

Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Поволжская академия образования и искусств имени Святителя
Алексия, Митрополита Московского»

Кафедра экономики и бизнес-развития

Направление подготовки 38.03.01 Экономика
Направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций

БАКАЛАВРСКАЯ РАБОТА

на тему:

**Повышение эффективности деятельности транспортной организации (на
примере ООО «Ставрспецтехника»)**

Выполнила студентка
3 курса группы Эз-331
заочной формы обучения
Коробушкина Алсу Рафисовна

Научный руководитель
Гребенькова Олеся Александровна,
доцент, кандидат экономических
наук

(подпись)

Допустить к защите:

Заведующий кафедрой
экономики и бизнес-развития

_____ А.Н.Торхова

«___» _____ 2022 г.

Тольятти

2022

1

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
Глава 1. Теоретические аспекты эффективности деятельности транспортного предприятия	
1.1. Экономическая сущность и понятие эффективности деятельности предприятия	7
1.2. Критерии и методы оценки эффективности деятельности организации ...	14
1.3. Экономическое значение, виды и функции транспортной деятельности.....	21
Глава 2. Анализ эффективности деятельности ООО «Ставрспецтехника»	
2.1. Общая характеристика предприятия.....	28
2.2. Анализ движения и технического состояния основных средств предприятия.....	41
2.3. Анализ фондоотдачи и фондорентабельности	48
Глава 3. Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности ООО «Ставрспецтехника»	
3.1. Совершенствование системы логистики грузоперевозок.....	55
3.2. Пути обновления подвижного состава автомобильного транспорта	60
3.3. Обоснование экономической эффективности предложенных рекомендаций.....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	73
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	76
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	83

ВВЕДЕНИЕ

Управление организацией — сложный процесс, требующий постоянного анализа ключевых факторов, способных повлиять на итоговые финансовые результаты.

Для оценки и измерения эффективности предприятия используется понятие экономической эффективности. Данное понятие характеризует результативность производственно-хозяйственной деятельности предприятия, которая определяется путем сопоставления полученных результатов и затрат, расходованных на достижение этих результатов.

Своевременный и грамотно проведенный анализ деятельности предприятия позволяет оценить текущее состояние, предвидеть возможные спады или кассовые разрывы, и заранее принять меры, которые помогут бизнесу не только остаться на плаву, но и открыть резервы для дальнейшего развития. От чего зависит эффективность работы предприятия, какие виды показателей, методик и критериев оценки деятельности организации являются основными.

Важное значение в системе управления производством занимает умение наиболее объективно определять эффективность производства предприятия. Оценка эффективности включает набор процедур по анализу динамики различных показателей хозяйственной деятельности предприятия в сравнении с аналогичными показателями прошлых периодов или утвержденными на отчетный период плановыми значениями.

Финансовое положение предприятия характеризуется системой показателей, отражающих состояние капитала в процессе его непрерывной деятельности и способность субъекта финансировать свою деятельность в каждый момент времени. Оценка экономической эффективности деятельности предприятия позволяет понять, насколько рационально использовались имеющиеся ресурсы в процессе достижения запланированных целей. Такая оценка особенно актуальна в периоды расширения масштабов бизнеса, открытия новых направлений, поскольку помогает своевременно выявить причины снижения эффективности работы компании, принять меры к их

устранению.

Проблема повышения эффективности деятельности и производственных мощностей предприятий занимает центральное место в условиях ограниченности ресурсов и жесткой конкуренции субъектов рыночных отношений.

Для эффективного функционирования деятельности предприятия необходимо модернизировать производство. Каждое предприятие сталкивается с проблемой рационального распределения имеющихся ресурсов, а каждый руководитель предприятия задаётся вопросом, как распределить ресурсы так, чтобы получить максимальную прибыль и уменьшить затраты производства. Для того чтобы увеличить продуктивность функционирования предприятия разрабатывают комплекс специальных мероприятий по повышению эффективности работы.

Повышение эффективности деятельности — и, как следствие, конкурентоспособности предприятия — задача, от решения которой зависит успех развития предприятия в условиях рыночной экономики. Измерение и анализ эффективности важны для принятия обоснованных управленческих решений на всех уровнях экономики.

Актуальность темы исследования подтверждается тем, что эффективность деятельности служит залогом финансовой привлекательности для внешних инвесторов, контрагентов по финансово-хозяйственной деятельности, а также собственников организации. Все это позволит предприятию получить максимальную прибыль и занять (или укрепить) устойчивую конкурентоспособную позицию на рынке.

Целью бакалаврской работы является определение путей повышения эффективности деятельности транспортной организации для разработки рекомендаций по повышению эффективности результатов деятельности ООО «Ставрспецтехника».

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- раскрыть экономическую сущность и значение эффективности

деятельности предприятия;

- рассмотреть критерии и методы оценки эффективности деятельности организации;

- провести экономический анализ деятельности организации;

- разработать рекомендации по повышению эффективности деятельности предприятия;

- обосновать экономическую эффективность предложенных рекомендаций.

Объектом исследования в данной работе является Общество с ограниченной ответственностью «Ставрспецтехника», которое осуществляет услуги по грузоперевозкам, в том числе:

- услуги механизмов;

- подготовительные работы;

- земляные и каменные работы;

- устройство и монтаж бетонных и железобетонных конструкций;

- асфальтирование дорог и проездов;

- изоляционные и кровельные работы - благоустройство территории;

- отделочные работы.

Предмет исследования бакалаврской работы – финансово-хозяйственная деятельность предприятия.

Методы исследования, применяемые в работе: анализ отчетной документации предприятия, графический метод, метод дедукции, статические и математические методы обработки информации.

Теоретической и методической основой выполнения работы явились законодательные и нормативные документы, учебная литература, периодические издания, научные работы российских авторов, посвященные вопросам анализа основных средств. Изучением проблем повышения экономической эффективности деятельности организаций занимались: И. Ансофф, В.М. Баутин, Е. Дихтль, Ф. В. Ковалев, Г.В. Савицкая, Г.В. Скляренко, А.И. Хорев и др. Ими исследованы и решены многие теоретические и

практические проблемы повышения экономической эффективности организаций.

Информационной базой по теме исследования послужила литература по экономике и праву авторов, таких как Аванесова Ю.А., Антонова Г.Д., Бланка И.А., Маклакова Г.В., Новикова О.А., Панкратова Ф.Г., Першукевича П.М., Федько В.П.; а также нормативные акты, бухгалтерская и статистическая отчетность: первичные учетные документы, регистры синтетического и аналитического учета ООО «Ставрспецтехника».

Практическая значимость бакалаврской работы заключается в том, что предложенные мероприятия будут способствовать повышению эффективности деятельности, росту прибыли, увеличению доли рынка предприятия, и в конечном итоге, повышению эффективности его деятельности.

Работа состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографического списка, таблиц, рисунков, приложений.

В первой главе рассмотрены теоретические аспекты экономической сущности эффективности деятельности предприятия. Даны критерии и методы оценки эффективности деятельности организации.

Вторая глава посвящена анализу эффективности деятельности предприятия, оценке и исследованию основных финансово-экономических показателей.

Третья глава состоит в разработке рекомендаций по повышению эффективности деятельности транспортного предприятия: поиску рациональных маршрутов и технологий перевозки грузов, нахождении путей обновления подвижного состава автомобильного транспорта.

В заключении сформулированы основные выводы о проделанной работе.

Глава 1. Теоретические аспекты эффективности деятельности транспортного предприятия

1.1. Экономическая сущность и понятие эффективности деятельности предприятия

Понятие «эффективность» в экономической науке и практической деятельности занимает одно из важных мест. Расчеты экономической эффективности проводятся как для предприятий, так и для отдельных отраслей народного хозяйства. Определяется также эффективность производства, инвестиций, капитальных вложений, процессов и т. д.

Показатели эффективности как одни из экономических показателей осуществления хозяйственной деятельности редко подвергаются теоретическому рассмотрению именно из-за неопределенности самого понятия. Неоднозначность толкования экономистами понятия эффективность обусловлено отсутствием единого мнения относительно сущности рассматриваемой категории. Отметим, что однозначной, общепринятой трактовки понятия «эффективность» в настоящее время не существует [39, с.23].

Таблица 1.1. Трактовка понятия «эффективность» разными авторами

Автор	Трактовка
МакКоннел, Брю	Эффективность — отношение результата к затратам.
Асаул	Эффективность — комплексный показатель стремления к конечному результату, а также вариант правильности, точности направления к конечному результату
Д. Синк	Эффективность организационной системы - результативность ее функционирования, которая складывается из семи составляющих: - действенности - степени достижения поставленных целей; - экономичности - степени использования ресурсов;

	<ul style="list-style-type: none"> - качества - степени соответствия спецификациям и назначению; - прибыльности или соотношения между валовым доходом и суммарными издержками; - производительности - соотношения количества произведенных продуктов к потребленным ресурсам; - качества трудовой жизни - степени удовлетворения личных потребностей и запросов участников производства в процессе трудовой деятельности; - внедрение новшеств как характеристики преобразования научно-технического потенциала предприятия.
Выварец А.Д., Дистергефт Л.В	Эффективность характеризует степень достижения поставленной цели
Лопатников	Эффективность — одна из характеристик качества некоторой системы, в частности, экономической, а именно ее характеристика с точки зрения соотношения затрат и результатов функционирования.
Мельник Л.Г., Каринцева О.И.	Эффективность раскрывает характер причинно-следственных связей; показывает не сам результат, а то, какой ценой он был достигнут

Общую эффективность предприятия можно рассматривать в композиции двух составляющих:

1) эффективность с точки зрения использования внешних возможностей организации — «делаются правильные вещи» («doing right things», по выражению известного теоретика менеджмента П. Друкера);

2) эффективность с точки зрения использования ее внутренних возможностей — «нужные вещи создаются правильно» («doing things right»).

Внутренне эффективна организация, которая рационально использует все виды ресурсов: трудовых, материальных, финансовых, энергетических,

производя при этом товары или услуги с минимальными затратами и высоким качеством. Повышение внутренней эффективности — оптимальное использование внутренних возможностей организации в целях производства высококачественных товаров и услуг по низкой себестоимости — это сфера изучения «классического» менеджмента.

Тот или иной уровень внешней эффективности зависит от глубины и качества маркетинговых исследований и своевременного удовлетворения запросов потребителей путем предоставления им качественных товаров и услуг.

Существует следующие две причины неэффективности организации, то есть положения, при котором действительный выпуск продукции недотягивает до потенциального [28, с.8].

1) Излишний расход ресурсов. Экономисты называют это технической неэффективностью. Бизнес, ликвидировавший эту неэффективность, в конечном счете сталкивается с различными альтернативами (выбор направлений развития компании, распределения основных ресурсов и т. п.). То же происходит и с организациями, которые по какой-то причине не в состоянии избавиться от потерь или сократить их. Неудача в осуществлении наиболее приемлемого альтернативного выбора порождает второй вид неэффективности.

2) Экономическая неэффективность, или неэффективность распределения. Этот вид неэффективности возникает, когда ресурсы — труд, оборудование, финансовый капитал, информация, время управляющих — неправильно распределены между различными типами деятельности. Именно нахождение правильного баланса между потерями и выгодами при решении проблемы альтернатив известно как эффективность распределения. Другими словами, чтобы выжать все, что только возможно, из своих организаций, управляющим необходимо структурировать бизнес так, чтобы был реализован весь потенциал их ресурсов. Они добиваются этого достижением пределов производства, когда труд, оборудование, финансовые ресурсы, материалы и время используются полностью, в правильной комбинации и в свойственных

им нишах.

Отметим, что, пытаясь избежать излишних расходов ресурсов, менеджеры обычно применяют лишь отдельные инструменты повышения результативности деятельности предприятия. Стремясь же ликвидировать экономическую неэффективность, они прибегают к комплексным программам и методикам. А поскольку такие методики обычно затрагивают организацию в целом, их внедрение автоматически устраняет все основные причины снижения активности. Поэтому, при всей дороговизне и длительности такого пути, с точки зрения оздоровления предприятия он, несомненно, более предпочтителен[23, с.56].

Для управления эффективностью деятельности предприятия необходимо иметь представление о влияющих на нее факторах. Их выявление является начальным этапом процесса управления эффективностью. Впоследствии оно позволяет воздействовать на уровень основных экономических показателей посредством управления факторами и, таким образом, создавать программы и механизмы поиска резервов повышения производительности. Поскольку эффективность является интегральным показателем качества бизнес-процессов предприятия, факторы, влияющие на нее, схожи с теми, что определяют жизнедеятельность организации в целом (таблица 1.2).

Таблица 1.2 – Направление влияния факторов на эффективность деятельности предприятия

	Косвенное влияние	Прямое влияние
1.	Факторы внешней среды могут оказывать как прямое, так и косвенное воздействие	
2.		Внутренняя среда является составной частью самой организации
3.	Возникает за счет взаимодействия элементов среды, непосредственно не участвующих в работе организации. Они оказывают более или менее одинаковое воздействие на все организации, находящиеся в одном регионе, работающие в одной отрасли	

	или занимающиеся одним и тем же видом деятельности.	
4.		Если среда организации непосредственно задействована в работе компании. Такое взаимодействие существует при выполнении ежедневных (оперативных) задач. При этом сама организация также может воздействовать на элементы среды.

Факторы среды оказывают как положительное, так и отрицательное влияние на деятельность организации. Положительное влияние способно открыть новые возможности в рамках существующей деятельности или помочь созданию новых направлений в работе. Отрицательные влияния – это потенциальные риски и угрозы, которые могут привести к ухудшению положения организации на рынке или вообще к прекращению ее существования.

Все предприятия имеют структуру, отражающую различные функции, виды продукции или направления специализации. Целевая специализация показывает, кто именно и какая часть организации могут эффективно воздействовать на каждый ресурс. С целью принятия обоснованных управленческих решений в области повышения эффективности деятельности крайне важно классифицировать все факторы эффективности на группы и подгруппы. Это позволит определить приоритетность каждого из них, а также определить ответственных лиц и организационные подразделения в компании (рисунок 1.1).

Внутренние факторы эффективности анализируются исходя из процессов управления. Если менеджмент компании научится планировать и использовать на практике действенные системы стимулирования факторов, связанных с процессом производства, то неизменным результатом будет значительный рост эффективности производства [41, с.12].

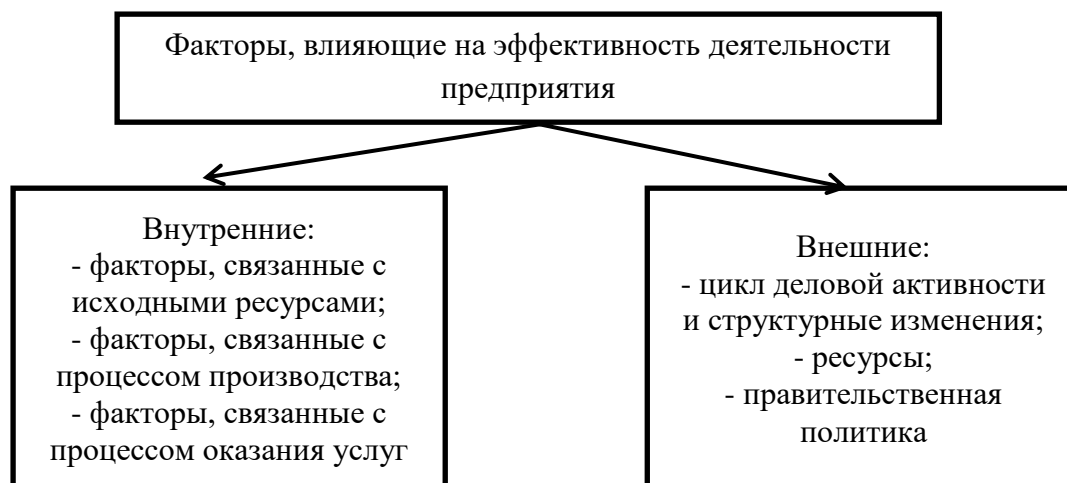


Рисунок 1.1 – Классификация факторов, влияющих на эффективность деятельности предприятия

Повышение показателей эффективности деятельности компаний в значительной степени зависит от оптимального выбора сырья и материалов для производства собственной продукции. Технологические нововведения представляют важнейший источник роста эффективности производства. Повышение уровня автоматизации и применение информационных технологий помогут компании добиться прозрачности бизнеса для руководителей и собственников компаний, повысить эффективность принятия управленческих решений, увеличить объем выпуска товаров и услуг, повысить качество, внедрить новые методы маркетинга и т.д.

