результаты: расширение кругозора обучающихся и ознакомление с историей города, вклада В.Н. Полякова.
3. Метапредметные результаты: развитие коммуникативных навыков, формирование умений получения и обработки информации, регулятивных навыков и рефлексии.

Цель мероприятия: уточнение и расширение знаний учащихся о вкладе В.Н. Полякова в историю Ставрополя-Тольятти.

Задачи:

1. Расширить знания учащихся 9х классов о вкладе Полякова в историю развития Ставрополя-Тольятти.
2. Развивать интерес к музейной культуре, формировать чувства патриотизма и любви к Малой Родине.
3. Воспитывать целеустремлённость, великодушие, трудолюбие на примере личности В.Н. Полякова.

Экскурсия начинается ещё в классе. С учащимися проводится инструктаж по технике безопасности, правилам поведения и этики. Затем сообщается цель экскурсии, формулируются её задачи.

Маршрут для экскурсии заранее продумывается, проходится предварительно самим учителем, без класса.

Экскурсия проходит по следующему маршруту: школа, Баныкинское кладбище, «Тольяттинский краеведческий музей», памятник Полякову, музей АвтоВАЗа, музей «Чаша жизни» в лицее № 75.

На первой остановке учитель напоминает детям о том, что родом Поляков был из Томска, но так полюбил наш город, который можно сказать сам и создавал, что завещал быть похороненным именно здесь. Возлагаются цветы. Затем отправляются к памятнику Полякова и в музей. В музее проводится экскурсия работниками. На данном этапе учитель лишь проводит рефлексию и задаёт уточняющие вопросы. Далее отправляются в музей при лицее. Здесь учитель обращает внимание на объёмы выставленных экспозиции и предлагает учащимся так же собрать различные предметы, связанные с историей АвтоВАЗа, Полякова, провести своё исследование.

По окончании экскурсии, вернувшись в класс учащиеся получают «домашнее задание». Написать сочинение на тему «Легендарная для Тольятти личность В.В. Полякова». Впоследствии из данных сочинений составляется альманах, с которым могут познакомиться и другие учащиеся школы. А так же готовится настольная выставка из фотографий, сделанных в музее, которая располагается в холле школы, доступна для всех остальных учащихся.

Таким образом, в рамках, отводимых 2 часов регионального компонента возможно познакомить учащихся 9х классов с личностью и вкладом в развитие города В.Н. Полякова. Конечно, работа по организации, подготовке к предложенному уроку требует от учителя так же поисковой и исследовательской активности, ведь методически данная тема слабо разработана. Таким образом, данное исследование может нести практическую значимость для работы учителя-предметника, классного руководителя. Воспитательный потенциал рассмотрения личности Полякова, истории Тольятти достаточно высок. Ведь это пример стойкости духа, труда, целеустремлённости и активной позиции. Данные качества в современном мире высоко ценятся.



### **3.2. Возможности использования музейных технологий в преподавании темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти»**

В рамках данного исследования, с целью изучения личности Виктора Николаевича Полякова и его вклада в развитие Ставрополя-Тольятти, были изучены музейные экспозиции города. На основе представленных в музеях Тольятти архивных документов были сформулированы основные положения, описанные ранее. Работа с музейными архивами и экспонатами позволила получить достоверную информацию, положению впоследствии в основу содержания данного исследования.

Музейные технологии довольно часто используются в практике преподавания истории. На наш взгляд, имеющиеся в городе Тольятти музейные экспозиции и мемориальные объекты памяти В.Н. Полякова могут послужить в качестве методического обеспечения темы «В.Н. Поляков в истории Ставрополя-Тольятти», изучаемой в 9 классе в курсе краеведения по учебнику «История Ставрополя-Тольятти» под редакцией Тольяттинского государственного университета, а также в рамках изучения истории строительства Волжского Автомобильного завода в краеведческих курсах.

Рассмотрим образовательные возможности музеев и выставок, посвящённых Полякову в городе Тольятти.

В музейном комплексе имени Г.К. Сахарова в настоящее время действует выставочный зал, посвящённый истории развития машиностроения в Тольятти. Центральной экспозицией в котором являются копии и оригиналы архивных документов, отражающие годы работы Полякова в качестве руководителя ВАЗа, а именно копия личного дела сотрудника, свидетельство о награждении и некоторые рукописные документы Полякова, и личные фотографии (Приложение М). Стоит отметить, что нет никакой пояснительной информации, кому посвящена экспозиция. Сотрудники музея предполагают, что Виктор Николаевич не

нуждается в представлении... Тем не менее, экскурсовод с удовольствием рассказывает о Полякове.

В музее «трудовой славы завода» бережно хранится автомобиль, подаренный Полякову и «передаренный» самому музею. Все сопроводительные документы прилагаются. Согласно данным документам, в 2000 году на своё 85-тилетие Виктор Николаевич получил в подарок автомобиль ВАЗ 21108, но подарок не принял, а в письменном обращении к президенту завода попросил передать автомобиль в музей. Данный факт свидетельствует о преданности Полякова заводу, о его человеческих качествах. Изучение личности Полякова на подобных примерах носит на наш взгляд воспитательный характер. В теории воспитания давно известен метод «личного примера». Виктор Николаевич Поляков является одним из тех исторических персоналий «личный пример» которого представляет собой образец целеустремлённости, деятельности и умению работать с командой, создать команду. Перечисленные умения, стоит отметить» входят в требования Федерального Государственных образовательных стандартов.

Кроме того, в музее хранится символический ключ от первого кубаметра земли, вырытой под строительство завода.

Музейный комплекс «Чаша жизни» действующий в МБУ «Лицей № 76 имени В.Н. Полякова» располагает экспозицией «Первый генеральный». Экспозиция представлена стендами с фотоматериалами, рассказывающими о биографии и трудовой деятельности В.Н. Полякова, копиями рабочих документов, подписанных В.Н. Поляковым, переданными в музей руководством ОАО «АВТОВАЗ». Имеется электронный сенсорный киоск, содержащий отсканированные документы, фотографии.

В рамках данного исследования проводилось интервью со зрителем музейного комплекса. В музее рассказали о том, как школа была переименована благодаря правнучке Виктора Николаевича Полякова, которая дала своё официальное разрешение. Музеем проводится ежегодный межрегиональный конкурс «Поляковские чтения», в рамках которого

учащиеся из Тольятти и Жигулёвска представляют свои исследования, посвящённые Виктору Николаевичу. Кроме того, проводятся онлайн-викторины о истории завода и города, а также ежемесячные музейные уроки, на которые приглашаются ветераны ВАЗа и современники В.Н. Полякова. Часто приглашаются учащиеся не только Лицея № 76, а и других школ.

Кроме того, экспозиция содержит фотографии и копии документов из личного архива В.Н. Полякова, переданными в музей «Чаша жизни» родственниками В.Н.Полякова.

На Южном шоссе, 36, у входа в административное здание АвтоВАЗа располагается памятник-бюст, открытый в 2006 году.

Итак, анализируя музеи и выставки Тольятти, посвящённые В.Н. Полякову, к сожалению, можно констатировать скромность представленных экспонатов. Так же, как и сам Виктор Николаевич, целеустремлённый и смелый в работе, достаточно скромный в жизни.

Итак, имеющиеся в городе музейные экспозиции несомненно несут в себе определённую ценность для изучения истории и краеведения, однако не отражают в полной мере те данные, которые бы формировали в полном объёме представления о личности В.Н. Полякова и его вкладе в историю Ставрополя-Тольятти.

В рамках данного исследования, с целью популяризации краеведения, формирования чувства гордости за Малую Родину и расширения представлений о роли В.Н. Полякова в истории Ставрополя-Тольятти, был разработан информационный буклет, представляющий собой маршрутный лист и содержащий контактную и краткую сопроводительную информацию о музеях и экспозициях, посвящённых В.Н. Полякову. Кроме того, буклет снабжён QR-кодами, отсканировав которые с любого мобильного устройства можно перейти на фотогалерею каждой из «станций» маршрутного листа, а также перейти к викторине на знание темы «Вклад В.Н. Полякова в историю Ставрополя-Тольятти» (Приложение Н).

Данные буклеты таким образом, призваны привлечь школьников к посещению музеев города, изучению истории Тольятти и личности В.Н. Полякова. Форма буклета с интерактивным дополнением опосредованно влияет на формирование коммуникативной компетенции учащихся, так как предполагает различные способы получения и интерпретации информации и привлекательна для современных подростков.

Разработанные интерактивные приложения, представленные в буклете, находятся в открытом доступе и могут быть использованы при дистанционной форме обучения, а также в работе с учащимися с ограниченными возможностями здоровья (малоподвижными, страдающими нарушениями опорно-двигательного аппарата, заболеваниями аутистического спектра) что в существующей концепции доступности и инклюзивного образования немаловажно. Данные буклеты переданы в общеобразовательные учреждения города, в частности в музей «Чаша жизни» Лицея № 76.

Содержательное наполнение буклета составила информация, полученная в результате теоретической части исследования и посещения представленных в рамках исследования музеев. Наглядно-иллюстративный материал буклета составили фотографии экспозиций музейно-выставочных залов Тольяттинского краеведческого музея, музея трудовой славы АвтоВаза, выставке «Личное дело инженер-майора В.Н. Полякова» в МАУК Парковый комплекс истории техники имени К.Г. Сахарова и музейном комплексе МБУ «Лицея № 76 имени В.Н. Полякова» «Чаша жизни» из личного архива.

Интерактивное приложение к буклету разработано при помощи веб-сервиса LearningApps, созданного с целью поддержки учебного процесса с помощью интерактивных приложений. Данный сервис позволяет в режиме онлайн создавать и использовать интерактивные задания самых разных видов: викторины, кроссворды, игры и многое другое. Такие упражнения направлены на проверку и закрепление знаний в игровой форме. На сервисе имеется коллекция шаблонов различных приложений, используя которые

создавались уникальные интерактивные задание. Созданные интерактивные модули в виде QR-кодов вставлены в информационные буклеты. Они содержат интерактивную викторину, по итогам краеведческой экскурсии и видеофрагмент фотообзора маршрута.