Важнейшие факторы эффективности на стадии выпуска продукции должны учитываться руководством компании, в особенности при проектировании маркетинга и сбыта, в целях более активного проникновения на рынок и совершенствования продвижения услуг к потребителю[46, с.21].

Внешние факторы эффективности — это макроэкономические факторы эффективности, которые либо ускоряют ее рост, либо препятствуют ему. Хорошо известно, что эффективность работы компании в значительной степени зависит от внешних экономических, социальных, политических и других связанных с инфраструктурой условий, которые оказывают влияние на

эффективность и процесс принятия решений руководством предприятия. Внешние факторы должны осознаваться и приниматься во внимание руководством компаний при принятии им стратегических и оперативных решений. То, что в краткосрочном плане находится за пределами сферы контроля отдельных компаний, может оказаться контролируемым на более высоких уровнях общественных структур и государственных институтов.

После проведения анализа внешних и внутренних факторов, влияющих на эффективность организации (или ее отдельного подразделения), можно попытаться оценить действующую производительность предприятия и выявить те «узкие места», которые ограничивают темпы ее роста. Этот процесс можно свести к следующим этапам [40, с.25].

1) Выявление основных целей организационной системы (какова ее миссия? каковы приоритетные цели?).

2) Определение основных подгрупп ресурсов, потребляемых организационной системой (подгруппы соответствуют уровню детализации, следующему за тем, который образован группами ресурсов: энергией, капиталом, материалами, трудом и информацией).

3) Выявление основных видов преобразований, которые осуществляются в организационной системе с целью превращения затрат в продукцию. В большинстве организационных систем происходят буквально тысячи видов преобразований. С позиций измерения и с учетом иерархии работ следует выявить лишь самые основные из них.

4) Определение основных видов продукции организационной системы. Ими могут быть товары и/или услуги.

5) Определение ожидаемых или желательных результатов, которые должны быть получены от реализации продукции организационной системы.

6) Определение критериев или измерителей результативности системы, а также ее приоритетов.

7) Разработка процессов оценки, регулирования обратной связи и планирования улучшений.

Поскольку эффективность зависит от многих факторов, находящихся или выходящих за рамки контроля отдельной компании или сектора экономики, крайне важно наличие таких экономических, социальных, политических, юридических и организационных условий, которые бы способствовали ее повышению. Перечисленные факторы взаимосвязаны, разработка и реализация единой региональной или государственной программы повышения эффективности может оказать катализирующее влияние на аналогичные программы, на уровне конкретных предприятий.

Таким образом, можно сделать вывод, что неперменной составляющей процесса деятельности предприятия является корректировка его деятельности с учетом факторов, влияющих на нее, которая проводится с целью принятия управленческих решений относительно будущих инвестиций, повышения прибыли, привлечения новых средств для достижения наилучших результатов деятельности и в конечном счете повышения эффективности деятельности.

1.2. Критерии и методы оценки эффективности деятельности организации

Для того чтобы понять, насколько внутренне эффективна организация, необходимо воспользоваться какими-либо измерителями эффективности. Известный американский исследователь проблем производительности Д. Скотт Синк предлагает следующие критерии результативности¹: действенность, экономичность, качество продукции, качество трудовой жизни, внедрение новшеств, издержки и цены (прибыльность), производительность. Чтобы добиться успеха в долгосрочном аспекте, менеджер обязан планировать, оценивать, контролировать и улучшать каждый из критериев [39, с.37].

При повышении эффективности деятельности компании за счет оптимизации отдельно взятых функций и структурных подразделений невозможно достичь существенного результата. Предприятие – это единый целостный организм, включающий в себя различные функции и подразделения,

но рассматривать их можно только во взаимной связи, да и само разграничение функций и подразделений должно проводиться не произвольно, а исходя из самой сути предприятия [23,с.14].

Оценка эффективности включает набор процедур по анализу динамики различных показателей хозяйственной деятельности предприятия в сравнении с аналогичными показателями прошлых периодов или утвержденными на отчетный период плановыми значениями.

Качество оценки эффективности работы предприятия по итогам отчетного года зависит от полноты использования методов оценки.

В ходе оценки эффективности должны быть задействованы четыре метода анализа данных:

- трендовый (горизонтальный);
- структурный (вертикальный);
- сравнительный;
- факторный.

Применительно к проведению оценки эффективности работы предприятия каждый из указанных методов представлен в следующих разновидностях (Таблица 1.3).

Таблица 1.3 – Методы оценки эффективности деятельности торгового предприятия

Основные методы анализа	Разновидности анализа
Трендовый	Сравнение фактических показателей отчетного года с плановыми показателями на отчетный год
	Сравнение фактических показателей отчетного года с показателями предыдущего года
	Сравнение значений отдельных показателей за несколько периодов

Структурный	Структурный анализ направлений деятельности предприятия, по которым образуется прибыль
	Структурный анализ прибыли по отдельным видам услуг
	Структурный анализ динамики активов компании
	Структурный анализ использования прибыли компании
Сравнительный	Сравнительный анализ выручки предприятия
	Сравнительный анализ уровня доходности компании
	Сравнительный анализ операционной прибыли предприятия
Факторный	Факторный анализ показателей выручки предприятия
	Факторный анализ показателей прибыли
	Факторный анализ показателей трудовых ресурсов
	Факторный анализ использования производственных фондов

Качественная оценка эффективности работы предприятия основана на выборе критериев оценки, соответствующих стадии развития бизнеса, и комплексном использовании различных методов анализа данных о деятельности компании.

Оценка эффективности работы предприятия в силу своей комплексности предполагает использование частных и обобщающих показателей.

По частным показателям можно определить:

- эффективность применения каждого из ресурсов компании;
- результативность реализации каждого вида продукции/услуг компании.

По обобщающим показателям определяют:

- эффективность всех ресурсов, продукции/услуг предприятия;
- результативность компании в целом.

С учетом указанных показателей, возможно определить следующую систему эффективности производства (Таблица 1.4):

Таблица 1.4. – Система показателей эффективности производства

Общие показатели	Частные показатели
1. Обобщающие показатели	<ul style="list-style-type: none"> - производство чистой продукции на единицу затрат ресурсов; - прибыль на единицу общих затрат; - рентабельность производства; - затраты на 1 рубль товарной продукции; - доля прироста продукции за счет интенсификации производства; - народнохозяйственный эффект использования единицы продукции.
2. Показатели эффективности использования труда (персонала)	<ul style="list-style-type: none"> - темп роста производительности труда; - доля прироста продукции за счет увеличения производительности труда; - абсолютное и относительное высвобождение работников; - коэффициент использования полезного фонда рабочего времени; - трудоемкость единицы продукции; - зарплатоемкость единицы продукции.
3. Показатели эффективности использования производственных фондов	<ul style="list-style-type: none"> - общая фондоотдача; - фондоотдача активной части основных фондов; - рентабельность основных фондов; - фондоемкость единицы продукции; - материалоемкость единицы продукции; - коэффициент использования наиважнейших видов сырья и материалов.
4. Показатели эффективности использования финансовых средств	<ul style="list-style-type: none"> - оборачиваемость оборотных средств; - рентабельность оборотных средств; - относительное высвобождение оборотных средств; - удельные капитальные вложения (на единицу прироста мощности или продукции); - рентабельность капитальных вложений; - срок окупаемости капитальных вложений и др.

Оценку эффективности организации производства можно так же повести по субъективным (психологические, физиологические, социально-психологические) показателям: - трудовая, духовная и общественная активность сотрудников; - удовлетворенность трудовой деятельностью; -

относительная стабильность организации; - сработанность организации.

Активность людей в духовной сфере определяется не только уровнем их профессионального мастерства, а прежде всего творческим отношением к делу, участием в рационализаторской деятельности. Общественная активность проявляется в участии в общественно-политической жизни страны, социальных движениях, освоении новых экономических условий. Показатель активности свидетельствует об уровнях психофизической и социально-психологической жизнедеятельности сотрудников. Уровень психофизической активности оценивается в основном по величине энергозатрат работника, а социально-психологический уровень по таким параметрам, как - факт трудовой, духовной или общественной активности [28, с.36].

Удовлетворенность трудовой деятельностью является показателем личностного отношения человека к своему труду и членам группы. Относительная стабильность организации. В каждой группе образуется ядро кадровых работников, вокруг которого концентрируется остальной кадровый состав. Если группа на протяжении долгого времени абсолютно стабильна, законсервирована, то это негативно сказывается на ее развитии, на взаимоотношениях людей, выработке новых идей и пр. Поэтому мы и говорим об относительной стабильности организации, имея в виду важность и необходимость определенной текучести кадров[41, с.79].

Уровень экономической эффективности в промышленности зависит от многообразия взаимосвязанных факторов. Для каждой отрасли промышленности вследствие ее технико-экономических особенностей характерны специфические факторы эффективности.

Эффективность работы предприятия оценивают в несколько этапов.

Этап 1. Рассчитывают _____ и _____ оценивают показатели рентабельности, отражающие эффективность производственной деятельности компании:

- рентабельность бизнеса — информирует о доле чистой прибыли в выручке от реализации:

$$\text{Рентабельность бизнеса} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка от реализации}} \times 100\% \quad (1.1)$$

- рентабельность продаж — дает представление о том, какова доля прибыли от реализации в выручке от реализации:

$$\text{Рентабельность продаж} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка от реализации}} \times 100\% \quad (1.2)$$

- рентабельность реализованной продукции — показывает эффективность реализации продукции:

$$\text{Рентабельность реализованной продукции} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Себестоимость реализованной продукции}} \times 100\% \quad (1.3)$$

Этап 2. Рассчитывают и оценивают общие показатели рентабельности, отражающие эффективность использования ресурсов предприятия:

- рентабельность оборотных активов — отражает эффективность использования оборотного капитала организации:

$$\text{Рентабельность оборотных активов} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя стоимость оборотных активов}} \times 100\% \quad (1.4)$$

- рентабельность внеоборотных активов — показывает эффективность использования внеоборотных активов предприятия:

$$\text{Рентабельность внеоборотных активов} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя стоимость внеоборотных активов}} \times 100\% \quad (1.5)$$

- рентабельность собственного капитала — отражает эффективность использования организацией собственного капитала:

$$\text{Рентабельность собственного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина собственного капитала}} \times 100\% \quad (1.6)$$

- рентабельность инвестированного капитала — характеризует отдачу на сумму денежных средств, вложенных в бизнес:

$$\text{Рентабельность инвестированного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина собственного капитала} + \text{Средняя величина долгосрочных обязательств}} \times 100\% \quad (1.7)$$

- рентабельность заемного капитала — характеризует эффективность использования организацией заемного капитала:

$$\text{Рентабельность заемного капитала} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя величина заемного капитала}} \times 100 \%. \quad (1.8)$$

Этап 3. Проводят факторный анализ показателей рентабельности. Цель — определить причины отклонений значений отчетного периода по сравнению с данными прошлых периодов или планами на отчетный период.

Этап 4. Рассчитывают и оценивают частные показатели эффективности, которые отражают отдельные аспекты работы предприятия. Среди них могут быть такие показатели:

- издержкостность выпуска продукции;
- выработка и заработная плата на одного сотрудника;
- удельный вес укрупненных статей затрат в себестоимости продукции и др.

После определения всех критериев, разрабатывается система показателей экономической эффективности, прорабатываются методики их исчисления. Стоит учитывать, что эффективность деятельности разных организаций оценивают при помощи систем абсолютных и относительных нормативов.

Абсолютные критерии помогут проанализировать основную динамику различных показателей прибыли за определённое количество лет: экономической; бухгалтерской; полученной от продаж; рассчитанной в чистом виде. Такие критерии больше относятся к арифметическому расчёту, нежели к экономическому, так как цифры будут получены в чистом виде без учёта инфляционных процессов. При этом относительные показатели будут иметь определённые преимущества в плане того, что они не подвержены инфляции. Основные показатели экономической эффективности предприятия выражаются через соответствующие критерии и показатели. Критерии считаются определяющими признаками и мерилami для проведения оценки. В свою очередь показатели определяют количественные критерии экономической

рентабельности. Необходимо разработать такой норматив, с помощью которого можно получить наиболее полную оценку деятельности не только одного предприятия, а всей производственной отрасли в соответствующем сегменте [39,с.57].

В свою очередь качественные показатели оценки экономической эффективности подразделяют: на действенность протекающих процессов; на степени развития. Из основных показателей экономической эффективности на уровне определённого предприятия наибольшая степень требований соответствует рентабельности деятельности. При проведении углубленного и всестороннего анализа производственных процессов применяют соответствующую систему нормативов. Основные и обобщающие уровни результативности пополняют частными показателями.

Таким образом, можно сделать вывод, что расчёт показателей экономической эффективности подразумевает анализ объёмов выпущенной продукции, выполненных работ или оказанных услуг. Именно они и являются основой для удовлетворения всех потребностей общества, для повышения материального, культурного уровня жизни населения. А в разрезе деятельности предприятия, именно анализ показателей поможет выявить проблемы для дальнейшего их устранения и поиска путей выхода из кризиса.

1.3. Экономическое значение, виды и функции транспортной деятельности

Транспортная деятельность – это деятельность, связанная с выполнением организационных и технологических операций по безопасному перемещению грузов, пассажиров и багажа автомобильным, железнодорожным, воздушным, водным и другими видами транспорта или сочетанием этих видов транспорта, в том числе транспортно-экспедиционная деятельность и другие связанные с перевозкой транспортные работы и (или) услуги, выполняемые на договорной основе или иных законных основаниях.

Для реализации транспортной деятельности имеет значение также нетранспортная вспомогательная деятельность (деятельность, не связанная непосредственно с перемещением грузов, пассажиров, багажа): транспортно-экспедиционная деятельность; погрузочно-разгрузочные работы на транспорте; аренда железнодорожных вагонов; организация транспортного процесса и др. Отношения, связанные с осуществлением такой деятельности, опосредуются договорами, не относящимися к транспортным: договором экспедиции, договором на погрузку-разгрузку, договором аренды, договором на организацию транспортного процесса и др.

Транспортная деятельность осуществляется разными видами транспорта: железнодорожным, морским, воздушным, внутренним водным и автомобильным. Транспортное законодательство учитывает не только специфику перевозок разными видами транспорта, но и особенности перевозок в местном сообщении, в прямом сообщении, в прямом смешанном сообщении (ст. 788 ГК РФ) [2].

В правовом смысле под перевозкой понимается эквивалентно-возмездная транспортировка грузов, пассажиров или багажа. Она всегда осуществляется на основании договора перевозки, заключаемого между перевозчиком и грузоотправителем (грузополучателем, пассажиром).

По договору перевозки груза перевозчик обязуется доставить вверенный ему отправителем груз в пункт назначения и выдать его управомоченному на получение груза лицу (получателю), а отправитель обязуется уплатить за перевозку груза установленную плату. Заключение договора перевозки груза подтверждается составлением и выдачей отправителю груза транспортной накладной (коносамента или иного документа на груз, предусмотренного соответствующим транспортным уставом или кодексом). Перевозчик и грузовладелец при необходимости осуществления систематических перевозок грузов могут заключать долгосрочные договоры об организации перевозок [2].

Транспортная услуга - доставка товаров из одного пункта в другой, выполнение работ по обеспечению оптимальной логистики (то есть с

оптимальным соотношением цены и качества). Следует выбирать наиболее подходящие виды транспорта, маршруты, скорость перевозки, а также сводить к минимуму порчу груза.

К транспортным услугам относятся:

- перевозка продукции,
- погрузочно-разгрузочные операции,
- экспедирование,
- хранение,
- аренда или прокат ТС,
- ремонт транспорта,
- подготовка ТС к маршруту,
- ремонт ТС,
- перегон новых или отремонтированных ТС к месту погрузки.

Сюда же относятся страхование, маркетинг, информационная поддержка, банковское сопровождение.

Функциональное значение рынка транспортных услуг представлено в таблице 1.5.

Таблица 1.5 – Функции транспортной деятельности

Функция	Характеристика
Социальная	Рыночный механизм способствует дифференциации доходов. Поддерживается баланс спроса и предложения
Посредническая	Возможен выбор подходящего поставщика услуг
Санирующая	Сфера производства «очищается» от экономически слабых предприятий, поощряются сильные игроки
Стимулирующая	Снижение затрат, повышение качества работы, внедрение инноваций
Регулирующая	Рынок регулирует возможности поставок за счет соотношения спроса и предложения

Информационная	Собираются данные о качестве и перечне выполняемых работ
----------------	--

Транспортная логистика — это система по организации доставки, а именно по перемещению каких-либо материальных предметов, веществ и пр. из одной точки в другую по оптимальному маршруту. Одно из основополагающих направлений науки об управлении информационными и материальными потоками в процессе движения грузов.

Задача транспортной логистики – обеспечить поставку продукции с минимальными материальными и временными затратами[20].

Функции транспортной логистики

- Планирование и организация доставки груза;
- Оформление необходимых документов и юридическое сопровождение перевозки;
- Погрузка и разгрузка товара;
- Информационное сопровождение;
- Оптимизация процесса с целью улучшения качества транспортировки и минимизации затрат.

При необходимости могут быть включены дополнительные услуги, например, таможенные услуги или страхование.

Исходя из цели и функций, можно определить основные задачи, которые решает этот раздел логистики:

- Анализ пунктов доставки, свойств груза и построение предварительного маршрута;
- Выбор подходящего вида транспорта;
- Выбор перевозчика и логистических партнёров;
- Построение маршрута со всеми ключевыми точками;
- Контроль груза во время транспортировки;
- Оптимизация показателей перевозки.

Для компаний, которым требуются постоянные услуги транспортировки,

а также для перевозчиков, неизбежен процесс автоматизации транспортной логистики для минимизации затрат и развития бизнеса. Для этого используются специальные TMS (Transport Management System) — системы управления транспортом. Они позволяют не только оптимизировать весь процесс, но и в автоматическом режиме подбирать маршрут и транспорт, в зависимости от типа груза, следить за ним на протяжении всей перевозки и вносить корректировки в маршрут.

В России начитывается порядка 6,5 миллионов грузовиков, только в прошлом году на этих большегрузах было перевезено почти 5,5 миллиардов тонн грузов. При этом большую часть из них грузовладельцы доставили на собственных фурах и самосвалах, треть от всех грузоперевозок пришлось на транспортные компании.

Одной из главных проблем грузоперевозчики называют загрузку грузовика на обратном пути. Так, с Урала в рефрижераторе везти нечего, а самые загруженные маршруты – вокруг Москвы. Эксперты оценивают порожний пробег в 30 % недополученной выручки.

Ещё одна проблема – «серые перевозчики». По оценкам участников рынка, «серые» операторы в год провозят на сумму до 500 миллиардов рублей, все эти деньги идут мимо бюджета. Большинство инициатив властей в транспортной сфере направлено как раз на обеление рынка [20].

Замедляют развитие транспортной логистики следующие проблемы логистики в России:

- износ и устаревание транспортных средств;
- износ транспортной инфраструктуры – дорог, погрузочных терминалов;
- низкие показатели работы – как из-за квалификации самих работников, так и в связи с плохим управлением (низкая зарплата, отсутствие контроля и поощрений);
- неправильное построение маршрутов доставки;
- низкий уровень координации между звеньями транспортной цепи.

Все вышеперечисленные современные проблемы логистики ведут к

повышению стоимости и сроков доставки товаров, что сказывается не только на отдельной отрасли, но и на всей экономике: падают темпы развития и снижается конкурентоспособность товаров на мировом рынке.

Анализ актуального состояния данной отрасли позволяет сделать однозначные выводы:

1) о сильной фрагментации рынка. На ведущих игроков, то есть входящих в ТОП-10, в РФ приходится всего 16 % от общего объема перевозок. При этом только 10 компаний от общего числа можно отнести к крупным, а это соответствует всего лишь 8 %. Более 90 % предприятий имеют меньше 50 грузовых ТС, и в большинстве случаев их правовая форма — ИП. Доминирование индивидуальных предпринимателей и небольших игроков не дает возможности привлекать заемный капитал. Ввиду этого рынок грузоперевозок в целом не интересен банковскому сектору, а значит, лишается мощного финансирования;

2) о сложности в подборе персонала. В основном профессиональные водители — люди старшего возраста, ведь данная профессия не является престижной у молодежи;

3) об устаревании автопарков. По данным МОЭС, половина грузовиков не востребована, при этом большая часть из них относится к категории амортизированных, то есть должна быть списана. Тем не менее, они продолжают использоваться [25].

Таким образом можно сформулировать вывод по теоретической части исследования: на современном этапе хозяйствования основной задачей любого предприятия является повышение эффективности и качества работы всех звеньев производства. Развитие рыночных отношений повышает ответственность и самостоятельность предприятий всех форм собственности в выработке управленческих решений по обеспечению эффективности их производственной деятельности. Для управления эффективностью деятельности предприятия необходимо иметь представление о влияющих на нее факторах. Важнейшие факторы эффективности на стадии выпуска

продукции должны учитываться руководством компании, в особенности при проектировании маркетинга и сбыта, в целях более активного проникновения на рынок и совершенствования продвижения услуг к потребителю. Качественная оценка эффективности работы предприятия основана на выборе критериев оценки, соответствующих стадии развития бизнеса, и комплексном использовании различных методов анализа данных о деятельности компании. Оценка эффективности работы предприятия в силу своей комплексности предполагает использование частных и обобщающих показателей. Транспортные услуги, оказываемые предприятиями, имеют множество проблем, которые невозможно решить без качественно проведенного анализа деятельности.

Глава 2. Анализ эффективности деятельности ООО «Ставрспецтехника»

2.1. Общая характеристика предприятия

Общество с ограниченной ответственностью «Ставрспецтехника» расположено по адресу: 445030, Самарская обл., город Тольятти, улица 40 Лет Победы, 17, 214

Основной вид деятельности ООО «Ставрспецтехника»: 49.41.1 Перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами. Компания также зарегистрирована в таких категориях ОКВЭД как «Работы бетонные и железобетонные», «Ремонт электрического оборудования», «Строительство автомобильных дорог и автомагистралей», «Работы по установке строительных лесов и подмостей», «Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами» и других. Компания нацелена на предоставление качественных услуг в срок, в том числе:

- услуги механизмов;
- подготовительные работы;
- земляные и каменные работы;
- устройство и монтаж бетонных и железобетонных конструкций;
- асфальтирование дорог и проездов;
- изоляционные и кровельные работы - благоустройство территории;
- отделочные работы.

ООО «Ставрспецтехника» является субъектом малого предпринимательства (малым предприятием), так как средняя численность работников за предшествующий год составляет 96 человек, что не превышает 100 человек по требованиям (Рисунок 2.1).

Директор транспортного предприятия для выполнения возложенных на него должностных обязанностей, обязан:

1. Руководить в соответствии с законодательством Российской Федерации финансово-экономической деятельностью транспортного предприятия, неся всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений,

сохранность и эффективное использование имущества транспортного предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты его деятельности.

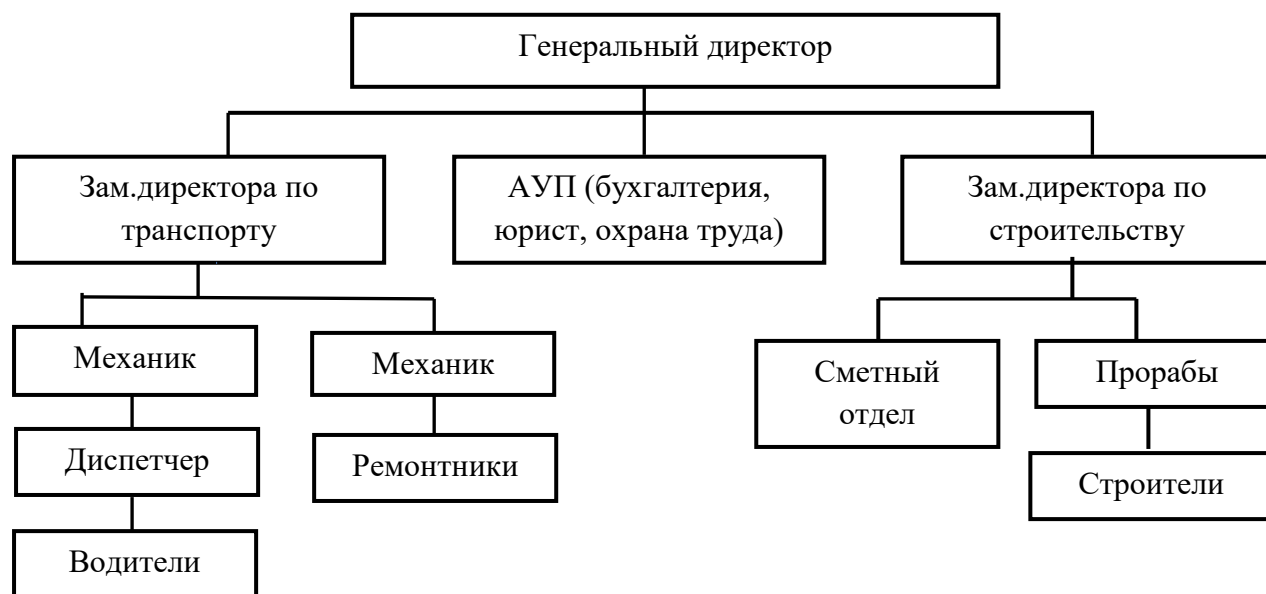


Рисунок 2.1 - Организационная структура ООО «Ставропецтехника»

2. Организовывать работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений, направлять их деятельность на развитие и совершенствование производства с учетом социальных и рыночных приоритетов, повышение эффективности работы транспортного предприятия,

3. Обеспечивать выполнение предприятием всех обязательств перед федеральным, региональным и местным бюджетами, государственными внебюджетными социальными фондами, поставщиками, заказчиками и кредиторами, включая учреждения банка, а также хозяйственных и трудовых договоров (контрактов) и бизнес-планов.

4. Организовывать хозяйственную деятельность на основе широкого использования новейшей техники и технологии, прогрессивных форм управления и организации труда, научно обоснованных нормативов материальных, финансовых и трудовых затрат, изучения конъюнктуры рынка и передового опыта (отечественного и зарубежного).

5. Принимать меры по обеспечению транспортного предприятия

квалифицированными кадрами, рациональному использованию и развитию их профессиональных знаний и опыта, созданию безопасных и благоприятных для жизни и здоровья условий труда, соблюдению требований законодательства об охране окружающей среды.

6. Обеспечивать правильное сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства, применение принципа материальной заинтересованности и ответственности каждого работника за порученное ему дело и результаты работы всего коллектива, выплату заработной платы в установленные сроки.

7. Решать вопросы, касающиеся финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельности транспортного предприятия, в пределах предоставленных ему законодательством прав, поручать ведение отдельных направлений деятельности другим должностным лицам - заместителям директора, руководителям производственных единиц.

8. Обеспечивать соблюдение законности в деятельности транспортного предприятия и осуществлении его хозяйственно-экономических связей, использование правовых средств для финансового управления и функционирования в рыночных условиях, укрепления договорной и финансовой дисциплины, регулирования социально-трудовых отношений, обеспечения инвестиционной привлекательности транспортного предприятия в целях поддержания и расширения масштабов предпринимательской деятельности.

9. Защищать имущественные интересы транспортного предприятия в суде, органах государственной власти и управления.

Обязанности сотрудников прописываются в трудовом договоре и должностной инструкции. В зависимости от того, где содержится исчерпывающий перечень дел, которые должен выполнять специалист на

рабочем месте, и зависит механизм внесения изменений в документы, которые повлияют на функционал работника.

Для обработки учетной информации на предприятии применяется автоматизированная система учета «1С: Предприятие». Для ведения бухгалтерского учета применяется программа «1С: Бухгалтерия 8.3». Создание первичных документов, порядок и сроки передачи их для отражения в бухгалтерском учете производятся на основании графика документооборота.

На предприятии ООО «Ставрспецтехника» применяются формы первичных учетных документов, содержащихся в альбомах унифицированных форм.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом (равными долями, исходя из первоначальной (восстановительной) стоимости объектов основных средств и срока полезного использования).

При установлении сроков полезного использования вновь приобретаемых объектов основных средств организация руководствуется Классификатором основных средств, утвержденным Постановлением правительства РФ от 1 января 2002г. №1.

Для тех видов основных средств, которые не указаны в амортизационных группах, срок полезного использования устанавливается организацией самостоятельно исходя из сроков полезного использования организаций – изготовителей. Установленный срок полезного использования фиксируется в акте приемки-передачи основных средств типовой унифицированной формы ОС-66 (Приложение 5) и ведомости амортизации (Приложение 6).

Бухгалтерия формирует и ведет бухгалтерскую и налоговую отчетность.

В соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности» ООО «Ставрспецтехника» составляет бухгалтерскую отчетность, которая включает в себя бухгалтерский баланс (Приложение А), отчет о финансовых результатах (Приложение Б) и пояснительную записку (Приложение Г).

На основе указанных форм отчетности дадим оценку технико-

экономических показателей, отражающих деятельность ООО «Ставрспецтехника» в таблице 2.1.