Таким образом, музейные технологии в краеведении при изучении темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» обладают широкими образовательными возможностями и могут использоваться в практике преподавания регионального компонента истории Отечества.

Вместе с тем, в средствах массовой информации о Полякове имеется много очерков и статей, существует достаточное количество печатных изданий, посвящённых истории строительства Волжского автомобильного завода и несомненно затрагивающих персону Полякова. Про Полякова снято достаточно документальных фильмов, достойного качества, содержащих интервью с самим Поляковым, его родственниками и современниками. Воспоминания современников, как уже отмечалось ранее, так же обладают ценностью для изучения темы «Вклад В.Н. Полякова в историю Ставрополя-Тольятти».

Таким образом, обобщённые результаты исследования различных источников, представленные в данной работе, носят как теоретическую, так и практическую значимость: на основе содержания полученных данных возможно спроектировать уроки по теме «В.Н. Поляков в истории Ставрополя-Тольятти».

#### Выводы по третьей главе

Результаты изучения вклада В.Н. Полякова в развитие города Ставрополя-Тольятти легли в основу организации краеведческих мероприятий со школьниками в рамках реализации образовательного курса «История Ставрополя-Тольятти» по учебнику авторов ТГУ. Анализ учебников и существующих УМК позволил прийти к выводу о том, что

представленной в них информации о Викторе Николаевиче недостаточно для раскрытия его уникальной личности и её значения в истории края. В рамках исследования, основываясь на данных выводах были спроектированы краеведческий урок и внеклассное мероприятие краеведческой направленности, а также разработан маршрутный лист «По следам В.Н. Полякова» с интерактивным приложением в виде виртуальной экскурсии по музеям города и в частности экспозициям о В.Н. Полякове и интерактивной викториной.

В представленном методическом сопровождении темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти использованы все полученные в ходе исследования данные: архивные документы, экспонаты музеев, результаты интервью с современниками. Данные методические разработки будут эффективны в развитии знаний учащихся о В.Н. Полякове, а также в воспитании нравственности, трудолюбия, целеустремлённости, скромности и других качеств, ярким примером которых являлся Виктор Николаевич.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Значение деятельности Виктора Николаевича Полякова в развитии российского автопрома и развитии Ставрополя-Тольятти довольно высоко. Однако подрастающее поколение практически не знакомо с вкладом В.Н. Полякова в развитие Тольятти.

Изучение биографических источников, включающих в себя архивные документы, опубликованные свидетельства современников и выступления В.Н. Полякова, а также анализа действующих музейных экспозиций и интервью с ветеранами строительства АвтоВАЗа и Автозаводского района позволяют сделать выводы о профессиональных и личностных качествах Виктора Николаевича, позволивших ему за всю свою трудовую деятельность достичь больших успехов в качестве руководителя и организатора.

Благодаря вкладу В.Н. Полякова был построен Волжский Автомобильный завод, не имеющий аналогов в СССР, поднять автомобильную промышленность на новый, мировой уровень, обеспечить население комфортными, надёжными и доступными легковыми автомобилями. В частности, для Ставрополя-Тольятти организаторские и личностные качества Полякова сыграли огромную роль в градостроительстве, в притоке в город молодёжи, их становлению как специалистов и воспитанию целого поколения, о чём имеется документальное подтверждение в архивах города, музеев и личных архивах современников и семьи Полякова.

Региональный компонент Отечественной истории отводит всего 2 часа на изучение темы «Наш край в XX веке», а значимых для региона событий в этот период произошло достаточно много. На практике преподавание темы «Вклад В.Н. Полякова в развитие Ставрополя-Тольятти» располагает всего 1 часом, так как есть ещё строительство гидроэлектростанции, других масштабных заводов, помимо АвтоВАЗа. Однако, на наш взгляд, тема заслуживает большего внимания. В рамках поставленной цели, расширить

представления, учащихся о личности и деятельности Полякова и его значении в историческом развитии города, дополнительными возможностями обладает внеурочная деятельность. Однако, в реализуемой в современной школе программе «История Самарского края» личность Полякова затрагивается достаточно поверхностно, в рамках рассмотрения строительства Волжского автомобильного завода. Кроме того, методически данная тема разработана недостаточно. Возможности раскрытия темы имеются у музейной педагогики, но на наш взгляд, представленных экспозиций недостаточно для объективной оценки вклада Полякова и расширения представлений о нём у учащихся. Таким образом, выделяется целый ряд проблем. Между актуальностью темы и необходимостью её изучения и недостаточной методической разработанностью.

В рамках данного исследования, на основе анализа архивных документов, представленных музеями, анализа периодической печати, документальных фильмов, воспоминаний современников, были спроектированы урок и внеурочное, внеклассное занятия по изучению с учащимися 9-х классов темы «В.Н. Полякова в истории Ставрополя-Тольятти». В представленных проектах уроков используются различные поисковые методы, а также приёмы обработки информации, соответствующие ФГОС и ИКС, способствующие формированию у учащихся предметных, метапредметных и личностных компетенций. В связи с имеющейся недостаточностью методических разработок по данной теме, представленное исследование носит значительную практическую и теоретическую значимость и вносит определённый вклад в развитие методического обеспечения уроков краеведческой направленности в школах Тольятти.



## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

### ИСТОЧНИКИ

#### Неопубликованные источники:

Делопроизводительные материалы:

1. Письмо В.Н. Полякова от 17 апреля 1969 г. ПП-5368 главе Госснаба СССР Мартынову Н.В. о срочном выделении материалов для строительства нового жилого района. – Муниципальное казенное учреждение «Тольяттинский архив» - Ф. Р 352, Оп. 1 (доп.), Д. 11, Л. 38.

#### Опубликованные источники:

Документы органов государственной власти:

1. Указ Президиума ВС РСФСР от 28.08.1964 «О переименовании города Ставрополя Куйбышевской области в город Тольятти» URL: <http://cls.tgl.ru/kraevedenie/gorod-sobytiya-lyudi/sobytiya/pereimenovanie-goroda-stavropol-v-gorod-tolyatti.html>. – (дата обращения: 25.05.2021). – Текст: электронный.
2. Историко-культурный стандарт. 2014. - URL:<https://vk.cc/c2KAa1> (Дата обращения: 26. 03.2021). - Текст: электронный.
3. Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р «Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» URL: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-29052015-n-996-r>. – (дата обращения: 19.05.2021). – Текст: электронный.
4. Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.
5. Постановление Правительства РФ от 30 декабря 2015 года №1493 утверждена «О государственной программе «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации на 2016–2020 годы» URL:

<https://www.mos.ru/donm/documents/normativnye-pravovye>

[akty/view/174320220](https://www.mos.ru/donm/documents/normativnye-pravovye/akty/view/174320220). – (дата обращения: 20.05.2021). – Текст: электронный.

6. Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/) . – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

7. Приказ Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897 (ред. От 31.12.2015) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования»; URL: <https://base.garant.ru/55170507>. – (дата обращения: 20.05.2021). – Текст: электронный.

### **Периодические издания:**

1. Быстрицкий, И. Мы говорим: «Поляков» - подразумеваем – «ВАЗ» / И.Быстрицкий // Волжский автостроитель. – 1998. - № 17. – С.1-3.

2. Веденеева, Г. И. Феномен родного края и его ресурс в духовно-нравственном воспитании учащихся / Г. И. Веденеева // Педагогика. – М., 2013. - № 8. - С. 58-63.

3. Высокой мысли пламень / Коллектив авторов АвтоВАЗа. – Тольятти, 2008.

4. Гремин, А. Полякову – снова почет / А.Гремин // Тольяттинское обозрение. – 2003. – № 1. – С. 2.

5. Данилов, С. «Пророки» в своем Отечестве / С. Данилов // Понедельник. – 2002. - № 36. – С. 7.

6. Его звали у нас Папой // Волжский автостроитель. – 2007. – № 38. – С.

7. Кудрин, К. Пять генеральных / К. Кудрин // Площадь Свободы. – 2001. – №55. – С.8-9.

8. Ковшов, С. В. Краеведение как один из способов повышения эффективности учебного процесса / С. В. Ковшов // Вопросы образования. – М., 2009. - № 1. - С. 211-222.

9. Лашманов, М. Виктор Поляков стал памятником / М.Лашманов // Вольный город. – 2007. - № 29. – С. 1-2.

10. Стукалова, Л. На волне памяти / Л. Стукалова // Волжский автостроитель. – 2013. - №127. – С. 1-3.

11. Шторм, В. Территория будущего / В. Шторм. – Тольятти: Шторм, 2016. – №6. – 168 с.

#### **Источники личного происхождения:**

1. Бурганов, А.Д. А теперь наши деревья уже стали большими / А.Д. Бурганов // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 327 – 335.

2. Бех, Н.И. Право на поступок / Н.И. Бех // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 267 – 277.

3. Головкин, Н.М. А потом и сам удивляешься: неужели мы всё это сделали? / Н.М. Головкин // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С.351 – 359.

4. ВАЗ: страницы истории: Воспоминания и факты. Кн.5 / Ред.-сост. А. Шаврин. – Тольятти: ДИС ОАО АВТОВАЗ, 2005. – 381 с., фот.

5. Васильцев, Л.Б. В служении Автопрому / Л.Б. Васильцев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 173 – 181.

6. Данилова, Т. Пережитое. Письма мужу. / Т. Данилова. — Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2011. — 447 с.

7. Дело. Люди. Метаморфозы: начальные материалы к истории АвтоВАЗа / А.Е. Степанов. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2012. – 534 С.

8. Ежевский, А.А. Не только соседи по дому / А.А. Ежевский // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 207 – 215.

9. Зибарев, А.Г. Виктор Николаевич, мы ваши дети... / А.Г. Зибарев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 377 – 386.