Таблица 2.1. - Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «Ставрспецтехника»

Показатели	Года			Абсолютное отклонение (+/-)		Темп роста, %	
	2019	2020	2021	2020/19	2021/20	2020/19	2021/20
Величина активов, тыс. руб.	48882	40618	63507	-8264	22889	83,09	156,23
Стоимость основных средств, тыс. руб.	27160	24805	39424	-2355	14619	91,33	158,94
Выручка, тыс. руб.	93100	75089	87747	-18011	12658	80,65	116,86
Себестоимость продаж, тыс. руб.	88199	72249	84599	-15950	12350	81,92	117,09
Прибыль от продаж, тыс.руб.	4901	2840	3148	-2061	308	57,95	110,85
Расходы по обычной деятельности	88199	72249	84599	-15950	12350	81,92	117,09
Проценты по уплате	668	1947	2291	1279	344	291,47	117,67
Прочие доходы	225	124	366	-101	242	55,11	295,16
Прочие расходы	3483	510	544	-2973	34	14,64	106,67
Налоги и прибыль (доходы)	1886	280	744	-1606	464	14,85	265,71
Чистая прибыль (убыток)	-911	227	-65	1138	-292	24,92	28,63
Рентабельность продаж,	5,26	3,78	3,63	-1,48	-0,15	71,86	96,03

руб. (стр.5/стр.3)							
Доля основных средств в активах организации, %(стр.2/стр.1)	55,56	61,07	62,08	5,51	1,01	109,92	101,65
Затраты на 1 рубль услуг, руб. (стр.4/стр.3)	0,95	0,96	0,97	0,01	0,01	101,05	101,04

Как показывают данные таблицы 2.1, объем выручки в 2020 году по сравнению с 2019 годом снизился на 19,35%, а в 2021 году вырос на 16,86 % что связано со снижением влияния пандемии и ограничений на экономику предприятия, города, региона и страны в целом. В связи с этим, объем средневзвешенной выручки в 2020 году составил 304 тыс. руб. (75089 тыс. руб. /247 рабочих дней в 2020 году), а в 2021 году – 355,25 тыс. руб. (87 747 тыс. руб./ 247 рабочих дней в 2021 году). Это достаточно высокий показатель, что позволяет говорить об эффективности деятельности предприятия.

Расходы ООО «Ставрспецтехника» в 2020 году снизились на 15950 тыс. руб. (то есть на 18,08%), а в 2021 году увеличились на 12350 тыс. руб. (что составляет 17,09%). Прибыль предприятия в 2020 снизилась на 42,05%, а в 2021 году выросла на 10,85%, что объясняется понятными причинами, указанными выше. Показатели рентабельности продаж имеют тенденцию к снижению - 1,48% и -0,15% соответственно в 2019 и 2020 годах. Это является негативной тенденцией. Для экономически устойчивой деятельности транспортной организации уровень рентабельности услуги (перевозки) должен быть равен 9,6% (= 9,6%).

Организация в анализируемых периодах функционировала эффективно, поскольку по основной деятельности была получена прибыль от продаж в размере 2840 тыс.руб. в 2020 году и 3148 тыс.руб. в 2021 году. В 2020 году уменьшение абсолютной суммы прибыли от продаж явилось следствием

опережающих темпов снижения выручки от оказанных услуг (80,65%) по сравнению с темпами снижения их себестоимости (81,92%). В 2021 году затраты растут быстрее, чем выручка. Вероятно, рентабельность не растет из-за увеличения расходов (рисунок 2.2).

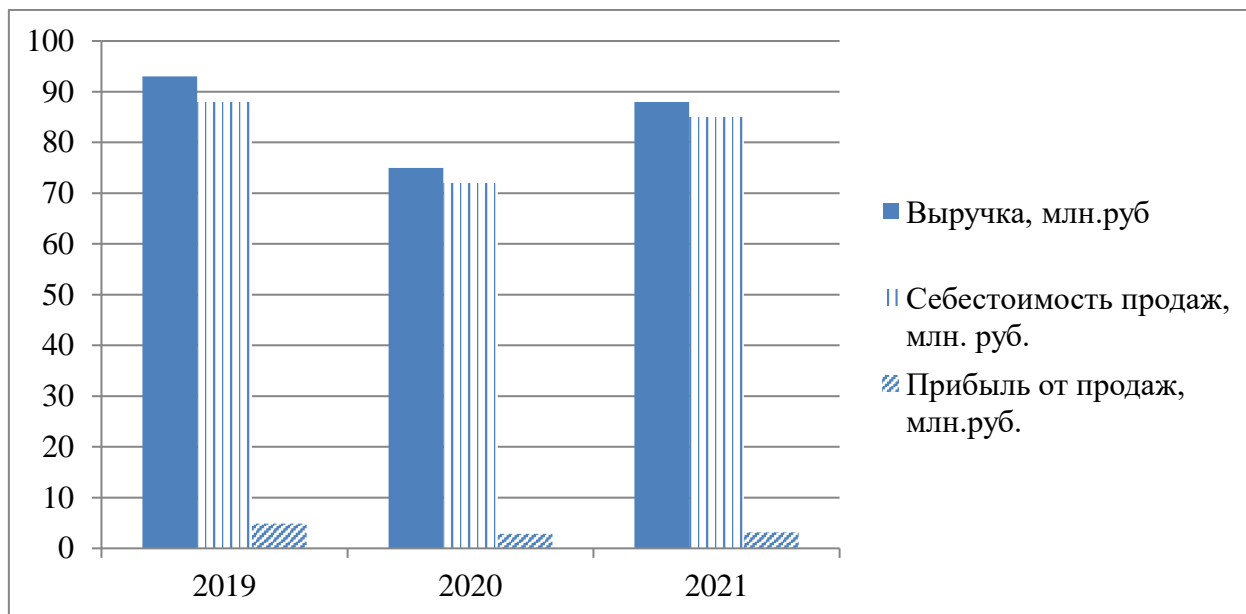


Рисунок 2.2 - Динамика выручки и чистой прибыли ООО «Ставрспецтехника»

Следует отметить, что в 2020 году наблюдалось снижение рентабельности продаж на 1,48 руб. и увеличение, соответственно, затрат на один рубль услуг. В 2021 году снижение рентабельности продаж составило 0,15 руб., а увеличение, соответственно, затрат на один рубль услуг 0,01 руб. Это свидетельствует о снижении эффективности функционирования ООО «Ставрспецтехника».

Анализируя характеристики деятельности по данным Отчета о финансовых результатах предприятия, можно выявить тенденции, влияющие на хозяйственно-экономическую эффективность. Согласно данным таблицы 2.1, предприятие в 2021 году терпит убытки. Темы роста выручки 116,85% (87747 тыс.руб./ 75089 тыс.руб.*100%) и увеличения себестоимости 117,09% (84599 тыс.руб./ 72249 тыс.руб.* 100%) приблизительно равны. Темпы прироста

выручки должны превышать темпы прироста расходов на реализацию услуг. Только при этом условии будет происходить рост прибыли от продаж.

Если уровень рентабельности продаж падает, это означает, что темпы роста затрат опережают темпы роста выручки. То есть затраты на производство выросли, а выручка снизилась или осталась на прежнем уровне. Надо искать пути решения: увеличивать объем продаж; изменить ценовую политику; менять или расширять ассортимент услуг; искать новые рынки сбыта; повышать спрос (реклама, маркетинг).

Финансовое состояние ООО «Ставрспецтехника» выражается в соотношении структур его активов и пассивов, т. е. средств предприятия и их источников. Основные задачи анализа финансового состояния – определение качества финансового состояния, изучение причин его улучшения или ухудшения за период, подготовка рекомендаций по повышению финансовой устойчивости и рентабельности предприятия.

Анализ динамики статей баланса проведем в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Динамика изменения показателей бухгалтерского баланса ООО «Ставрспецтехника», тыс.руб.

	Года			Абсолютные изменения		Темп роста, %	
	2019	2020	2021	2020/19	2021/20	2020/19	2021/20
АКТИВ							
Материальные внеоборотные активы	27160	24805	39424	-2355	14619	91,33	158,94
Запасы	429	189	2342	-240	2153	44,06	1239,15
Денежные средства и денежные эквиваленты	4	81	549	77	468	2025,00	677,78
Финансовые и другие оборотные активы	21289	15543	21192	-5746	5649	73,01	136,34
ПАССИВ							
Капитал и резервы	10501	10729	10664	228	-65	102,17	99,39
Долгосрочные	12159	19108	31752	6949	12644	157,15	166,17

заемные средства							
Кредиторская задолженность	26222	10781	21091	-15441	10310	41,11	195,63
Баланс	48882	40618	63507	-8264	22889	83,09	156,35

Данные таблицы 2.2 показывают, что в 2021 году все показатели, кроме «Капитал и резервы» показали положительную динамику. Причиной послужило улучшение экономической ситуации в стране и снятие ковидных ограничений. Валюта баланса увеличилась на 56,35%. Величина внеоборотных активов увеличилась за счет основных средств (+14619 тыс. руб., или +58,94 %). Величина оборотных активов увеличилась по всем позициям. По результатам горизонтального анализа увеличилась кредиторская задолженность — на 95,63 % (21091 тыс. руб.). Это говорит об увеличении срочных долгов и снижению ликвидности организации.

Величина собственного капитала уменьшилась на 65 тыс. руб. (-0,61 %), т. е. финансовые результаты деятельности организации ухудшились, снизился запас финансовой устойчивости (рисунок 2.3, 2.4).

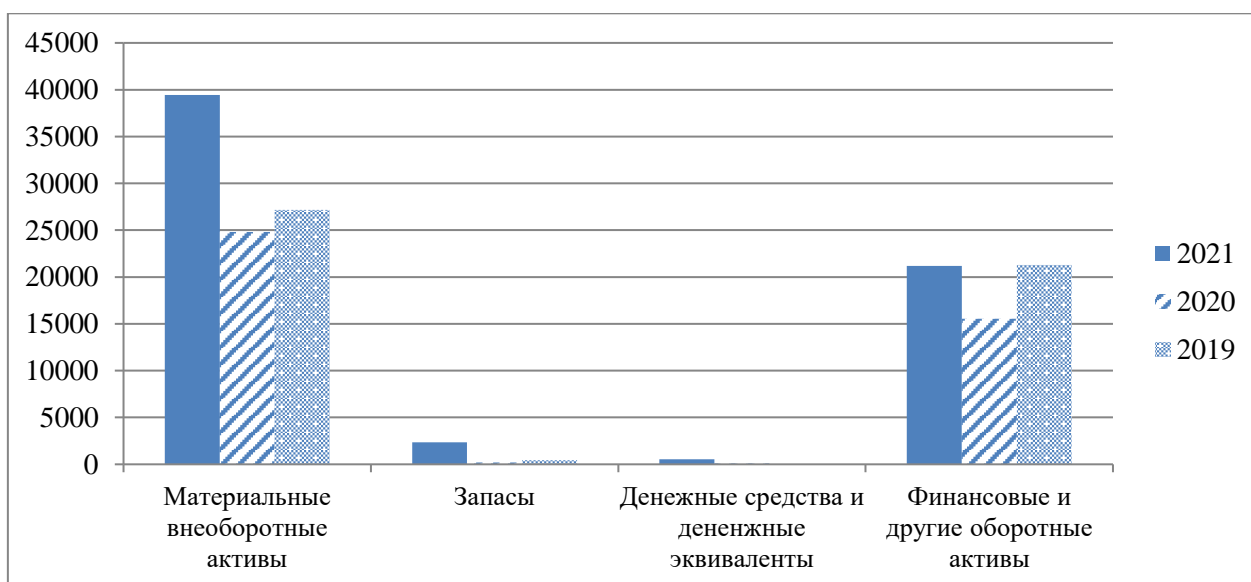


Рисунок 2.3 – Изменение статей актива баланса ООО «Ставрспецтехника», тыс.руб.

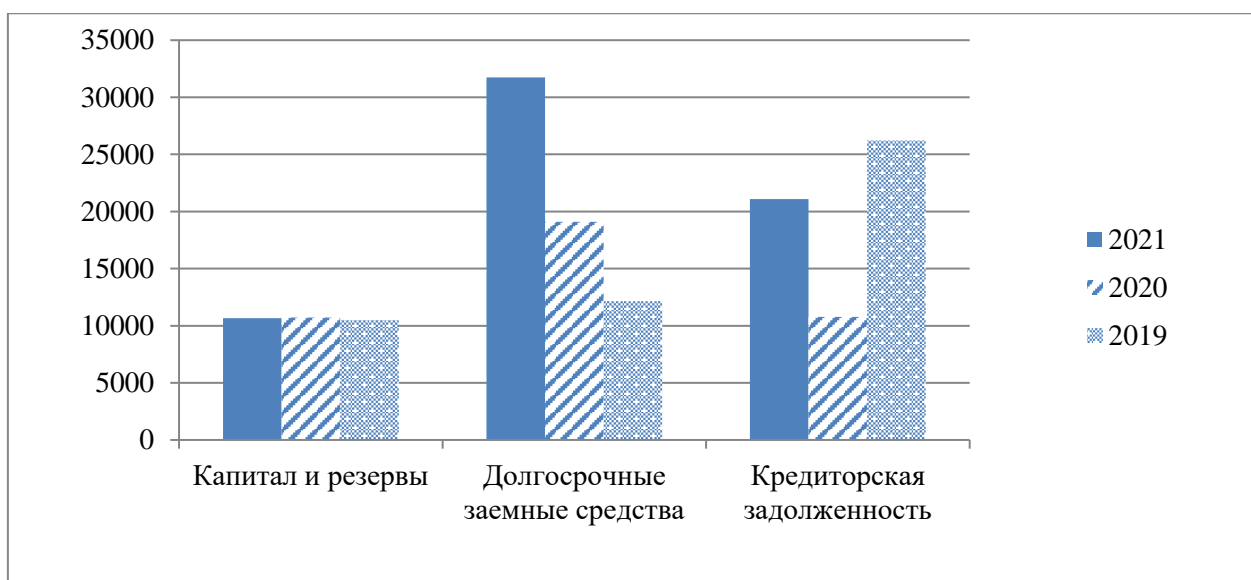


Рисунок 2.4 - Изменение статей пассива баланса ООО «Ставрспецтехника», тыс.руб.

На основе данных бухгалтерского баланса предприятия оценим структуру его показателей (таблица 2.3). Чтобы выполнить анализ, нужно оценить самые важные статьи: итог баланса, чистые активы, заемные средства, собственный капитал в обороте, рабочий капитал. На их основе рассчитывают показатели деятельности и проводят предварительную оценку финансового состояния.

Таблица 2.3 – Анализ структуры статей бухгалтерского баланса ООО «Ставрспецтехника», тыс.руб.

	Года			Удельный вес, %		
	2019	2020	2021	2019	2020	2021
АКТИВ						
Материальные внеоборотные активы	27160	24805	39424	55,56	61,07	62,08
Запасы	429	189	2342	0,88	0,47	3,69
Денежные средства и денежные эквиваленты	4	81	549	0,01	0,20	0,86
Финансовые и другие оборотные активы	21289	15543	21192	43,55	38,27	33,37
ПАССИВ						

Капитал и резервы	10501	10729	10664	21,48	26,41	16,79
Долгосрочные заемные средства	12159	19108	31752	24,87	47,04	50,00
Кредиторская задолженность	26222	10781	21091	53,64	26,54	33,21
Баланс	48882	40618	63507	100,00	100,00	100,00

Данные таблицы 2.3 позволяют судить о структуре статей бухгалтерского баланса. Основной объем в составе актива баланса занимают материальные внеоборотные активы – 62,08% в 2021 году, 61,07% в 2020 году и 55,56% в 2019 году. Финансовые и другие оборотные активы занимают второе место по удельному весу в активе бухгалтерского баланса. По годам это выглядит так: 2019 год – 43,55%, 2020 год – 38,27%, 2021 год – 33,37%. Рост оборотных активов обеспечивается в том числе увеличением доли запасов с 0,88% в 2019 году до 3,69% в 2021 году. Увеличение доли денежных средств и краткосрочных финансовых вложений свидетельствует о неразумных способах управления компанией: вероятно, деньги не сразу идут в дело, а замораживаются на расчетных счетах. Но в ООО «Ставрспецтехника» денежные средства и денежные эквиваленты занимают очень малую часть в структуре актива баланса. За все периоды показатель не поднимался выше 1%, что говорит о рациональном их использовании на финансирование деятельности по расширению грузоперевозок.

Основную статью баланса в пассиве по размерам в 2019 году – это кредиторская задолженность (53,64%), в 2020 и 2021 году - долгосрочные заемные средства (47,04% и 50% соответственно). Это и увеличение внеоборотных активов говорит о приобретении основных средств (машин и спецтехники) в кредит, тем самым о расширении количества оказываемых услуг в будущем. Если удельный вес кредиторской задолженности больше удельного веса дебиторской задолженности, это говорит о проблемах с реализацией продукции (услуг). Долгосрочные заемные средства увеличились с

2019 года (24,87%) до 2021 года (50%) в два раза. Капитал и резервы занимают 21,48% в 2019 году, 26,41% в 2020 году и 16,79% в 2021 году. Кредиторская задолженность с 2019 года до 2021 год

Чтобы оценить результаты деятельности организации в целом и проанализировать ее сильные и слабые стороны, необходимо синтезировать показатели, причем таким образом, чтобы выявить причинно - следственные связи, влияющие на финансовое положение и его компоненты.

Таким показателем экономической деятельности организации в целом является рентабельность (таблица 2.4).

Таблица 2.4 - Формулы для расчета показателей рентабельности

Показатель	Формула расчета	Содержание
Рентабельность продаж	$R1 = (\text{стр.2400} / \text{стр.2110}) * 100\%$	указывает сколько прибыли приходится на единицу реализованной продукции
Чистая рентабельность оборотных активов	$R2 = \text{стр.2400} / (\frac{1}{2} \times \text{стр.1600}_{\text{н.г.}} + \frac{1}{2} \times \text{стр.1600}_{\text{к.г.}})$	чистая прибыль, получаемая предприятием с каждого рубля, вложенного в активы
Рентабельность собственного капитала	$R3 = 2400 / (\frac{1}{2} \times \text{стр.1300}_{\text{н.г.}} + \frac{1}{2} \times \text{стр.1300}_{\text{к.г.}})$	показывает эффективность использования собственного капитала
Фондорентабельность	$R4 = (\text{Пб} / \text{стр.1100}) * 100\%$	показывает эффективность использования основных средств и прочих внеоборотных активов
Рентабельность основной деятельности	$R5 = (\text{Пб} / \text{стр.2120}) * 100\%$	показывает удельный вес прибыли от реализации в каждом рубле себестоимости реализованной продукции
Период окупаемости собственного капитала	$R6 = (\text{стр.1400}) / \text{Пб}$	число лет, в течение которых полностью окупаются вложения в предприятие

Используя данные формулы, анализ проводится на основании данных формы №1 «Бухгалтерский баланс» (Приложение А) и формы №2 «Отчет о финансовых результатах» (Приложение Б).

Таблица 2.5- Изменения показателей, характеризующих рентабельность ООО «Ставрспецтехника», (%)

№ п/п	Наименование показателя	2020	2021	Отклонения (+,-)
1	Рентабельность продаж R1	0,3	-0,07	-0,37
2	Чистая рентабельность оборотных активов R2	0,51	-0,12	-0,63
3	Рентабельность собственного капитала R3	2,14	-0,61	-2,75
4	Фондорентабельность R4	11,45	7,98	-3,47
5	Рентабельность основной деятельности R5	0,31	-0,08	-0,39
6	Период окупаемости собственного капитала R6	6,73	10,09	3,36

Можно сделать вывод, что показатели рентабельности в 2021 году все отрицательные, кроме фондорентабельности. Если рассматривать предприятие как инвестиционный проект, то потребуется оценить эффективность первоначальных взносов, что позволяет сделать период окупаемости собственного капитала. По нашим данным период окупаемости собственного капитала увеличился с 6,73 до 10,09 лет. Это ухудшает оценку показателей финансового состояния предприятия. Усугубляет картину и рентабельность собственного капитала (-0,61%), намного превышающая уровень текущих

активов (-0,12%). Это свидетельствует о том, что управление оборотными средствами на предприятии не эффективно.

Если показатели рентабельности предприятия показывают отрицательное значение, это служит поводом для повышения цен на услуги либо для поиска путей сокращения их себестоимости. Положительный эффект в данном случае может иметь также оптимизация ассортимента предоставляемых услуг.

2.2. Анализ движения и технического состояния основных средств предприятия

Анализ движения и технического состояния основных средств позволяет определить обеспеченность предприятия оборудованием и техникой, уровень изношенности и пригодности для дальнейшей работы технического парка, наличие неэффективных активов для полноценной хозяйственной деятельности. Важными характеристиками, получаемыми в ходе анализа основных средств, являются доля выбывшей и поступившей техники, степень интенсивности обновления основных средств и т.д. [21, с. 38]

Источниками данных для анализа основных средств являются: план технического развития предприятия; проектно-сметная документация; планы капитального ремонта и модернизации оборудования; бухгалтерский баланс; отчет о финансовых результатах; пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах; данные статистических форм; данные о переоценке основных средств; сведения об амортизационных отчислениях; данные инвентарных карточек по учету основных средств и инвентарные книги и др.

Анализ основных средств начинается с анализа наличия, структуры и движения основных средств на предприятии. Как было отмечено выше, все основные средства делятся на производственные и непроизводственные основные средства. Кроме того производственную часть принято делить на активную и пассивную части. Такая детализация необходима для выявления резервов повышения эффективности их использования на основе оптимизации

структуры.

Более четкое представление о состоянии основных средств отражают данные об изменении структуры основных средств за определенный период (когда рассматриваются несколько анализируемых годов и один базисный). В этом случае рассчитываются абсолютное изменение стоимости основных средств в анализируемом году по сравнению с базисным, а также темпы роста стоимости основных средств на предприятии.

Проведем анализ основных средств ООО «Ставрспецтехника» за 2021 год, используя данные учетных регистров, лежащих в основе формирования показателя по основным средствам (таблица 2.6) в бухгалтерской (финансовой) отчетности (Приложения Г и Д).

Таблица 2.6 - Анализ наличия и движения основных средств ООО «Ставрспецтехника» за 2021 год, тыс. руб.

№	Группа основных средств	Стоимость на начало периода	Уд. вес на начало периода, %	Поступило за период	Выбыло за период	Стоимость на конец периода	Уд. вес на конец периода, %
1	Оборудование 1-2 гр.	61	0,05	-	-	61	0,04
2	Автотранспорт	88004	68,15	23057	1596	109465	72,7
3	Земельные участки	2492	1,93	-	-	2492	1,65
4	Недвижимость МРИ15	12719	9,85	-	-	12719	8,45
5	Оборудование к технике	1915	1,48	-	-	1915	1,28
6	Основные с 2019	18208	14,11	-	-	18208	12,09
7	Прочее	5694	4,43	-	-	5694	3,79
	ИТОГО	129125	100	23057	1596	150586	100

Данные таблицы 2.6 показывают, что за 2021 год не произошло существенных изменений в наличии основных средств анализируемого

предприятия. Движение происходило в одной группе – автотранспорт (с 8804 тыс.руб. до 109465 тыс.руб.), что обусловлено тем, что основная деятельность ООО «Ставрспецтехника» заключается в перевозке грузов специализированными автотранспортными средствами. Использование основных средств приводит к их износу и выбытию из эксплуатации, что ведет за собой необходимость их обновления.

На следующем этапе анализа дается оценка структуры основных средств, которая осуществляется на основе расчёта удельных весов (доли) отдельных видов основных средств в общем их объёме.

Анализ структуры основных средств позволяет сделать вывод о том, что наибольшую долю на начало и конец периода в общей стоимости основных средств ООО «Ставрспецтехника» занимает автотранспорт. Удельный вес автотранспорта увеличился за период с 68,15% до 72,7%, что связано с обновлением основных средств. Это может положительно влиять на объем и качество оказываемых услуг.

Данные о структуре основных средств исследуемого предприятия, представленные в таблице, нагляднее проиллюстрирует рисунок 2.5.

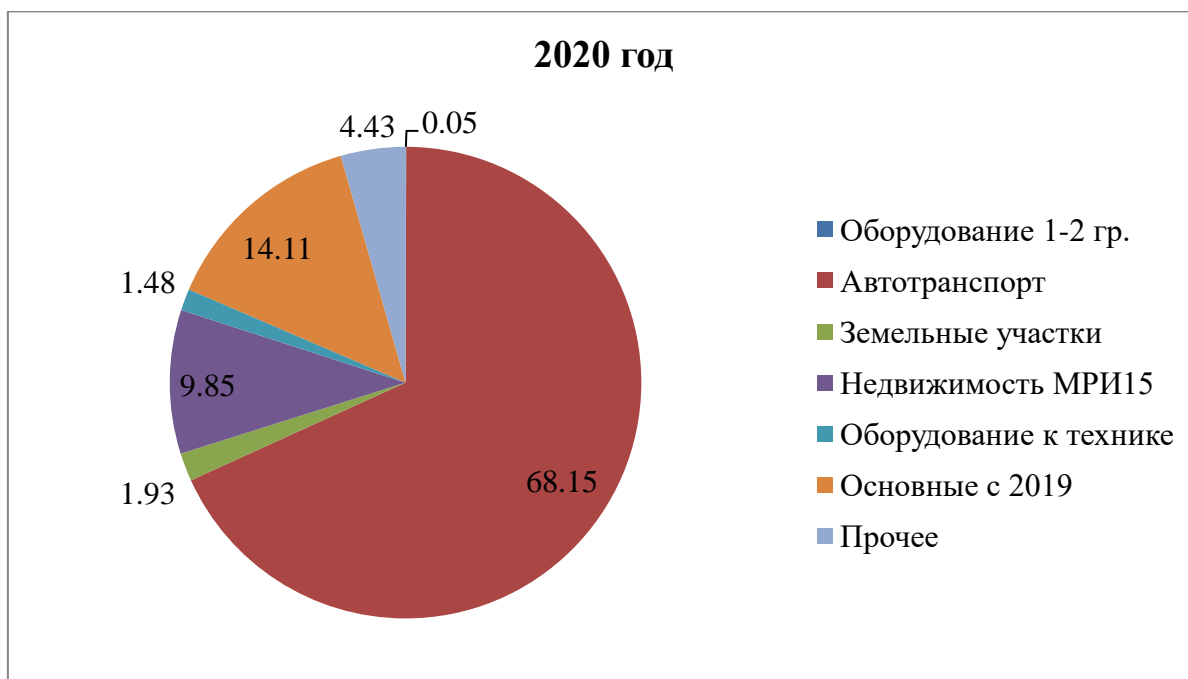


Рисунок 2.5 - Структура основных средств основных средств ООО «Ставрспецтехника» в 2020 году, %

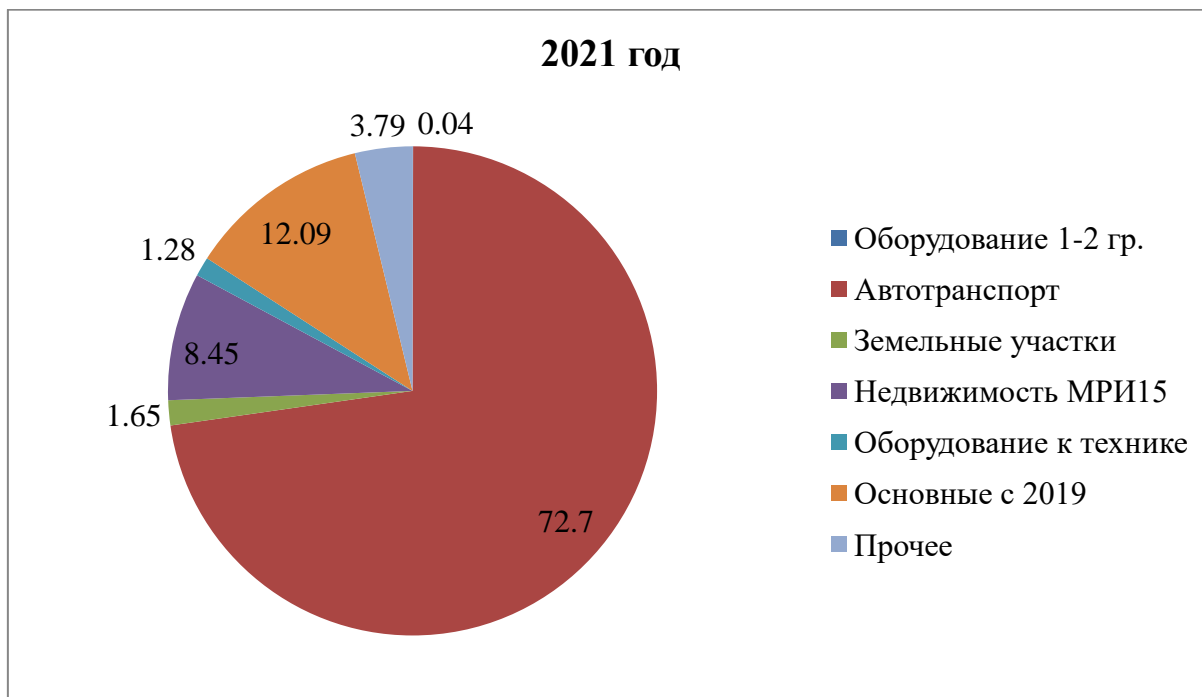


Рисунок 2.6 - Структура основных средств основных средствООО
«Ставрспецтехника» в 2021 году, %

Техническое состояние основных средств непосредственно влияет на конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности. Более полное и рациональное использование основных средств способствует улучшению всех основных технико-экономических показателей предприятия.

Достижение основной цели предпринимательской деятельности коммерческой организации - получение прибыли - обеспечивается многими факторами, среди которых большое значение имеет модернизация действующих и ввод в эксплуатацию новых основных средств, в том числе оборудования, а также эффективное их использование.

Технический уровень используемого на предприятии оборудования напрямую воздействуют на объём производства и потребительские свойства выпускаемой продукции, выполняемых работ, оказываемых услуг [17, с. 45].

Повышение эффективности грузовых перевозок возможно при регулярном обновлении транспортных средств, своевременном ремонте и

техническом обслуживании автопарка и погрузочно-разгрузочных средств, которые имеются в ООО «Ставрспецтехника» в большом количестве.

Таблица 2.7 - Анализ возрастного состава грузового транспорта ООО «Ставрспецтехника»

Возрастная группа, лет	Количество единиц, шт	Удельный вес в общем объеме, %
До 5	5	8,47
От 5 до 10	26	44,07
От 10 до 20	28	47,46
Свыше 20	-	-
Итого	59	100

Данные таблицы 2.7 показывают, что большая часть автотранспорта находится в возрастной группе старше 10 лет (47,46%), и в группе от 5 до 10 лет (44,07%).

Анализируя данные о физическом износе основных средств ООО «Ставрспецтехника» за 2019-2021 года можно сделать вывод, что большое количество грузового транспорта и погрузочно-разгрузочных средств изнашивается и предприятию необходимо принимать меры по его обновлению (таблица 2.8).