10. Кацура, П.М. Знаковая личность, государственный человек / П.М. Кацура // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 249 – 253.
11. Кислюк, Р.Д. И смех, и слёзы, и любовь / Р.Д. Кислюк // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 225 – 233.
12. Мирзоев, Г.К. Пишите расписку, что это будет хороший автомобиль / Г.К. Мирзоев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 253 – 259.
13. Перцев, В.В. Впишем в почётные строители / В.В. Перцев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 167 – 173.
14. Николаев, А.В. Всегда старался оправдать его доверие / А.В. Николаев // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 191 – 199.
15. Уткин, Н.Д. Гвозди бы делать из этих людей / Н.Д. Уткин // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 375 – 377.
16. Щербаков, В.И. И каждая встреча – зарубка в памяти / В.И. Щербаков // В. Н. Поляков глазами современников (ред.- сост.: А. Шаврин). — 2-е изд., доп.. Тольятти: ОАО «АвтоВАЗ», 2004. — С. 307 – 313.

**Методические пособия:**

1. Безгина, О.А. Ставрополь-Тольятти: история города / О.А. Безгина, электронное учебное пособие.
2. Овсянников, В. История Ставрополя-на-Волге / В.Овсянников – Тольятти, 2017. – 321 с.
3. История Ставрополя-Тольятти: учебное пособие для учащихся 9-Х классов школ Г. О. Тольятти / под ред. Е.Ю. Прокофьевой. – Тольятти: ТГУ, 2010. – 246 С.

## Литература:

1. Березин, В.Н. Поляков / В.С. Березин. – М.: Молодая гвардия, 2007. – 362 с.
2. В.Н. Поляков глазами современников / ред.-сост.: Шаврин А. – 2-е изд., доп. – Тольятти: ОАО «АВТОВАЗ», 2004.
3. Зубков, Н.А. Организация кооперативного жилищного строительства / Н.А. Зубков, С.П. Индыченко, И.Н. Кучеренко. – К., 1988. – 256с.
4. Зубков, Н.А. Индустриализация жилищного строительства в СССР / Н.А.Зубков, С.П. Индыченко, Ю.М. Родин. – М., 1973. – 240с.
5. Иванова, Т.Н. Конструирование образа города в повседневном восприятии горожан (на примере г.о. Тольятти): картографический анализ/ Т.Н. Иванова, И. В. Цветкова, П.А. Тихонова //Карельский научный журнал. – 2016. - № 3. – С.144-147.
6. Лобода, В. В.Н. Поляков / В. Лобода – Самара, 2002. – С.92-93.
7. Моховикова, Л. Колесница судьбы автомобилизации России / Л. Моховики. — Тольятти, 2012. — 487 с.
8. Оболонков, Н. Город Тольятти: историко-экономический очерк / Н. Оболонков, Б.Кашунин, А. Кудрявцев и др. – Куйбышев: Куйбышевское книжное издательство, 1975. – 191 с.
9. Овсянников, В.А. Ставрополь-Тольятти. Страницы истории / В.А. Овсянников. – Тольятти: Развитие через образование, 1997. – 364 с.
10. Поляков Виктор Николаевич // Большая советская энциклопедия: [в 30 т.] / под ред. А. М. Прохорова — 3-е изд. — М.: Советская энциклопедия, 1969.
11. Поляков Виктор Николаевич: К 90-летию со дня рождения: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2005. – 16 с.

12. Самарская летопись: Очерки истории Самарского края с древнейших времен до начала XX века: в 2 кн./ под ред. П.С.Кабытова, Л.В.Храмкова: Издательство Самарский университет, 1993.
13. Семизоров Николай Федорович: Строитель Волжского автогиганта и Автограда: Библиографический аннотированный указатель / Сост. Н. А. Мальцева. – Тольятти, 2006. – 18 с.
14. Ставрополь // Малый энциклопедический словарь Брокгауза и Ефрона : в 4 т. — СПб., 1907—1909.
15. Цветкова, И.В. Образ россиянина в контексте процессов модернизации моногорода (на основе результатов эмпирических исследований в г. Тольятти) / И.В. Цветкова // Концепт. – 2013. – №

Приложение А

**В.Н. Поляков в студенческие годы**<sup>126</sup>

Виктор Поляков —  
студент МАДИ.



С отцом  
Николаем Васильевичем  
перед защитой  
дипломного проекта.



<sup>126</sup> Березин, В.Н. Поляков / В.С. Березин. – М.: Молодая гвардия, 2007. – 362 с.

## Приложение Б

**Выпускники Московского автомобильно – дорожного  
института,  
окончившие его с отличием.  
Фамилия Полякова В.Н. среди выпускников 1938 года<sup>127</sup>.**

ВЫПУСКНИКИ МОСКОВСКОГО АВТОМОБИЛЬНО-ДОРОЖНОГО ИНСТИТУТА ОКОНЧИВШИЕ ИНСТИТУТ С ОТЛИЧИЕМ		
1936 год: Засыпкина А. В.	Соловьев А. Ф.	Щербаков М. И.
1937 год:	Бабкин А. А.	Горанов М. А.
Аллеев Ю. В.	Белобородов В. В.	Резунов А. П.
Вышивкин И. В.	Генкин М. Н.	Токарев В. П.
Кириченко Г. В.	Душнов А. А.	Бартоломеу А. П.
Левкин К. А.	Животинский М.	Буркин В. П.
Матвеев Н. И.	Зальцман С. В.	Крылов И. И.
Мясников Н. С.	Кад С. Э.	Филькин А. М.
Никитавв Е. С.	Комов С. И.	Гварта Е. И.
Орчинников И. П.	Кожкин К. Г.	Севостьянов В. И.
Степанов И. М.	Матвеев В. Я.	Авофрин И. Б.
Ткаченко В. В.	Попов Г. М.	Киселев В. А.
Циркин М. Г.	Резников А. И.	Лебедев В. С.
Шевяков Г. И.	Смирнов Л. И.	Либман В. Я.
Витютнев Ф. В.	Смуров В. С.	Мектаева С. И.
Авенарус А. М.	Толкачев С. С.	Орлов Н. И.
Афанасьев Л. Л.	Храмцов П. Г.	Поляков В. И.
Бурнев И. М.	Шипов А. М.	Чернов А. М.
Бодесок В. С.	Шуварт Г. В.	
	Шматков Я. П.	1938 год:
	Чайкин М. М.	Бирюков М.

<sup>127</sup> Березин, В.Н. Поляков / В.С. Березин. – М.: Молодая гвардия, 2007. – 362 с.



## Приложение В

### Боевые награды Виктора Николаевича Полякова за участие в Великой Отечественной войне<sup>128</sup>



Медаль «За боевые заслуги» (1943 г.)



Орден Красной Звезды (1945 г.)



Медаль «За оборону Советского Заполярья» (1944 г.)



«За победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.»

<sup>128</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

**Поляков Виктор Николаевич**  
\_03\_. \_03\_.1915 Медаль «За боевые заслуги»  
Звание: ст. техник-лейтенант  
в РККА с 1938 года Место призыва: Коминтерновский РВК,  
Московская обл., г. Москва, Коминтерновский р-н  
№ записи: 16001352<sup>129</sup>

Архивные документы о данном награждении:

**Приказ (указ) о награждении (выписка)**  
Приказ подразделения №: 4 от: 26.04.1943 Издан: 70 морсбр  
Архив: ЦАМО фонд: 33 опись: 682526  
ед.хранения: 402  
№ записи: 16001343

Приказ Частям 70 – морской стрелковой бригады

26 апреля 1943 года

№ 04

Действующая армия

От имени Верховного Совета Союза ССР за образцовое выполнение заданий Командования на фронте борьбы с немецкими захватчиками и проявление при этом доблести и мужества награждаю Медалью «За Боевые Заслуги»

...8. Полякова Виктора Николаевича

старшего техник – лейтенанта командира паркового взвода Отдельной автороты подвоза 70 – морской стрелковой бригады.

Командир 70 МСБ полковник /П.Д.Анфимов/

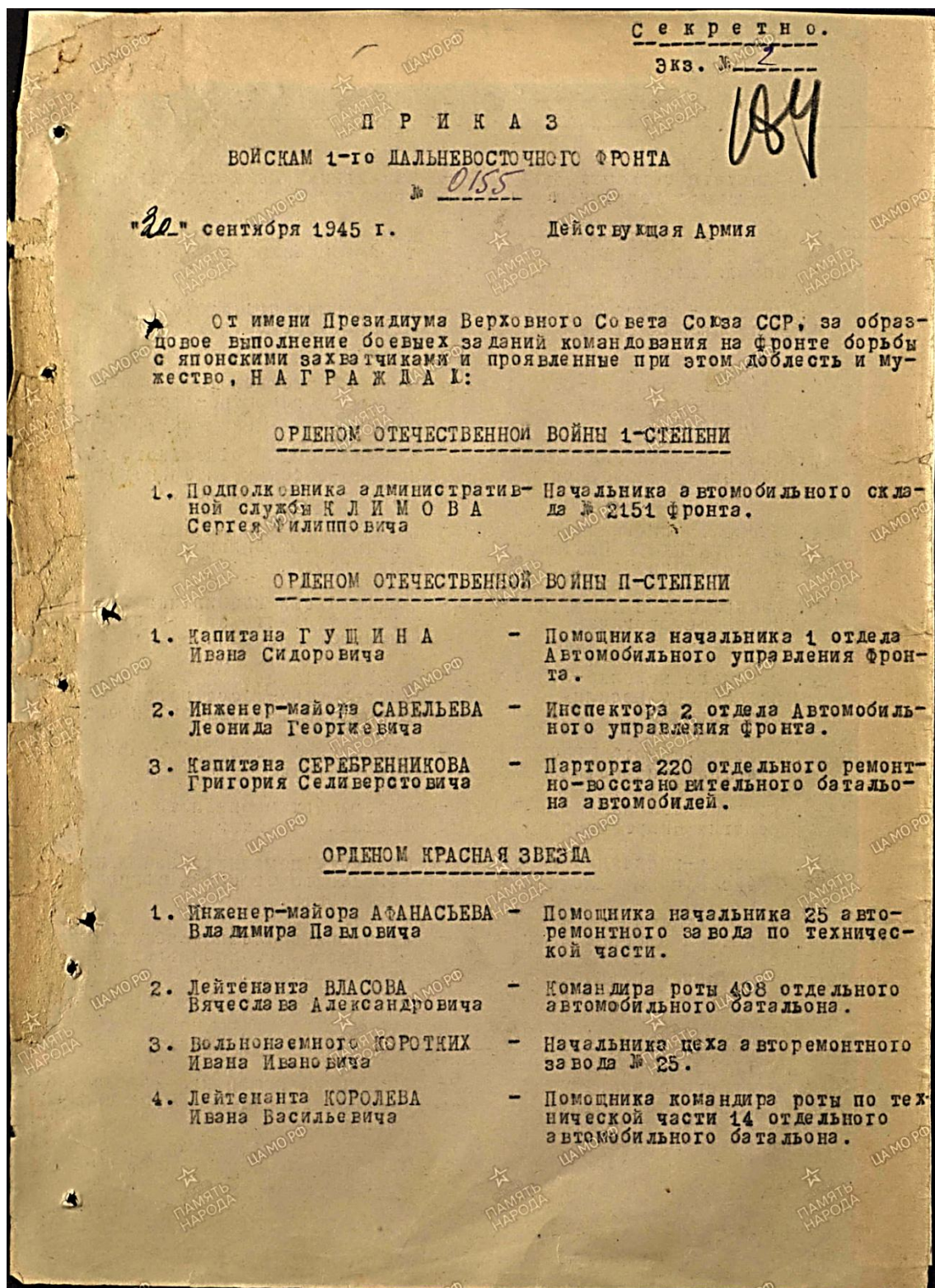
Начальник штаба майор /А.К. ....хлов/

Печать

---

<sup>129</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

Копия Приказа о награждении «Орденом Красная Звезда» и копия  
Наградного листа<sup>130</sup>



Приказ (копия) 1-го Дальневосточного фронта о награждении

<sup>130</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

«Орденом Красная Звезда»  
Инженер – капитана Полякова В.Н. от 30.09.1945 г.  
(№10 по списку награждённых).<sup>131</sup>

5. Вольнонаемного К У Л И Щ Степана Семеновича	-	Начальника цеха 132 стационарной авторемонтной мастерской.
6. Младшего сержанта ДЕМЧЕНКО Владимира Георгиевича	-	Начальника цеха авторемонтного завода № 25.
7. Старшего лейтенанта М А Н Ъ К О В А Илья Николаевича	★	Командира роты 408 отдельного автомобильного батальона.
8. Инженер-майора ПАВЛОВА Дмитрия Минзевича	-	Начальника производственного цеха авторемонтного завода № 25.
9. Старшего техника-лейтенанта ПАНТИШИНА Николая Ивановича	-	Инженера-технолога 220 отдельного ремонтно-восстановительного батальона автомобилей.
10. Инженер-капитана ПОЛЯКОВА Виктора Николаевича	-	Командира 220 отдельного ремонтно-восстановительного батальона автомобилей.
11. Капитана интендантской службы САМАРСКОГО Владимира Алексеевича	★	Начальника финансового отделения Автомобильного управления фронта.
12. Майора С А Я П И Н А Петра Федоровича	-	Заместителя начальника 25-го Авторемонтного завода политической части.
13. Старшего техника-лейтенанта СОЛОМОНОВА Василия Титовича	-	Начальника цеха 220 отдельного ремонтно-восстановительного батальона автомобилей.
14. Вольнонаемного ТЕМЧИШИНА Степана Дмитриевича	-	Начальника цеха 25 Авторемонтного завода.
15. Гвардии старшину ФЕДОРОВА Георгия Андреевича	-	Шофера Автомобильного склада № 2151.
16. Инженер-капитана ЧОПЕНКО Александра Яковлевича	★	Старшего помощника начальника ремонтного отдела Автоуправления фронта.
17. Капитана административной службы Ш У М И Л О В А Аркадия Петровича	-	Начальника учетно-операционного отдела Автомобильного склада № 142.
МЕДАЛИ "ЗА ОТВАГУ"		
1. Старшего сержанта АКСЕНОВА Михаила Степановича	-	Помощника командира взвода 6 учебного автомобильного батальона.

<sup>131</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

Обязательно все графы заполнять полностью.

**НАГРАДНОЙ ЛИСТ**

311

Фамилия, имя и отчество Поляков Виктор Николаевич

Военное звание Старший техник-лейтенант

Должность, часть Командир паркового взвода Отдельной  
автомобильной подвзвода 70 мсб

Представляется к медали «За боевые заслуги»

1. Год рождения 1915 2. Национальность Русский

3. С какого времени состоит в Красной Армии с 1937г. 4. Партийность Кандидат в члены ВКП(б) с января 1943г.

5. Участие в боях (где и когда) Не участвовал

6. Имеет ли ранения и контузии Не имеет

7. Чем ранее награжден (за какие отличия) Наград не имеет

8. Каким РВК призван Коминтерновский гор. Москва

9. Постоянный домашний адрес (представляемого к награждению или его семье) \_\_\_\_\_

**I. Краткое, конкретное изложение личного боевого подвига или заслуг**

Старший техник-лейтенант Поляков В.Н., работая в должности командира паркового взвода с января 1942г. показал себя дисциплинированным, инициативным и требовательным командиром к себе и подчиненным. Своей решительностью, характерными организаторскими способностями, примером своей

<sup>132</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

заботливостью о технической исправности автотранспорта  
автотороты и других частей бригады - сколотил в крепкую  
боевую единицу личный состав своего взвода, способного выпол-  
нить поставленные перед ним задачи.

Восстанавливая транспорт и создавая необходимую ремонт-  
ную базу в тяжелых условиях, проявил изобретательность  
и умение преодолевать трудности. Организовал и смонтиро-  
вал станок типа "Ю", наладил изготовление и реставрацию  
необходимых деталей: пружин валов, гаек и шестерен гук, шар-  
ниров гук, ершизатора изготовления ручным способом асбесто-  
цементной детали ведущей шестерни к автомашине ЗИС-5, изго-  
товил прибор для расточки шатуновых подшипников и прибор  
для шлифовки цилиндров, прибор для тарирования карбюраторов.

Благодаря его неустанной работе по восстановлению и ремонт-  
ту машин, транспорт автотороты и других частей бригады всегда  
был готов к выполнению и выполнил приказ командира бригады,  
а в настоящее время все автомашины подразделения находятся  
в строю. Всего с начала работы автомашинерской производено  
279 ремонтов, из них текущих - 146, средних - 128 и восста-  
новительных - 5. У слесарей подрайонч в водителем и в насто-  
ящее время обучает еще 7 чел.

Ремонт машин производится качественно и в срок. С  
неунывающим энтузиазмом ведет военнопольную работу.  
Работает над собой на опыте Отечественной войны.

204

Все графы заполнять полностью

## НАГРАДНОЙ ЛИСТ

1. Фамилия, имя и отчество ПОЛЯКОВ, Виктор Николаевич

2. Звание инженер-капитан 3. Должность, часть Командир 220-го  
Отдельного Ремонтно-Восстановительного б-на автомобилей

Представляется к ордену "КРАСНАЯ ЗВЕЗДА"

4. Год рождения 1915 5. Национальность Русский 6. Партийность чл. ВКП/б/

7. Участие в гражданской войне и в последующих боевых действиях по защите СССР (где, когда)  
Отечественная война - Западный и Карельский фронты

8. Имеет ли ранения и контузии в Отечественной войне не имеет

9. С какого времени в Красной Армии с 1938 г. 10. Каким РВК призван  
Московским Горвоенкоматом

11. Чем ранее награжден (за какие отличия) медали "За боевые заслуги", "За оборо-  
ну Советского Заполярья".

12. Постоянный домашний адрес (представляемого к награждению или его семьи)

---

I. Краткое, конкретное изложение личного боевого подвига или заслуг

Инженер-капитан ПОЛЯКОВ, Виктор Николаевич за период командования батальоном показал себя хорошим организатором производства, волевым командиром, требовательным к себе и подчиненным. Личной организацией и рационализацией технологии производства добился, в полевых условиях, на непригодном оборудовании, полного освоения изготовления и реставрации остродефицитных автодеталей, обеспечив ежемесячное перевыполнение производственного плана. Организованное им подвижное производство в любых условиях обеспечивает программное выполнение средних и капитальных ремонтов всех марок машин, при минимальных затратах времени на передислокацию.

Делу партии Ленина-Сталина и Социалистической Родине - предан. Идеологически выдержан. Морально устойчив.

Достоин награждения орденом "КРАСНАЯ ЗВЕЗДА".