Таблица 2.8 - Данные о физическом износе объектов основных средств ООО «Ставрспецтехника»

№	Объекты основных средств	Первоначальная стоимость	Амортизация	Остаточная стоимость
1	А/м Камаз	84745		84745
2	Автогрейдер	270686	240610	30076
3	Котел стальной	311917		311917
4	Трактор	25423	25423	физический износ
5	Щетка	41694	41694	физический износ
6	Щеточное оборудование	191608	191608	физический износ
7	Гидромолот	224576	224576	физический износ
8	Каток	410000	410000	физический износ
9	Плужное оборудование	189829	189829	физический износ

10	Фреза	279559	279559	физический износ
	Итого за 2019 год	2030037	1603299	429738
1	Погрузчик	1694915		1694915
2	Автобус	67046	67046	физический износ
3	А/м седельный тягач	100000	100000	физический износ
4	Компрессор	755000		755000
5	Разметочная машина	333333		333333
6	Фреза дорожная	718462		718462
7	Автопогрузчик	3000000		3000000
8	Гидромолот	231719		231719
9	А/м Volkswagen	3373166		3373166
10	Оборудование снегоочистительное	368 644	368 644	физический износ
11	Разметочное оборудование	263 745	263 745	физический износ
12	Фреза	857642	857642	физический износ
13	Компрессор	351 486	351 486	физический износ
	Итого за 2020 год	12115158	2008563	10106595
1	Маз	3 779 166		3 779 166
2	Самосвал Камаз	38 500,00	38 500,00	физический износ
3	Самосвал Камаз	38 500,00	38 500,00	физический износ
	Итого за 2021 год	3856166	77000	3 779 166
	Итого за 3 года	18001361	3688862	14312499

Согласно данным таблицы 2.8. предприятие списало за исследуемый период основных средств на сумму 14,213 млн. руб. Большая часть основных средств физически изнасилась.

Анализ состояния и движения основных средств предприятия характеризуют следующие показатели:

- коэффициент обновления;
- коэффициент выбытия;
- коэффициент износа;
- коэффициент годности.

Коэффициент обновления (Кобн) показывает долю вновь поступивших основных средств в общей сумме основных средств и рассчитывается по формуле:

$$Кобн = Сп / Ск, \quad (2.1)$$

где Сп — стоимость новых основных средств за отчетный период;

Ск — стоимость основных средств на конец отчетного периода.

Коэффициент выбытия (Кв) показывает долю выбывших основных средств вследствие списания, продажи и по другим основаниям в общей сумме основных средств:

$$K_{\text{выб}} = C_{\text{в}} / C_{\text{н}}, \quad (2.2)$$

где $C_{\text{в}}$ — стоимость выбывших основных средств за отчетный период, тыс. руб.;

$C_{\text{н}}$ — стоимость основных средств на начало отчетного периода, тыс. руб.

Коэффициент годности основных средств (Кгодн) показывает долю годных к использованию основных средств в их общем объеме:

$$K_{\text{годн}} = (C_{\text{перв}} - C_{\text{изн}}) / C_{\text{перв}}, \quad (2.3)$$

где $C_{\text{перв}}$ — первоначальная стоимость основных средств, тыс. руб.;

$C_{\text{изн}}$ — стоимость износа основных средств, тыс. руб.

Считается нормальным, если данный коэффициент больше 0,5.

Коэффициент износа основных средств (Кизн) показывает долю изношенных основных средств в их общем объеме. Положительным считается значение меньше 0,5. Чем ниже коэффициент амортизации и выше коэффициент годности, тем лучше техническое состояние основных средств.

$$K_{\text{изн}} = C_{\text{изн}} / C_{\text{перв}}. \quad (2.4)$$

Проведем анализ технического состояния оборудования «Ставрспецтехника», используя данные учета в таблице 2.9.

Таблица 2.9 - Данные для анализа технического состояния оборудования ООО «Ставрспецтехника» за 2021 год, тыс. руб.

Показатель	Значение
Наличие основных средств на начало года	129125
Поступило основных средств за отчетный период	23057
Выбыло основных средств за отчетный период	1596
Наличие основных средств на конец года	150586

Первоначальная стоимость основных средств	18001
Износ основных средств	7638
Коэффициент обновления	0,15
Коэффициент выбытия	0,012
Коэффициент годности	0,57
Коэффициент износа	0,42

Согласно данным таблицы 2.9, можно сделать вывод, что в 2021 году коэффициент обновления превышает коэффициент выбытия. Значит, предприятие прирастает основными средствами. Коэффициент годности составляет 0,57, коэффициент износа — 0,42. Это говорит о том, что основные средства предприятия достаточно новые.

Таким образом, можно сделать вывод, что даже имея такие показатели, предприятию можно рекомендовать направления совершенствования эксплуатации основных средств за счет:

- технического улучшения средств труда - замена устаревших машин, автоматизацию, развитие новых технологий, способных сократить издержки.
- увеличения срока эксплуатации оборудования - продажа или ликвидация бездействующих инструментов, уменьшение времени ремонта основных средств, снижение простоев.
- повышения качества организации и управления - улучшение управления на базе современных информационных технологий, внедрение различных разработок, повышение качества управления уже существующими объектами основных средств.

2.3. Анализ фондоотдачи и фондорентабельности

Основными показателями, отражающими эффективность использования основных средств организации, являются показатели фондоотдачи и фондорентабельности [57, с. 103].

Фондоотдача (FO) – отношение объёма продукции, работ, услуг (V) к среднегодовой стоимости основных средств (F_{cp}) и характеризует количество продукции (работ, услуг) в стоимостном выражении, получаемой с одного рубля капитала, вложенного в основные средства:

$$FO = \frac{V}{F_{cp}} \quad (2.5)$$

Показатель фондоотдачи может быть определён как в целом по всей массе основных средств предприятия, так и по активной их части.

Взаимосвязь между показателями фондоотдачи всей массы основных средств (FO) и фондоотдачи активной их части ($FO_{акт}$) выражается следующим образом:

$$FO = U\partial_a \times FO_{акт} \quad (2.6)$$

где: $U\partial_a$ - удельный вес активной части основных средств.

При проведении анализа фондоотдачи необходимо оценить выполнение её планового задания, изучить динамику, выявить и количественно измерить влияние факторов на фондоотдачу и рассчитать резервы её роста.

Обратным показателем по отношению к фондоотдачей является фондоемкость (FE), которая отражает потребность в основных средствах на один рубль продукции (работ, услуг):

$$FE = \frac{1}{FO} = \frac{F}{V} \quad (2.7)$$

Увеличение фондоемкости (или снижение фондоотдачи) может быть следствием снижения объемов продукции (работ, услуг), необоснованного роста стоимости основных средств в результате их переоценки. При этом значительное влияние на фондоотдачу оказывают количество и стоимость машин и оборудования, уровень их использования (время работы оборудования, фондоотдача машин и оборудования), производительность труда, фондовооружённость труда работников и т.д.

Фондорентабельность (P'_F) - отношение суммы прибыли (P) к

среднегодовой стоимости основных средств и характеризует величину прибыли, получаемой с одного рубля капитала, вложенного в основные средства:

$$P'_F = \frac{P}{F} \quad (2.8)$$

Рассмотренные показатели можно рассчитывать, используя информацию об основных средствах по первоначальной или по остаточной стоимости в зависимости от целей анализа. В процессе анализа изучается динамика показателей и дается оценка влияния на них факторов.

Для расчета показателей фондоотдачи, фондоемкости и фондорентабельности и проведения анализа эффективности использования основных средств составим таблицу 2.12, информационным источником исходных данных для которой являются бухгалтерский баланс (Приложение А) и отчет о финансовых результатах (Приложение Б). Следует отметить, что расчеты показателей осуществлялись на основе остаточной стоимости основных средств, по которой они отражаются в бухгалтерском балансе.

Таблица 2.10 - Анализ уровня и динамики фондоотдачи, фондоемкости и фондорентабельности ООО «Ставрспецтехника»

Показатель	Года			Абс..откл., +/-		Темпы роста (снижения),%	
	2019	2020	2021	2020/19	2021/20	2020/19	2021/20
1. Выручка, тыс.руб.	93100	75089	87747	-18011	12658	80,65	116,86
2. Прибыль от продаж, тыс. руб.	4901	2840	3148	-2061	308	57,95	110,85
3. Стоимость основных средств, тыс.руб.	27160	24805	39424	-2355	14619	91,33	158,94
4. Фондоотдача, руб. (с.1/с.3)	3,43	3,03	2,23	-0,4	-0,8	88,34	73,6
5. Фондоемкость, руб. (с.3/с.1)	0,29	0,33	0,45	0,04	0,12	113,79	136,36
6. Фондорентабельность, руб. (с.2/с.3)	0,18	0,11	0,08	-0,07	-0,03	61,11	72,73

Данные таблицы 2.10 отражают, что в 2019-2021 годах основные средства организации ООО «Ставрспецтехника» использовались неэффективно, поскольку имел место относительно низкий уровень фондоотдачи и фондорентабельности. В 2020 году с каждого рубля, вложенного в основные средства, получали продукции (услуг) в размере 3,03 руб., что на 0,4 руб. меньше уровня предыдущего года. При этом наблюдалось снижение рентабельности основных средств на 0,07 руб. В 2021 году каждого рубля, вложенного в основные средства, получали продукции (услуг) в размере 2,23 руб., что на 0,8 руб. меньше уровня предыдущего года.

Снижение рентабельности основных средств на 0,03 руб. подтверждает ухудшение показателей использования основных средств. Каждый рубль, вложенный в основные средства предприятия, приносил очень маленькую прибыль в размере 0,18 руб. – в 2019 году, 0,11 руб. – в 2020 году и 0,08 руб. – в 2021 году. Незначительный уровень фондоемкости и его снижение в 2020 году свидетельствуют о снижении потребности в основных средствах для производства одного рубля продукции (услуг), что является положительной динамикой в оценке использования основных средств. В 2021 году данный показатель увеличился на 0,12 руб., что говорит об обратной ситуации. Уменьшение уровня фондорентабельности ООО «Ставрспецтехника» обусловлено опережающими темпами снижения прибыли от основной деятельности (110,85%) по сравнению с темпами снижения стоимости основных средств (158,94%).

Следующим этапом анализа эффективности использования основных средств является проведение факторного анализа фондоотдачи и фондорентабельности. Для этих целей используем подход, основанный на методе цепных подстановок (таблица 2.11).

Таблица 2.11 - Факторный анализ фондоотдачи основных средств
ООО «Ставрспецтехника» в 2021 году

Подстановки	Факторы, тыс. руб.		Фондоотдача, руб.	Оценка влияния факторов на фондоотдачу, руб.
	Выручка	Стоимость основных средств		
0	75089	24805	3,03	-
1	87747	24805	3,54	+0,51
2	87747	39424	2,23	-1,31
Баланс факторов:				-0,8

Основными факторами, оказывающими влияние на уровень фондоотдачи, являются выручка от оказания услуг и объем основных средств, используемых в соответствующем периоде для производства услуг. При этом выручка является фактором прямого действия, то есть ее увеличение приводит к увеличению фондоотдачи, уменьшение – отрицательно влияет на фондоотдачу. Что касается стоимости основных средств, то это – обратный показатель по отношению к уровню фондоотдачи. И, соответственно, увеличение стоимости основных средств приводит к снижению фондоотдачи, а уменьшение – положительно влияет на фондоотдачу.

Таким образом, общее уменьшение фондоотдачи основных средств ООО «Ставрспецтехника» составило 0,8 руб. За счет увеличения выручки фондоотдача увеличилась на 0,51 руб. Увеличение объема используемых основных средств привело к снижению фондоотдачи на 1,31 руб.

По результатам факторного анализа выявляют неиспользованные резервы наиболее эффективного использования ресурсов. Так, по результатам анализа, представленного в таблице 2.11, резервом увеличения фондоотдачи является возможное увеличение выручки от оказания услуг.

Далее проведем факторный анализ фондорентабельности на предприятии ООО «Ставрспецтехника» (таблица 2.12).

Основными факторами, оказывающими влияние на уровень фондорентабельности, являются прибыль от основной деятельности и объем

основных средств, используемых в соответствующем периоде для осуществления производственно-хозяйственной деятельности. При этом выручка является фактором прямого действия, то есть ее увеличение приводит к увеличению фондорентабельности, уменьшение – отрицательно влияет на фондоотдачу. Что касается стоимости основных средств, то это – обратный показатель по отношению к уровню фондорентабельности. И, соответственно, увеличение стоимости основных средств приводит к снижению фондорентабельности, а уменьшение – положительно влияет на фондорентабельность.

Таблица 2.12- Факторный анализ рентабельности основных средств
ООО «Ставрспецтехника» в 2021 году

Подстановки	Факторы, тыс. руб.		Фондо-рентабельность, руб.	Оценка влияния факторов, руб.
	Прибыль от продаж	Стоимость основных средств		
0	2840	24805	0,11	-
1	3148	24805	0,13	+0,02
2	3148	39424	0,08	-0,05
Баланс факторов:				-0,03

Снижение фондорентабельности основных средств в ООО «Ставрспецтехника» в 2021 году, как показывают данные таблицы 2.12, обусловлено, прежде всего, меньшими темпами роста прибыли от продаж, против роста стоимости основных средств. За счет увеличения прибыли от продаж с 2840 тыс. руб. до 3148 тыс. руб. фондорентабельность основных средств выросла на 0,13 руб. А увеличение стоимости основных средств с 24805 тыс. руб. до 39424 тыс. руб. привело к снижению фондорентабельности на 0,05 руб. Резервом увеличения фондорентабельности является наращивание прибыли от продаж (оказания услуг).

Подводя итог второй главе, можно сказать, что показателей рентабельности в 2021 году все отрицательные, кроме фондорентабельности. Если рассматривать предприятие как инвестиционный проект, то потребуется

оценить эффективность первоначальных взносов, что позволяет сделать период окупаемости собственного капитала. По нашим данным период окупаемости собственного капитала увеличился с 6,73 до 10,09 лет. Это ухудшает оценку показателей финансового состояния предприятия. Усугубляет картину и рентабельность собственного капитала (-0,61%), намного превышающая уровень текущих активов (-0,12%).

Проведенный анализ эффективности использования основных средств ООО «Ставрспецтехника» позволяет установить, что основные средства предприятия использовались эффективно. В 2021 году коэффициент обновления превышает коэффициент выбытия. Значит, предприятие прирастает основными средствами. Коэффициент годности составляет 0,57, коэффициент износа — 0,42. Это говорит о том, что основные средства предприятия достаточно новые. Но отрицательная динамика фондорентабельности является результатом сокращения основной деятельности, что отражается в снижении выручки и объемов используемых основных средств. Это произошло из-за ситуации связанной с пандемией covid-19. Таким образом, сокращение основной деятельности исследуемой организации и опережающие темпы падения выручки по сравнению с темпами снижения себестоимости продаж привело к снижению прибыли от продаж и, соответственно, к снижению уровня фондорентабельности.

Таким образом, можно сделать вывод, что даже имея такие показатели, предприятию можно рекомендовать направления совершенствования эксплуатации основных средств за счет: технического улучшения средств труда - замена устаревших машин; увеличения срока эксплуатации оборудования - продажа или ликвидация бездействующих инструментов, уменьшение времени ремонта основных средств, снижение простоев; повышения качества организации и управления - улучшение управления на базе современных информационных технологий, внедрение различных разработок, повышение качества управления уже существующими объектами основных средств.

Глава 3. Разработка рекомендаций по повышению эффективности деятельности ООО «Ставрспецтехника»

В качестве рекомендаций по повышению эффективности использования основных средств ООО «Ставрспецтехника» предлагается:

- 1) совершенствование системы логистики грузоперевозок;
- 2) обновление подвижного состава автомобильного транспорта.

Предложенные мероприятия позволят повысить показатели рентабельности, фондоотдачи и фондоемкости.

3.1. Совершенствование системы логистики грузоперевозок

Увеличение эффективности использования оборудования предполагает комплексный подход. В процессе осуществляется работа не только с оборудованием, но и с сотрудниками. Сокращения, повышение мотивации, переквалификация – все это оказывает косвенное положительное влияние на эксплуатацию основных средств.