НАЧАЛЬНИК 4 ОТДЕЛА АВТОМОБИЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
1-го ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФРОНТА  
ИНЖЕНЕР-МАЙОР: - Михайл /ЖУКОВ/  
Командир (начальник)

"2" августа 1945 года. (Звание)

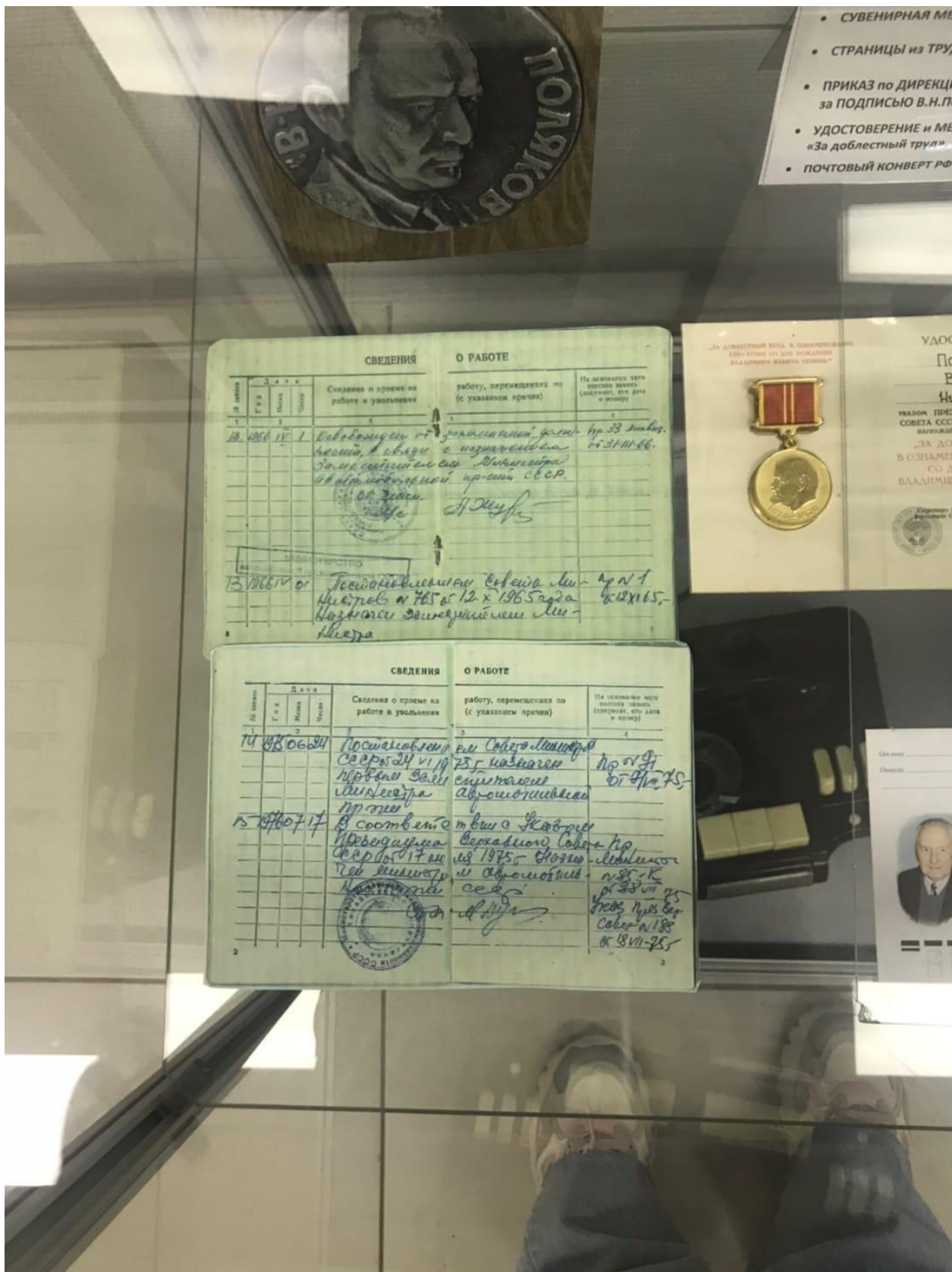
..... 194 .....

2038/2

<sup>133</sup> Поляков В.Н. // Память народа. Подлинные документы о героях ВОВ – URL.: [www.pamyat-naroda.ru/](http://www.pamyat-naroda.ru/). – (дата обращения: 12.04.2021). – Текст: электронный.

## Приложение Г

### Трудовая книжка В.Н. Полякова. Экспонат музея «Трудовой славы АвтоВАЗа»



СВЕДЕНИЯ				О РАБОТЕ		
№ записи	Дата			Сведения о приеме на работу и увольнении	работу, перемещения по (с указанием причин)	На основании чего выдан наградный знак (указание, кто дан и кому)
	Год	Месяц	Число			
1	1966	IV	1	Вызван из отпусков в связи с ликвидацией завода. Поиском работы с 1965 года. Назначен инженером-проектировщиком в совхоз.	дополнительный пункт № 33 АвтоВАЗа от 31.11.66.	
2	1966	VI	01	Транспортная служба АвтоВАЗа в г. Тольятти. Назначен инженером-проектировщиком.	№ 1 от 12.12.1965 года	
3	1977	VII	17	В соответствии с постановлением Правительства СССР от 17 июля 1975 года № 548-К.	в связи с переводом в АвтоВАЗ от 18.07.75	





## Приложение Д

### Материалы интервью с современниками В.Н. Полякова

#### Архиепископ Самарский и Сызранский Сергей



- Расскажите о Викторе Николаевиче? Какой на Ваш взгляд он был личностью?

- Я присутствовал на освещении памятника, бюста В.Н. Полякову, который установлен на фоне завода. Конечно, религия учит не создавать себе идолов среди людей, но Виктор Николаевич сделал большое дело ради простых людей, я лично им восхищаюсь.

**Интервью с Лышовой Ольгой Александровной, первым проректором  
Поволжского православного института имени Святителя Алексия,  
Митрополита Московского, кандидатом социологических наук, доцент.**



«Ольга Александровна, вы же общались с Поляковым, какой он был человек?»

- То поколение, к которому я отношусь, называется поколением Автозаводского района. Первые впечатления о Полякове у меня связаны с детством. Когда Автозаводский район ещё строился, детских садов не хватало, и мама взяла меня с собой на работу, на завод. Помню, как Виктор Николаевич, с группой руководителей проходил по складам где я и наткнулась на него. Он показался мне тогда очень высоким и строгим. Мама в тот момент сильно переживала, что последует для неё наказание по работе, а Виктор Николаевич погладил меня по головке и сказал: «Ничего, скоро мы и садики успевать будем строить»

«Вы готовили мероприятия к юбилею Автозаводского района. Виктор Николаевич принимал участие?»

- Я решила позвонить Виктору Николаевичу и попросить поучаствовать в мероприятии, после чего в трубке прозвучала секундная пауза, а затем Виктор Николаевич задал мне вопрос «А кому это надо?», я растерялась... «Видимо мне надо и другим таким же как я». После чего Виктор Николаевич согласился: «Ну хорошо, раз вам надо, значит будем делать». Так началось общение О.А. Лышовой с Поляковым, который на тот момент уже отошёл от активных дел, но ещё здравствовал. «Многие в то время говорили о том, чтобы переименовать какой-либо объект в Автозаводском районе и назвать именем В.Н. Полякова. С данной идеей обратилась к Виктору Николаевичу. Ответ был следующий: «Ничего переименовывать и наименовывать не нужно. Всё самое главное, что я в этой жизни сделал, это завод и Автозаводский район.

**Интервью с Перевезенцевым Сергеем Николаевичем, председателем совета ветеранов АвтоВАЗа, руководителем цеха штамповки в 2003-2009**

**гг.**



«Здравствуйте, Сергей Николаевич. Я знаю, что Вы в своё время много общались по долгу службы с Виктором Николаевичем Поляковым. Что вам больше всего запомнилось о нём? Какой он был руководитель? Личность?»

- Виктор Николаевич Поляков занимался строительством АвтоВАЗа и Автозаводского района лично, держа это на постоянном контроле. Этот человек был очень точный, пунктуальный и того же самого он требовал от подчинённых. Я, будучи тогда ещё молодым специалистом, каждый день приезжал на стройку, записывал какие изменения произошли за сутки, то же самое делали другие мои коллеги, затем эту информацию сводили и подавали на стол Виктору Николаевичу Полякову. Существовало суточное планирование, за которым Виктор Николаевич строго следил. На стройке

было световое табло, которое указывало, сколько дней осталось до завершения строительства. Такое было руководство Полякова: жёсткие планы и жёсткий контроль.

«Какие может быть слова, наставления Виктора Николаевича вы можете привести?»

- ветераны АвтоВАЗа, его слова «знают наизусть»: «Любой вялый труд рождает слабохарактерность людей. Только в тяжёлых суровых условиях рождаются сильные люди, вырабатывается сильный характер».

«Как вы думаете, в чём заключался секрет успеха В.Н. Полякова?»

- Виктор Николаевич сделал ставку на молодёжь. Я, например, уже в 33 года стал начальником цеха. Это было неслучайно, ведь Поляков построил на АвтоВАЗе новую, отличную от советской систему управления. Люди с опытом, привыкшие к советской системе, не воспринимали новшеств в отличие от молодёжи. Каждую пятницу Полков обходил всё производство лично, пешком, даже будучи министром. Когда он шёл, его встречали с докладом. При этом доклад должен был быть выученным наизусть. В.Н. Поляков не терпел, чтобы докладчик сбивался, а также когда встречающий его или сопровождающий молчит, при этом сам он шёл молча. А вот потом, вечером нужно было ехать в кабинет Полякова, который тогда находился в здании Политехнического института на ул. Белорусской, на отчёт: 5 вопросов, 3 минуты.

«То есть он был строгим руководителем?»

- Да, он был строгий, но и доступным он тоже был. Во время пятничных обходов к нему подходили и рабочие, задавали вопросы, он со всеми разговаривал.

- Он не любил кричать. Самой жёсткой оценкой его были слова «ты – несерьёзный человек».» Поляков ходил на все совещания, на все

конференции, к которым тщательно готовился и слушали его с открытыми ртами. И во время совещаний и в президиуме, ему вовремя должны были приносить справку о том, что происходит на заводе. Он не терял контроля. Где бы он ни был, он должен знать всё, что происходит на заводе. Каждый час. Это вдохновение, это пример.

«Я смотрю у Вас портрет Виктора Николаевича над рабочим столом?»