Рисунок 3.1 – Схема связей эффективной эксплуатации объектов основных средств

ООО «Ставрспецтехника» использует основные средства для оказания услуг и соответственно получения прибыли. Прибыль предприятия находится в

прямой зависимости от себестоимости оказываемых услуг. Чем она ниже, тем конкурентоспособнее компания. Уменьшая издержки грузовых перевозок, можно корректировать тарифы, что положительно влияет на цену продукции других отраслей экономики. Экономический эффект использования основных средств будет прослеживаться при повышении производительности и снижении затрат, то есть при увеличении количества предоставляемых услуг и уменьшении их себестоимости.

Правильный подбор маршрута — это основа деятельности компании транспортных и строительных услуг, позволяющая уменьшить затраты времени и финансов. Понимая, что предприятие работает в основном по перевозке строительных грузов, транспорту приходится делать несколько рейсов в одном направлении за день. Использовать «пустой» автотранспорт (спецтехнику) в обратном направлении зачастую не получается, так как имеются сжатые сроки доставки грузов.

В настоящее время разработано большое количество программ для автоматизации построения рациональных логистических маршрутов, которые позволят снизить стоимость затрат транспортировки грузов. В таблице 3.1. приведен анализ основных из них.

Таблица 3.1 - Программы для логистики грузоперевозок

Название	Описание ПО	Стоимость программного обеспечения
Инструменты Логиста	Среди доступных вариантов стоит выделить данное логистическое программное обеспечение (программу для перевозчиков грузов, логистов, планирующих автоперевозки). Сервис отличается простотой, достаточно многофункционален. Позволяет оперативно определить оптимальный маршрут, проконтролировать загрузку и доставку товара до места назначения. Имеется тестировочный период, возможность дистанционной установки продукта.	Стоимость устанавливается в индивидуальном порядке.

Умная Логистика	CRM-сервис для автоматизации рабочей деятельности компаний-грузоперевозчиков. Дает возможность существенно ускорить формирование документации, быстро проанализировать действия сотрудников при необходимости, вести бухгалтерский учет. Кроме того, с помощью данной программы можно определить общее состояние предприятия. В информационной базе содержатся все требуемые показатели.	от 2990 до 14500 рублей в месяц.
1С:Управление автотранспортом	Программное обеспечение, дающее возможность автоматизировать рабочие процессы автотранспортного предприятия. Актуально для применения компаниями, которые полностью или частично занимаются транспортировкой. Система объединяет в себе информацию из всех отделов, включая диспетчерский и финансовый. Эффективно взаимодействует с любыми бухгалтерскими сервисами на платформе 1С.	от 1300 до 1800 руб. ежемесячно. Доступен тестировочный период.
Муравьиная логистика	Многофункциональная программа для работы логистов по грузоперевозкам. С ее помощью можно планировать и отслеживать соответствие заданным маршрутам, формировать наиболее подходящие пути, наблюдать за выполнением задач.	от 35 до 749 долларов в месяц.
Мегалогист	Программное обеспечение функционирует на базе 1С-платформы. Актуально для использования в крупных логистических компаниях. Дает возможность оперативного создания заявок на транспортировку, планировки маршрутов, наблюдения за выполнением рейсов, проведения аналитических манипуляций. В дополнение существует мобильное приложение для водителей и курьеров.	стоимость безлимитной лицензии 210000 рублей.
PROLOGISTA	Благодаря этой онлайн-программе удастся значительно упростить ведение внутренних и внешних процессов	800-1450₽ в месяц.

	<p>предприятия. Сервис помогает осуществлять учетные манипуляции во всех аспектах деятельности. Все нужные сведения объединяются в единую информационную базу. ПО функционирует на компьютере или облачном хостинге.</p> <p>Установка на ПК полностью бесплатна. Раз в месяц предполагается вносить плату за хостинг-обслуживание и техсервис.</p>	
Адвантум TMS	<p>Программное решение позволяет управлять привлеченным автотранспортом и машинами, находящимися в собственности организации. С его помощью осуществляется контроль автопарка, распределение заявок на рейсы, мониторинг состояния груза в момент перемещения. В результате ПО способствует значительной экономии средств, упрощенному составлению отчетности, высокой эффективности работы.</p> <p>Существуют платный и бесплатный тарифы.</p>	до 500 рублей в месяц.
Грузоперевозки	<p>Эта информационно-аналитическая система представлена в виде базы данных, которая содержит сведения о машинах на балансе предприятия, сотрудниках, контрагентах, заказах и перемещении денежных средств. Всю нужную информацию можно импортировать из 1С. В дополнение есть возможность распределять проведение оплаты по сделкам, добавлять собственные формы для отчетов, формировать заработную плату и т.п.</p>	от 6000 до 100000 рублей (разовая оплата).

Исследуя основные характеристики программного обеспечения можно рекомендовать к применению в ООО «Ставрспецтехника» «1С:Управление автотранспортом». Эта программа позволяет связать логистику и бухгалтерию, облегчая работу по учету перевозок. Стоимость данного ПО представляется для

организации наиболее приемлемой.

«1С:Управление Автотранспортом» обеспечивает комплексную поддержку бизнес-процессов в транспортных организациях и подразделениях, позволяет получать и использовать информацию, необходимую для принятия управленческих решений и обеспечения учета деятельности организации. Благодаря архитектуре платформы «1С:Предприятие 8», бизнес-процессы программного продукта прекрасно адаптируются под потребности предприятия.

Основные преимущества «1С:Управление Автотранспортом» представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 - Преимущества использования «1С:Управление Автотранспортом» для ООО «Ставрспецтехника»

Подразделения предприятия	Основные преимущества
Для руководителя	<ul style="list-style-type: none">• Аналитика аварийности ТС, аналитика частоты попадания в ДТП каждого водителя.• Контроль использования рабочего времени водителя, благодаря трем документам: табель, путевой лист, ремонтный лист.• Гибкое управление тарифами за транспортные услуги.• Контроль расчетов с заказчиками.• Учет затрат и расходов на содержание автопарка.
Для бухгалтеров	<ul style="list-style-type: none">• Учет запчастей и ГСМ.• Облегчает и ускоряет расчет почасовой заработной платы водителей.• Возможность учета заправок по пластиковым картам.• Контроль использования рабочего времени водителя, благодаря трем документам: табель, путевой лист, ремонтный лист.• Зарплата начисляется автоматически по данным путевых и ремонтных листов.• Контроль расчетов с заказчиками.• Учет затрат и расходов на содержание автопарка.
Для диспетчера	<ul style="list-style-type: none">• Учет запчастей и ГСМ.• Контроль за документами: страховка, тех. осмотр и другие.• Гибкое управление тарифами за транспортные услуги.

	<ul style="list-style-type: none"> • Тариф зависит от нескольких параметров: время пути, вес груза плюс возможно задание схожих параметров. • Совместимость с программами навигации.
Для механиков	<ul style="list-style-type: none"> • Контроль за своевременным прохождением тех. осмотра. • Учет износа запчастей. • Учет запчастей и ГСМ. • Контроль за своевременным прохождением тех. осмотра. • Контроль использования рабочего времени водителя, благодаря трем документам: табель, путевой лист, ремонтный лист.
Для водителей	<ul style="list-style-type: none"> • Зарплата начисляется автоматически по данным путевых и ремонтных листов. • Тариф зависит от нескольких параметров: время пути, вес груза плюс возможно задание схожих параметров

Таким образом, современное программное решение обеспечивает четкую бесперебойную работу торговых, производственных и других типов бизнес-проектов. Программа представляет собой полностью самостоятельный веб-продукт. Дополнительных элементов для ее функционирования не требуется. Установка данного программного продукта позволит сэкономить затраты трудовых ресурсов (времени) на обработку заказов (маршрутов), ускорить процесс формирования экономных и рациональных маршрутов грузоперевозок, снизить износ транспорта, время простоев грузового транспорта и в целом повысить эффективность деятельности ООО «Ставрспецтехника».

3.2. Пути обновления подвижного состава автомобильного транспорта

По мнению Министерства промышленности коммерческие автомобили экологического класса Евро-3 наносят огромный ущерб экологии России и здоровью российских граждан. Оно считает, что увеличение налогов подтолкнет предпринимателей к обновлению автопарка и сокращению количества вредных выбросов.

Материальная база ООО «Ставрспецтехника» изношена как физически,

так и морально и требует либо замены, либо модернизации.

Проблема обновления автопарка всегда упирается в доходность бизнеса грузоперевозок. Приобрести автотранспортные средства полностью за собственные средства компания часто не может себе позволить, так как не всегда у организаций имеются свободные денежные средства. Есть два варианта приобретения грузового авто для увеличения количества оказываемых услуг:

- кредит;
- лизинг.

Обращаться в финансовые организации за кредитом, проблематично, так как требования к клиентам банка очень строгие, а процентная ставка достаточно высокая. Воспользовавшись кредитным калькулятором можно рассчитать ежемесячную сумму выплат на погашение кредита, эффективную процентную ставку по формуле Центрального Банка РФ, так же какая часть выплат идет на погашение основной кредитной суммы, а какая часть на погашение процентов по кредиту (таблица 3.3). График платежей представлен в Приложении Е.

Таблица 3.3 –Примерный экономического расчет покупки КамАЗ 6520-В5 по договору кредита, руб.

Условия кредита	Сумма, руб.
Стоимость автомобиля	5378400
Срок	3 года
% ставка	22%
Ежемесячный платеж от	205 404
Переплата по процентам	2 016 127
Эффективная процентная ставка	24,4%

В этих условиях реальным источником финансирования, кредитования, но и здесь могут возникнуть проблемы: банки предпочитают работать с крупными компаниями с хорошей кредитной историей. Таким образом,

предлагается возможность приобретения автомобилей в лизинг.

Выходом из данного положения будет приобретение техники или автомобиля на условиях финансовой аренды или, другими словами, лизинга. Можно рекомендовать ООО «Ставрспецтехника» приобретение грузовых автомобилей в лизинг.

Лизинг авто для юридических лиц – это один из вариантов аренды транспортных средств, имеющий свои особенности и выгоды. Суть лизинговой системы заключается в том, что лизингополучатель, не являясь владельцем, пользуется автомобилем, купленным лизинговой компанией. Лизингополучатель вносит платежи в течение периода, обозначенного в договоре лизинга авто. В отличие от арендованных машин, автомобиль, оформленный в лизинг, после окончания срока соглашения можно приобрести в личное пользование по остаточной цене.

Основным и достаточно весомым преимуществом лизинга над кредитом является возможность не платить налог на имущество. Приобретая грузовой автомобиль, он является собственностью лизингодателя. Благодаря применению способа ускоренной амортизации, в конце срока лизингового договора данный автомобиль может быть с остаточной стоимостью равной «нулю». Договором предусмотрено, что лизинговые платежи необходимо относить к издержкам и поэтому они снижают налогооблагаемую базу.

В настоящее время существуют государственные программы субсидирования:

- «грузовой транспорт»;
- «такси»;
- «дорожно-строительная техника»;
- «субсидирование белорусской техники».

Лизинг грузовых автомобилей подразумевает обязательное страхование нескольких видов: страхование автомобиля по ОСАГО; добровольное страхование гражданской ответственности (ДГО) с лимитом ответственности от 600 тысяч рублей; КАСКО с лимитом ответственности не меньше стоимости

автомобиля.

Участниками лизинговых программ могут быть любые юридические лица или индивидуальные предприниматели.

Таблица 3.4 – Предложения от лизинговых компаний

Организация	Условия лизинга	Ставка
СберЛизинг	Техника общего назначения и специализированная. Сумма лизинга до 100 млн. руб. Срок ведения бизнеса от 1 года. Срок лизинга – до 60 месяцев. Первоначальный взнос от 0%.	Ставка от 25%. Минимальная ставка удорожания 4,97%.
Альфа-Лизинг	Новая техника российского и белорусского производства; срок договора от 12 месяцев; аванс 10%. Возможно заключение договора без аванса.	Ставка от 25%
Оптимум финанс	Покупка в лизинг возможна как для новой, так и б/у грузовой техники. При этом возраст бу грузовиков может быть до 10 и более лет. Первоначальный взнос 15-30% от стоимости.Срок лизинга 3 года	Ставка от 30%. Среднегодовое удорожание 11,6%

Расчет платежей и сумм экономии по налогам произведен с помощью калькулятора на сайтах представленных компаний и объединен в таблице 3.5. На выбор первоначального взноса влияет ставка удорожания. Она минимальна при 20% первоначальных вложений.

Таблица 3.5 - Примерный экономического расчет покупки КамАЗ 6520-В5 по договору лизинга, руб.

	Сберлизинг	Альфа-Лизинг	Оптимум финанс
Стоимость	5378400	5378400	5378400

автомобиля			
Аванс 20%	1 075 680	268920	(20%) 1 075 680
Срок	36 мес	59 мес	60 мес
Ежемесячный платеж от	159 380	140 335	123 781
Сумма договора лизинга	7056514	8 549 903	8 502 485
Возврат НДС до	2 271 455	1 424 984	2 603 404
Экономия налога на прибыль до	2 271 455	1 424 984	2 603 404

Согласно данным таблицы 3.5, наиболее выгодный вариант – воспользоваться предложением Сбера. Годовое удорожание составит 8,90%.

Покупка автомобилей в лизинг юридическим лицам приносит следующие выгоды:

- можно купить авто без наценок компаний-посредников, так как лизинговые организации предлагают, преимущественно, новые автомобили по ценам своих поставщиков-партнеров;

- не нужно сразу вносить полную стоимость транспортного средства, поскольку оплата за авто в лизинг для юр лиц производится поэтапно, по оптимальной для клиента схеме платежей;

- можно сэкономить на налогах, так как, по российскому законодательству, налог на добавленную стоимость берет на себя лизинговая компания; можно исключить расходы, связанные с обслуживанием автотранспорта, купленного в лизинг, потому что, техническую поддержку оказывает лизингодатель.

Расчет суммы затрат и ежегодных выплат по лизингу осуществляется по формуле:

$$ЛП = АО + ИЗ + ВЛ + ДУ + НДС - ННИ, \quad (3.1)$$

где АО – величина амортизационных отчислений, причитающихся лизингодателю в текущем году;

ИЗ – инвестиционные затраты лизингодателя, включающие затраты на

таможенное оформление, содержание и обслуживание предмета лизинга, передачу его в эксплуатацию, на обучение персонала лизингополучателя работе на арендуемом имуществе и т.д.;

ВЛ – вознаграждение лизингодателю за предоставление имущества по договору;

ДУ – плата лизингодателю за дополнительные услуги лизингополучателю, предоставленные договором лизинга;

НДС – налог на добавленную стоимость, уплачиваемый лизингополучателем за услуги лизингодателя в соответствии с действующим законодательством;

ННИ – налог на имущество в соответствии с действующим законодательством.

Величина амортизационных отчислений КамАЗ 6520-В5 определяется методом равномерного начисления амортизации (таблица 3.6).

Таблица 3.6 - Расчет амортизационных отчислений и среднегодовой стоимость приобретения КамАЗ 6520-В5, руб.

Годы	Стоимость имущества на начало года	Амортизационные отчисления	Стоимость имущества на конец года	Среднегодовая стоимость имущества
1	5378400	1792800	3585600	4482000
2	3585600	1792800	1792800	2689200
3	1792800	1792800	0	896400

Предприятию рекомендуется приобрести КамАЗ 6520-В5 стоимостью 5378400 руб., так этот вид спецтехники используется больше всего. Расчет лизинговых платежей представлен в таблице 3.7.