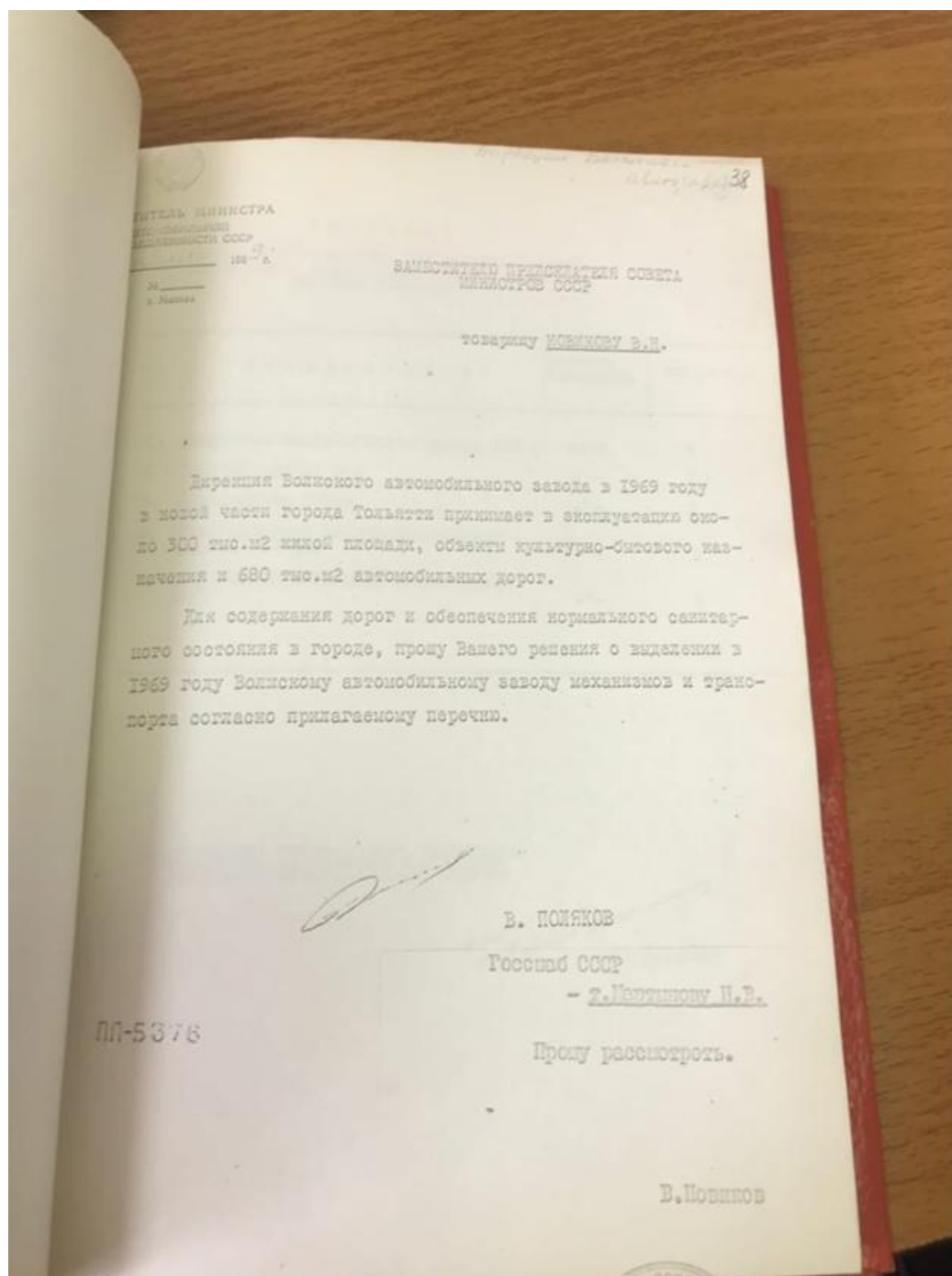
- Я, будучи директором одного из производств, вставал с отчётом не перед руководителем, а перед личностью, перед авторитетом, перед нашим папой. Вот портрет Виктора Николаевича висит у меня в кабинете, хотя деятельность моя сейчас никак не связана с машиностроением, я работаю под его руководством...

«А жил В.Н. Поляков в Портпосёлке?»

- Да, там его коттедж находился. Оттуда его провожали в Москву, года он заступал на должность министра. Все провожали. Я много могу говорить. И все ветераны ВАЗа. Мы даже учредили звание «Соратник Полякова». Его получают только те, кто работал во время строительства завода. Вот, могу показать и значки имеются и удостоверение.

## Приложение Е

### Архивные документы, содержащие информацию о письмах и прошениях В.Н. Полякова относительно строительства города<sup>134</sup>



<sup>134</sup> Письмо В.Н. Полякова от 17 апреля 1969 г. ПП-5368 главе Госснаба СССР Мартынову Н.В. о срочном выделении материалов для строительства нового жилого района. – Муниципальное казенное учреждение «Тольяттинский архив» - Ф. Р 352, Оп. 1 (доп.), Д. 11, Л. 38.

Приложение Ж

**Экспозиции музейного комплекса «Чаша жизни» МБУ «Лицей №76 имени В.Н.Полякова»**







## Приложение 3

**Интервью с Виталием Александровичем Гройсманом Советский и российский врач, Заслуженный врач РФ, Заслуженный тренер СССР, главный врач Тольяттинской городской клинической больницы № 1.**



«Добрый день. Расскажите, пожалуйста, какую роль на Ваш взгляд, сыграл В.Н. Поляков в социально-экономическом развитии города?»

- Я конечно не был работником ВАЗа, но с Виктором Николаевичем хорошо знаком и могу с уверенностью сказать, что такие люди рождаются раз на сто лет... Что касается влияния на развитие города. Понимаете, Виктор Николаевич был таким человеком, которого интересовали проблемы и нужды рабочих. Один раз он вызвал меня и сказал: «Рабочие жалуются на стоматологическую службу. Подумайте, как это исправить». Я долго думал и готовился к разговору с Поляковым. Меня предупредили, что говорить нужно не более 2 минут, иначе я ничего не добьюсь, а если начну, как говорится, «мямлить», то меня просто выгонят из кабинета. Вопрос стоял серьезно, так как в нашей стране на тот момент не было сколько-нибудь достойного стоматологического оборудования. Его нужно было заказывать в Чехии, а там расплатиться можно было только местной валютой... Ну вот, настало время дать ответ Полякову. Я зашёл, сказал ему всё, что необходимо, он тут же по внутренней связи сделал звонок со словами: «К вам сейчас придёт Гройсман, дайте ему миллион». Я уложился в 2 минуты 47 секунд.

Вот так решал вопросы Поляков. Когда было открытие стоматологической поликлиники, он лично решил присутствовать.

И я хочу сказать, что решал он вопросы так же быстро, если они касались простых рабочих. Никто из заместителей не мог уволить простого рабочего. Другие должности – да, простого работника – нет. Нужно было лично идти к Полякову на приём. И вот, я стал свидетелем того, как к Полякову зашёл рабочий и сообщил о своём намерении уволиться. Когда Поляков спросил причину, рабочий ему ответил, что жена тяжело заболела и требуется лечение минеральными водами Кавказа. Выслушав, Поляков тут же по внутренней связи просит соединить его с дочерним предприятием завода в Краснодарском крае и говорит: к Вам приедет, назовите свою фамилию? Взять его рабочим на завод, а его жену определить в санаторий на два года за счёт АвтоВАЗа».

То есть, вы понимаете? Я был удивлён. Как влиял на социальное и экономическое развитие города Поляков? Личным примером. Его соратники, руководители других известных в городе предприятий старались на него равняться, подражали его манере управления. То есть он влиял на развитие города, влияя на народ, людей, руководителей. Он сам не шёл с лопатой и не рыл ямы под дома, но он так мог вдохновить, наставить, что после смены люди шли работать на стройку. Вот, например, я. Я в прошлом спортсмен. Все получали квартиры от ВАЗа, а я кто, я стоматолог, я не работник завода. Поляков мне тогда сказал: «Ты спортом занимаешься? Вот будешь заниматься спортом, дам тебе квартиру». Я набрал группу ребят и занимался с ними спортом. Помню пришло время получать квартиру и Поляков попросил меня зайти и сообщить ему номер квартиры в только что достроенном доме, в которой я бы хотел проживать с беременной супругой. Я помню у него было совещание, и я лишь смог заглянуть и произнести «54». И сразу вышел. Я думал, что Поляков не услышал или не разобрал моих слов. Но квартиру я тогда получил.

«54ую?»

- Да, 54ю.

«Скажите, а ведь вы были соседями с Виктором Николаевичем. Что вы можете об этом вспомнить?»

- Да. Я был удивлён, когда его семья пригласила нас на застолье. И я весь вечер удивлялся на сколько это эрудированная личность.

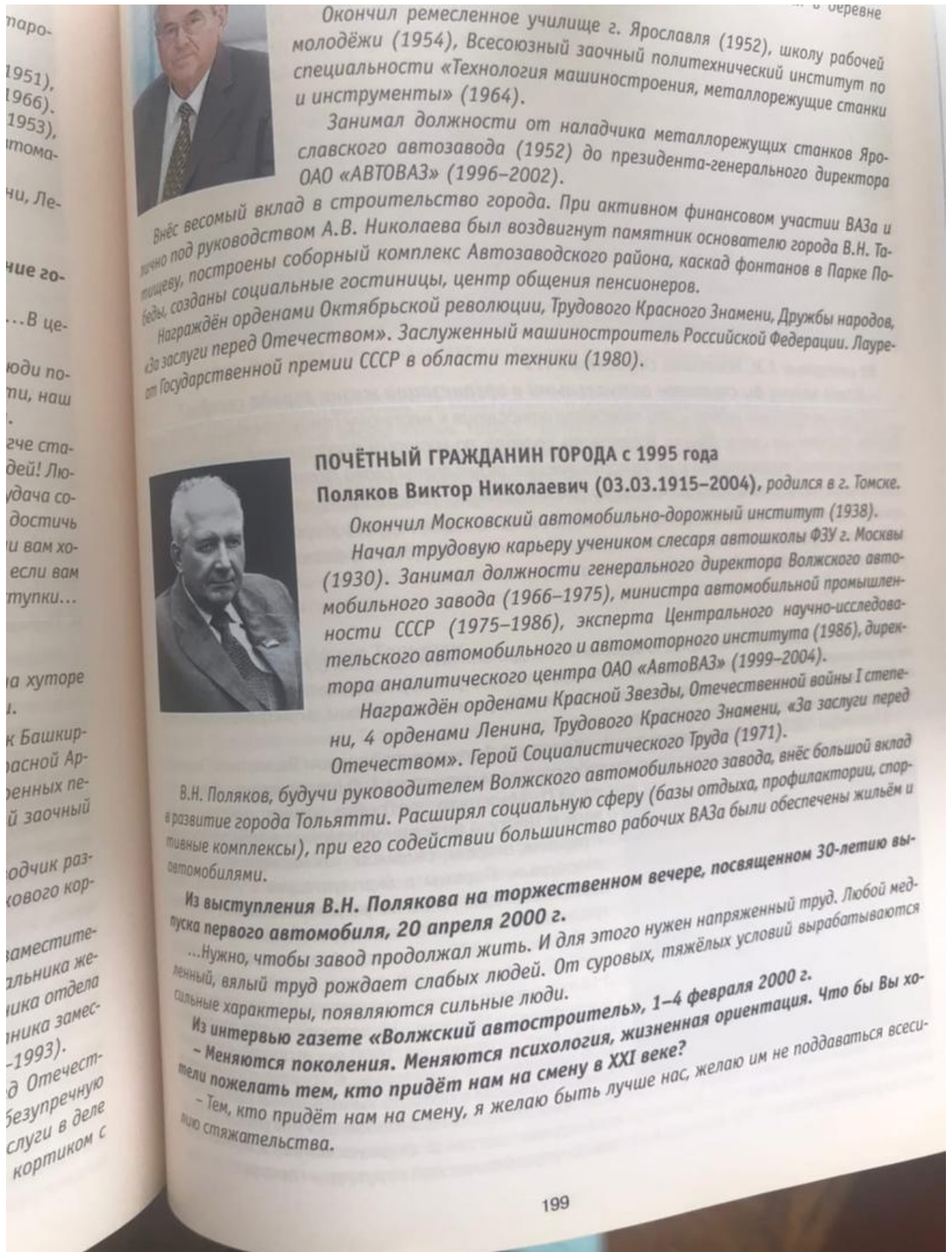
«А в каком доме вы жили?»

- Банькина, 6. Это первый дом, который построили здесь вазовцы. Поляков – уникам. О нём можно говорить бесконечно... Всего уже и не вспомнить.

«Спасибо».

## Приложение И

### Фрагмент учебника по краеведению «История Ставрополя-Тольятти» 9 класс



## Приложение К

### **План-конспект краеведческого урока в 9 классе по теме «Вклад В.Н. Полякова в истории Ставрополя-Тольятти»**

Ход урока:

Организационный момент.

Дети заходят в класс, на экране демонстрируются слайды с фотографиями из жизни В.Н. Полякова. Учитель приветствует детей, проверяет готовность к уроку, рассаживает их группами. Учащиеся так же приветствуют учителя и занимают свои места.

Постановка темы и целей урока.

У.: Ребята, как вы думаете, о чем пойдет речь на сегодняшнем уроке? (учащиеся высказывают свои предположения). Кому знаком человек, запечатлённый на всех этих фотографиях? Что вы о нём знаете? (Отвечают на вопросы учителя).

Изучение нового.

Итак, сегодня на уроке я хочу познакомить вас со значимой в истории нашего города личностью, Виктором Николаевичем Поляковым. Сейчас мы с вами отправимся в виртуальную экскурсию, представим, что мы – молодые комсомольцы и только приехали в Тольятти. Для этого в своих ноутбуках запустите видеоряд (содержащий фотографии стройки, расположенные в хронологическом порядке). После просмотра проводится рефлексия: какие чувства вы испытываете, глядя на эти фотографии? Как вы думаете, что помогло за столь короткие сроки воздвигнуть такое грандиозное предприятие? (высказывают мнения о трудолюбивости, сплочённости трудовых коллективов). Вы конечно правы... Однако без поддержки, должного руководства, смогли бы наши земляки завершить стройку в срок? Как вы думаете? (высказывают свои предположения).

Конечно, роль руководителя в любом коллективном деле очень важна. Таким руководителем на строящемся заводе стал Виктор Николаевич Поляков. Вы сейчас распределены на группы. Выберите в каждой группе руководителя. Сегодня мы с вами окажемся в роли детективов и составим досье на Виктора Николаевича. Я хочу вас сразу предупредить, что личность эта настолько многогранна и грандиозна, что одни мы не справимся, поэтому работать будем группами.

Групповая работа обучающихся.

Задание для 1 группы. Просмотреть источники с помощью Интернет-ресурсов, составить краткую биографию Полякова.

Задание для 2 группы: Просмотреть копии газет и журналов городских и областных издательств, если необходимо, можно что-то вырезать. Сразу подскажу, что в досье нам понадобятся фотографии нашего героя.

Задание для 3 группы: составить психологический портрет Полякова, изучив воспоминания его современников. План составления портрета находится у учащихся на столе.

Задание для 4 группы: проанализировать копии архивных документов.

Обобщение полученных результатов.

После самостоятельной работы каждой группы, учащиеся объединяются для создания «досье»: вклеивают фото, записывают биографические данные, вкладывают психологический портрет, важные на их взгляд документы. Затем досье зачитывается. Формулируются общие представления по изученным источникам. Детективы справились с поставленной задачей. А теперь я предлагаю немного отдохнуть и посмотреть документальный фильм о Викторе Николаевиче.

После просмотра проводится рефлексия. Обучающиеся задают уточняющие вопросы.

Итак, ребята. Наш урок подходит к концу. Напоследок я хотела бы продемонстрировать вам воспоминания ветеранов Автоваза о Викторе Николаевиче, о строительстве о заводе (данный момент нацелен на

эмоциональный отклик обучающихся). Скажите ребята, что вы чувствовали, читая эти строки? Я скажу, что почувствовала я... Я почувствовала одновременно гордость за наших земляков, и одновременно обиду и стыд. (На этом пауза). А как вы думаете, за что мне стало стыдно? И отчего обидно? (обучающиеся высказывают свои предположения). В это время на слайде демонстрируется разрушающаяся мозаичная стена «Радость труда» (Приложение). Да, ребята, мне стало обидно за наших предков. Сначала они строили завод, рыли кубометрами землю... Затем работали сверхурочные смены на заводе, чтобы успеть к поставленным срокам выпустить заветную первую партию автомобилей, а после шли на стройку, где строили дома. И при этом испытывали радость от труда и гордость за результат. А обидно мне стало потому, что мы не помним об этом, мы не стараемся поддерживать нашу малую Родину, а мечтаем о переезде. А ведь раньше комсомольцы мечтали о переезде в наш город. Наверное, сейчас как никогда не хватает такой личности, как Виктор Николаевич. Такого руководителя.

Подведение итогов. Рефлексия.

А сейчас давайте оценим, как вы работали в группах, каково вам было в роли руководителя? Действительно, это совсем не простое дело. Теперь вы понимаете почему в воспоминаниях все выражали благодарность судьбе за знакомство с Виктором Николаевичем? И наше с вами знакомство с ним на сегодня подошло к концу. Спасибо и вам, за ваши исследования, за ваши мысли и интерпретации.



## Приложение Л

### Памятка для характеристики и оценки исторического деятеля

1. Вспомните или установите (по учебнику, отрывку из документа, книге для чтения): когда и в какой стране жил и действовал; к какому классу (общественной группе) принадлежал; его цели, планы; какой класс был заинтересован в них; какими средствами он добивался цели.
2. Опишите его внешность и характер. Какие личные качества помогали ему идти к цели (а какие мешали)? Что вы цените в его характере, что не одобряете?
3. Перечислите основные результаты его деятельности (какие цели удалось претворить в жизнь).
4. Установите (по его делам, поступкам), в интересах каких классов он действовал.
5. Оцените деятельность выдающегося человека (кому она была полезна, выгодна; помогала ли укреплению государства, развитию страны, улучшению положения народных масс, развитию культуры).

1. Выскажи свое отношение или неодобрение; как вы относитесь к средствам, которым он добивался цели; каким чертам его характера вы хотели бы подражать?

### Требования к характеристике и оценке исторического деятеля

1. Раскрывать исторические условия и влияние общественной среды, в которой формировались взгляды, жизненные цели человека.
2. Раскрывать черты характера человека в зависимости от его воспитания, выдвинувшей его общественной среды, идеалов его класса.

3. Определять какие качества личности человека помогли или препятствовали достижению его целей, решению исторических задач.
4. Раскрывать связи между целями и мотивами его деятельности.
5. Оценивать его значение и роль в истории: по результатам его деятельности; по ее значимости для определенного класса, страны, народа.
6. Оценивать личность выдающегося исторического деятеля и его решающие поступки; выражать свое отношение к нему.

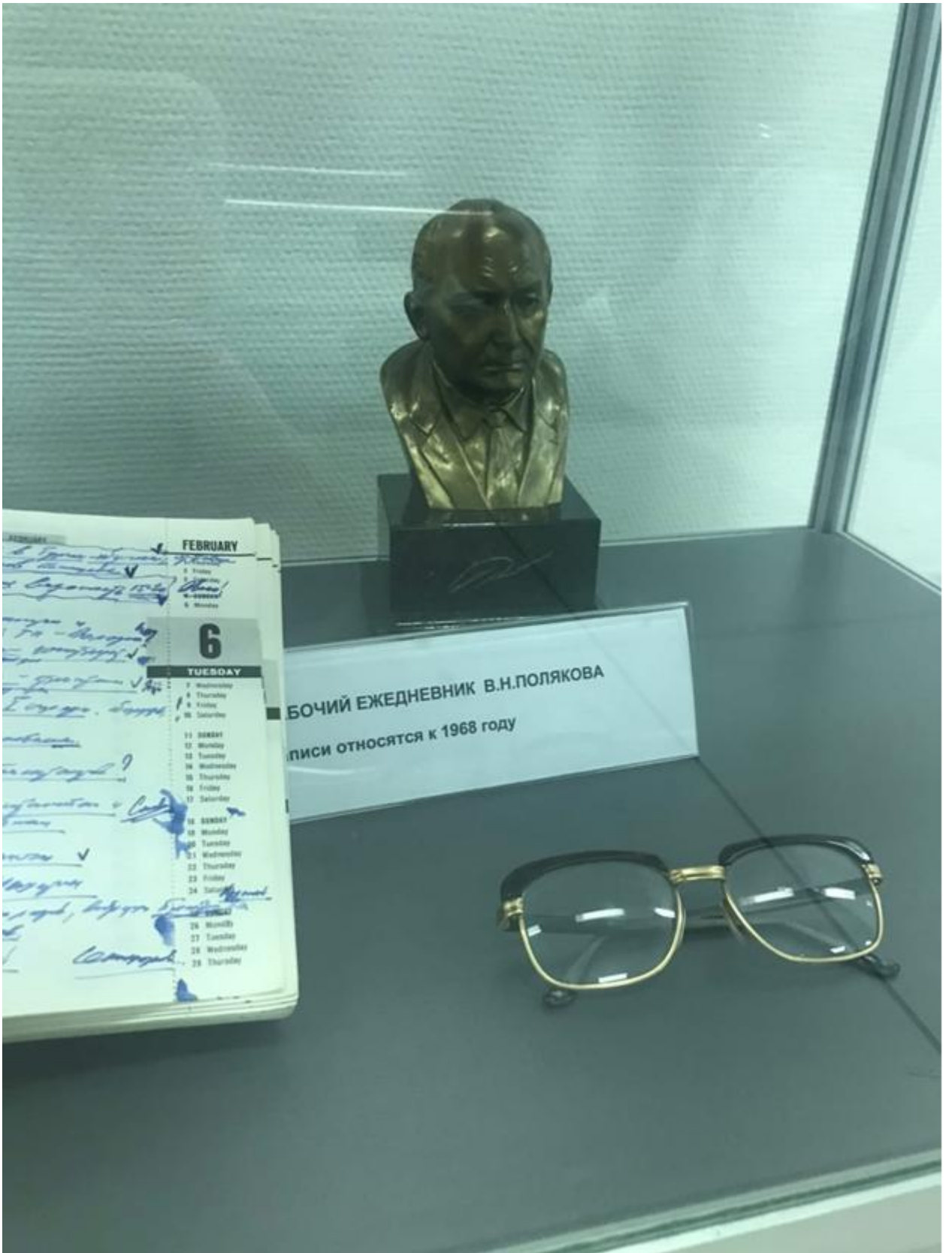
#### Характеристика общественных выступлений

1. Время и место выступления.
2. Связь с другими событиями.
3. Причины.
4. Социальный состав участников.
5. Требования, лозунги, цели.
6. Методы борьбы (митинги, демонстрации, стачки, восстание, акция протеста или гражданского неповиновения и т.д.).
7. Масштабы выступления.
8. Уровень организованности.
9. Имена участников, руководителей.
10. Развитие событий, основные этапы.
11. Значение выступления, его результаты.

## Приложение М

### Экспозиция музея «Трудовой славы АвтоВАЗа», посвящённая В.Н. Полякову





БОЧИЙ ЕЖЕДНЕВНИК В.Н.ПОЛЯКОВА  
ПИСИ ОТНОСЯТСЯ К 1968 ГОДУ

- СУВЕНИРНАЯ МЕДАЛЬ «В.И. ПОЛКОВ»
- СТРАНИЦЫ из ТРУДОВОЙ КНИЖКИ В.Н. ПОЛКОВА
- ПРИКАЗ по ДИРЕКЦИИ СТРОЯЩЕГОСЯ ВАЖА за ПОДПИСЬЮ В.И. ПОЛКОВА, 1967 г.
- УДОСТОВЕРЕНИЕ и МЕДАЛЬ В.И. ПОЛКОВА «За доблестный труд», 1970 г.
- ПОЧТОВЫЙ КОНВЕРТ РФ к 90-летию ПОЛКОВА

**ПРИКАЗ**  
**Технического директора Строительного управления АМ-МЖ-10/12**  
**МЖС**

О создании специальной группы по монтажу и контролю за работами строительно-монтажных работ в здании Строительного управления МЖС.

от 15 августа 1967 года

1. В целях выполнения организационных мероприятий по монтажу и контролю за работами строительно-монтажных работ в здании Строительного управления МЖС, обеспечить организацию работ по монтажу и контролю за работами строительно-монтажных работ в здании Строительного управления МЖС.

**ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ:**

1. Создать при Технической дирекции Строительного управления специальную группу по монтажу и контролю за работами строительно-монтажных работ в здании Строительного управления МЖС в количестве 20 человек (список приложений).

Командировать в указанную группу специалистов из производственных подразделений МЖС без освобождения от основной должности сроком на один год.

2. Руководителем группы назначить инженера тов. ИВАНОВА А.С. (список приложений).

Список специалистов группы назначить инженером тов. СЕРГЕЕВУ И.В. (список приложений).

3. Установить каждому члену группы по количеству специалистов по числу структурных подразделений Строительного управления МЖС (список приложений).

И.И.ИИИИИ

**УДОСТОВЕРЕНИЕ**  
**Поляков**  
**Виктор**  
**Николаевич**

НАКАЗА ПЕРВЫМ ПОРЯДОМ ВЫСШЕГО СОВЕТА СССР от 18 января 1970 года выдана вышесказанному человеку

ЗА ДОБЛЕСТНЫЙ ТРУД, ВОСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ С ОДНИ ПОДАРОМ ВЛАДИМИРА ИЛЬИЧА ЛЕНИНА



1970 г.



А  
 ПОЧТА




1970

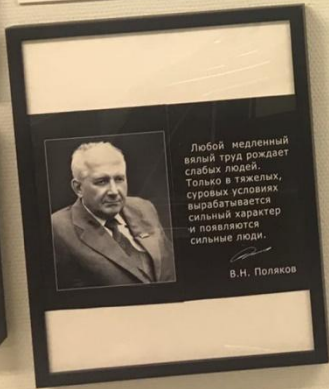
ПОЧТОВЫЙ КОНВЕРТ РФ к 90-летию ПОЛКОВА

И.И.ИИИИИ



*Я верю в вас, в Волжский автозавод, в его коллектив,  
в его традиции, в ветеранов и молодежь ВАЗа.*

В.Н. Поляков



## Приложение Н

### Информационный буклет «Маршрутный лист по музейным экспозициям, посвящённым В.Н. Полякову»



*«...Тем, кто придет нам на смену, я  
желаю быть лучше нас...»  
В.Н. Поляков*

**Виктор Николаевич Поляков оставил след  
в истории Ставрополя-Тольятти**

**Проходя по Автозаводскому району,  
гуляя по его скверам и набережной, мы  
буквально идём и по его стопам, ведь  
именно под мудрым, чутким  
руководством Виктора Николаевича  
строился не только Волжский  
Автомобильный Завод, но и любимый  
район нашего города**

#### Маршрутный лист краеведческой экскурсии «По следам В.Н. Полякова»



*Любое знакомство с городом и его  
историей начинается с посещения  
краеведческого музея.*

*В Тольяттинском краеведческом музее хранятся  
бесценные экспонаты, связанные с историей  
строительства АвтоВАЗа*



*Пройти по следам В.Н.  
Полякова в истории  
строительства АвтоВАЗа  
можно с 8:00 до 18:00 по  
адресу: б-р Ленина, 22*

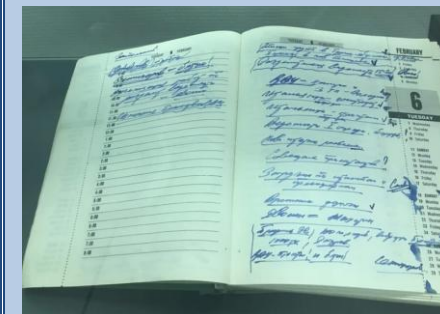
*Для просмотра ознакомительного  
фрагмента экскурсии, отсканируйте*

*QR-код на оборотной стороне буклета* →

#### Музей трудовой славы АвтоВАЗа (Парковый комплекс истории техники имени К.Г.Сахарова)



*А это записная книжка первого генерального  
директора АвтоВАЗа В.Н. Полякова, где за  
небрежным почерком скрываются выдающиеся  
идеи, за которыми следовали грандиозные  
свершения*



*Пройти по следу  
В.Н.Полякова в  
истории  
Волжского  
Автомобильного  
завода можно по  
адресу: Южное  
шоссе, 137*



## Музейный комплекс «Чаша жизни»



Узнать почему Полина получила в подарок камень и какой след оставил В.Н. Поляков в истории города можно по адресу: МБУ «Лицей № 76 имени В.Н. Полякова», Степана Разина,

Полякова», Степана Разина,

Полякова», Степана Разина,



## Музей АвтоВАЗа



А вы знали, что у министра автомобильной промышленности В.Н.Полякова никогда не было личного автомобиля?

Почему и какими профессиональными и личностными качествами обладал

В.Н. Поляков

расскажут по адресу: Южное шоссе, 121



## Фрагмент экскурсионного маршрута «По следам В.Н. Полякова»



Дорогие ребята!

Примите участие в викторине по итогам прохождения маршрута



Будем признательны за ваши отзывы и предложения по маршруту!

Обратная связь: [pavlova2297@mail.ru](mailto:pavlova2297@mail.ru)

Тольятти, 2021 г.

© А.Тереньтева