Таблица 3.7 - Расчет лизинговых платежей по приобретению КамАЗ 6520-В5 убывающим методом

Годы	АО (20%)	ВЛ	ДУ	Выручка от сделки (В)	НДС (20%)	ННИ	ЛП
1	1792800	448200	100000	2341000	468200	98604	2162396

2	1792800	268920	100000	2161720	432344	59162	2534902
3	1792800	89640	100000	1982440	396488	19721	2359216
Итого	5378400	1613560	300000	6485160	1297032	177487	7056514

$$AO=5378400*33,33/100=192800$$

$$ВЛ=4482000*10/100=448200$$

$$ВЛ+ДУ=300000/3= 100000$$

$$В=1792800+448200+100000=2341000$$

$$НДС=2341000*20/100=468200$$

$$ННИ=4482000*2,2/100=98604$$

$$ЛП=1792800+468200-98604=1897023$$

Экономия по налогу на прибыли при приобретении спецтехники на условиях лизинга приведена в таблице 3.8.

Таблица 3.8 - Расчет экономии по налогу на прибыль за счет использования лизинга

Годы	Лизинговые платежи	Экономия по налогу на прибыль (20%)
1	2162396	468200
2	2534902	432344
3	2359216	396488
Итого	7056514	1297032

Лизинговые платежи, распределенные в порядке убывания относятся на себестоимость услуг и снижают налогооблагаемую прибыль за 3года на 1297 тыс. руб.

Конечно, предприятие может использовать кредит, или собственные средства на приобретение спецтехники. Но банки предлагают очень высокие ставки по кредиту, которые не всегда по силам предпринимателям. Если же транспортное средство будет куплено на собственные ресурсы, то сумма в 5378 тыс. руб. будет отвлечена из оборота, что предприятия малого и среднего бизнеса не могут себе позволить.

Таким образом, можно сделать вывод, что существенным отличием

между такими финансовыми инструментами как право пользования автомобилем на условиях аренды и лизингом является право выкупа. Приобретая автомобиль в лизинг, организация вправе выплатить остаточную стоимость транспортного средства после окончания срока договора и стать полноправным собственником. Стоит также указать, что аренда авто не предусматривает возможность вернуть НДС и существенно снизить налоговую базу на прибыль юридического лица или предпринимателя, как если бы транспорт был приобретен по договору лизинга.

3.3. Обоснование экономической эффективности предложенных рекомендаций

В параграфах 3.1-3.2 в качестве рекомендаций по повышению эффективности использования основных средств ООО «Ставрспецтехника» предлагается:

- 1) совершенствование системы логистики грузоперевозок;
- 2) обновления подвижного состава автомобильного транспорта.

Экономическая эффективность мероприятий рассчитывается без учета фактора времени по следующим общим экономическим показателям:

- экономический эффект от реализации мероприятия;
- срок окупаемости затрат на мероприятия;
- рентабельность затрат на мероприятия.

Эффективность предложенных мероприятий оценивается через предполагаемый прирост выручки.

Произведем расчет экономической эффективности по первому мероприятию: «Совершенствование системы логистики грузоперевозок».

Рациональное использование рабочего времени сотрудников предприятия позволяет повысить производительность труда. Проще всего сократить цикл оказания услуги за счет внедрения новых технологий производства. Установление в ООО «Ставрспецтехника» программного обеспечения,

позволит совершенствовать систему логистики грузоперевозок.

Расчет экономического эффекта основан на вычислении убытков, которые можно сократить, используя программу «1С:Управление автотранспортом». В таблице 3.9 приведены результаты введения в пробную эксплуатацию автоматизированной системы. Считаем, что в месяце двадцать два рабочих дня или сто семьдесят шесть часов. Затраты времени в месяц на расчет логистических потоков сотрудниками предприятия определяются по формуле:

$$Z_{\text{зп}} = O * T_p / T_m, \quad (3.2)$$

где O - должностной оклад сотрудника в месяц;

T_p - количество рабочих часов в месяце, затраченных сотрудником на расчет маршрута;

T_m - общее количество часов в месяце.

Таблица 3.9 - Результаты внедрения программы «1С:Управление автотранспортом»

Должность	Должностной оклад, руб	Занятость на расчет маршрута, час/мес		Затраты в месяц на расчет маршрута, руб	
		До	После	До	После
Зам директор по транспорту	55000	14	4	4375	1250
Бухгалтер	27000	20	5	3068	767
Диспетчер	23000	26	6	3397	784
Итого	105000	60	15	10840	2801

Согласно приведенным расчетам видится возможным снижение затрат на расчет маршрута, что позволит снизить его стоимость и привлечь большее количество клиентов. На основании данных таблицы 3.7. рассчитаем экономическую выгоду предприятия от внедрения программного обеспечения с учетом его средней стоимости 1650 руб:

$$\Delta \text{Э} = Z_1 - Z_2, \quad (3.3)$$

где Z_1 - затраты компании до внедрения проекта,

Z_2 - затраты компании после внедрения проекта

$$Z_2 = 2801 + 1650 = 4451$$

$$\Delta \text{Э} = 10840 - 4451 = 6389 \text{ руб/мес}$$

Определим процент снижения трудоемкости по формуле:

$$a = [1 - (t_2 / t_1)] * 100\% \quad (3.4)$$

где t_1 - трудоемкость (норма времени) до внедрения мероприятий, нормо-час.

t_2 - трудоемкость (норма времени) после внедрения мероприятий, нормо-час.

$$a = [1 - (15/60)] * 100\% = 75\%$$

Соответственно, использование программного обеспечения для снижения времени на расчет маршрута, позволит ООО «Ставрспецтехника» снизить трудоемкость на 75%.

Далее рассчитаем срок окупаемости мероприятия, который представляет собой период, необходимый для возврата затрат, связанных с проведением мероприятия за счет притока денежных средств от его осуществления.

Исходя из того, что выгода компании за период, равный 1 месяцу, составляет 6389 руб., по данным таблицы 3.1. средняя стоимость программы «1С:Управление автотранспортом» составляет 1650 руб/мес, период окупаемости составит:

$$T_{\text{ок}} = S_{\text{пп}} / \Delta \text{Э}, \quad (3.5)$$

где $S_{\text{пп}}$ - стоимость программного продукта,

$\Delta \text{Э}$ - экономия средств от внедрения.

$$T_{\text{ок}} = 4451 / 6389 = 0,65 \text{ года.}$$

Следовательно, период окупаемости программного продукта составит 0,65 года или 8 месяцев (365 дней * 0,65). Данным расчетом подтверждается окупаемость мероприятия менее чем за один год от начала его реализации.

Проведем расчет экономической эффективности по второму мероприятию «Обновления подвижного состава автомобильного транспорта». Рассчитаем себестоимость сдачи в аренду грузового автомобиля КамАЗ 6520-В5 с водителем в таблице 3.10.

Таблица 3.10 – Расчет себестоимости услуги грузоперевозки в смену (8 часов), руб.

Показатель	КамАЗ 6520-В5
Затраты	
на топливо 45,5л на 100 км	$45,5\text{л} * 6,4\text{км} * 50\text{руб} = 14560$
на ГСМ 0,025% на 100 литров сожженного топлива	$45,5\text{л} * 6,4\text{км} / 100 * 0,025 * 250\text{руб} = 18,2$
а/м шины	190,5
ремонт и ТО	4250
Заработная плата водителя	1800
Лизинговый платеж	$1897023 / 365 = 5197,3$
Налоги	
на имущество	лизингодатель
транспортный	лизингодатель
Итого прямые затраты	26016
Накладные расходы (17% от прямых затрат)	4422,7
Итого себестоимость 1 машины в смену	30438,7

Использование приобретенного транспортного средства возможно на увеличение ассортимента предоставляемых услуг.

Как было сказано ранее, норматив рентабельности для транспортной организации, осуществляющей грузовые перевозки должен быть равен 9,6%, для обеспечения экономической устойчивости. Соответственно ему можно рассчитать стоимость услуги.

Таблица 3.11 – Расчет стоимости услуги грузоперевозки

Показатель	Сумма, руб. в смену	Сумма, руб. в месяц (в среднем 22 раб дня)
Себестоимость	30438,7	669651,4

Норматив рентабельности (9,6%)	2922,1	64286,2
Цена услуги	33360,8	733937,6

Исходя из этой стоимости, при условии, что автомобиль КамАЗ 6520-В5 будет сдаваться в аренду постоянно (247 рабочих дней в году), дополнительная выручка составит $33360,8 \cdot 247 = 8240117,6$ руб.

Используя формулу 3.5 определим период окупаемости данного мероприятия.

$$T_{ок} = 669651,4 / 733937,6 = 0,91 \text{ года.}$$

Следовательно, период окупаемости программного продукта составит 0,91 года или 11 месяцев (365 дней * 0,91). Данным расчетом подтверждается окупаемость мероприятия менее чем за один год от начала его реализации.

Обобщим данные исследования в сводной таблице (таблица 3.12).

Таблица 3.12 - Сводная таблица показателей экономической эффективности мероприятий, руб/ месяц

Мероприятия	Затраты	Дополнительная выручка	Годовой эффект	Срок окупаемости мероприятия года/ мес.
1. Совершенствование системы логистики грузоперевозок	4451	6389	76668	0,65 / 8
2. Пути обновления подвижного состава автомобильного транспорта	669651,4	733937,6	771434,4	0,91/11

Таким образом, расчет экономической эффективности предложенных мероприятий показал, что затраты на их реализацию окупаются в течение 8 и 11 месяцев соответственно. В дополнение к этому реализация данных

мероприятия позволит ООО «Ставрспецтехника» увеличить объемы предоставляемых услуг в условиях экономического кризиса и усиления конкуренции на рынке грузоперевозок в городе Тольятти.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Общество с ограниченной ответственностью «Ставрспецтехника» расположено по адресу: 445030, Самарская обл., город Тольятти, улица 40 Лет Победы, 17, 214.

Основной вид деятельности ООО «Ставрспецтехника»: 49.41.1 Перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами. Компания также зарегистрирована в таких категориях ОКВЭД как «Работы бетонные и железобетонные», «Ремонт электрического оборудования», «Строительство автомобильных дорог и автомагистралей», «Работы по установке строительных лесов и подмостей», «Перевозка грузов неспециализированными автотранспортными средствами» и других.

Анализ основных технико-экономических показателей ООО «Ставрспецтехника» показал, что объем выручки в 2020 году по сравнению с 2019 годом снизился на 19,35%, а в 2021 году вырос на 16,86 % что связано со снижением влияния пандемии и ограничений на экономику предприятия, города, региона и страны в целом. В связи с этим, объем среднечасовой выручки в 2020 году составил 304 тыс. руб. (75089 тыс. руб. /247 рабочих дней в 2020 году), а в 2021 году – 355,25 тыс. руб. (87 747 тыс. руб./ 247 рабочих дней в 2021 году). Это достаточно высокий показатель, что позволяет говорить об эффективности деятельности предприятия.

Расходы ООО «Ставрспецтехника» в 2020 году снизились на 15950 тыс. руб. (то есть на 18,08%), а в 2021 году увеличились на 12350 тыс. руб. (что составляет 17,09%). Прибыль предприятия в 2020 снизилась на 42,05%, а в 2021 году выросла на 10,85%, что объясняется понятными причинами, указанными выше. Показатели рентабельности продаж имеют тенденцию к снижению - 1,48% и -0,15% соответственно в 2019 и 2020 годах. Это является негативной тенденцией. Для экономически устойчивой деятельности транспортной организации уровень рентабельности услуги (перевозки) должен быть равен 9,6% (= 9,6%).

Организация в анализируемых периодах функционировала эффективно,

поскольку по основной деятельности была получена прибыль от продаж в размере 2840 тыс.руб. в 2020 году и 3148 тыс.руб. в 2021 году. В 2020 году уменьшение абсолютной суммы прибыли от продаж явилось следствием опережающих темпов снижения выручки от оказанных услуг (80,65%) по сравнению с темпами снижения их себестоимости (81,92%).

Предприятие в 2021 году терпит убытки. Темы роста выручки 116,85% (87747 тыс.руб./ 75089 тыс.руб.*100%) и увеличения себестоимости 117,09% (84599 тыс.руб./ 72249 тыс.руб.* 100%) приблизительно равны. Темпы прироста выручки должны превышать темпы прироста расходов на реализацию услуг.

Данные анализа показателей рентабельности в 2021 году все отрицательные, кроме фондорентабельности. По нашим данным период окупаемости собственного капитала увеличился с 6,73 до 10,09 лет. Это ухудшает оценку показателей финансового состояния предприятия. Усугубляет картину и рентабельность собственного капитала (-0,61%), намного превышающая уровень текущих активов (-0,12%). Это свидетельствует о том, что управление оборотными средствами на предприятии не эффективно.

Анализ структуры основных средств позволяет сделать вывод о том, что наибольшую долю на начало и конец периода в общей стоимости основных средств ООО «Ставрспецтехника» занимает автотранспорт. Удельный вес автотранспорта увеличился за период с 68,15% до 72,7%, что связано с обновлением основных средств. Данные анализа возрастного состава основных средств показали, что большая часть автотранспорта находится в возрастной группе старше 10 лет (47,46%). Анализируя данные о физическом износе основных средств ООО «Ставрспецтехника» за 2019-2021 года можно сделать вывод, что большое количество оборудования изнашивается и необходимо принимать меры по его обновлению.

Снижение фондорентабельности основных средств в ООО «Ставрспецтехника» в 2021 году, обусловлено, прежде всего, меньшими темпами роста прибыли от продаж, против роста стоимости основных средств.

За счет увеличения прибыли от продаж с 2840 тыс. руб. до 3148 тыс. руб. фондорентабельность основных средств выросла на 0,13 руб. А увеличение стоимости основных средств с 24805 тыс. руб. до 39424 тыс. руб. привело к снижению фондорентабельности на 0,05 руб. Резервом увеличения фондорентабельности является наращивание прибыли от продаж (оказания услуг).

В качестве рекомендаций по повышению эффективности использования основных средств ООО «Ставрспецтехника» предлагается:

- 1) совершенствование системы логистики грузоперевозок;
- 2) обновления подвижного состава автомобильного транспорта.

Предложенные мероприятия позволят повысить показатели рентабельности, фондоотдачи и фондоемкости.

Расчет экономической эффективности предложенных мероприятий показал, что затраты на их реализацию окупаются в течение 8 и 11 месяцев соответственно. В дополнение к этому реализация данных мероприятия позволит ООО «Ставрспецтехника» увеличить объемы предоставляемых услуг в условиях экономического кризиса и усиления конкуренции на рынке грузоперевозок в городе Тольятти.

Таким образом, основная цель выпускной квалификационной работы достигнута и поставленные задачи решены.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 09.03.2021) [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
2. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-ФЗ (ред. от 09.03.2021) [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 20.04.2021 № 101-ФЗ) [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
4. Федеральный закон от 06.12.2011 N 402-ФЗ (ред. от 26.07.2019) "О бухгалтерском учете" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2020) [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
5. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 30.12.2020) "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
6. Постановление Правительства РФ от 01.01.2001 N 1 (ред. от 27.12.2019) "О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
7. Постановление Госкомстата РФ от 21.01.2003 N 7 "Об утверждении унифицированных форм первичной учетной документации по учету основных средств" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

8. Постановление Госкомстата РФ от 24.03.2009 N 20 " Об утверждении Порядка применения унифицированных форм первичной учетной документации" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

9. Приказ Минфина России от 17.09.2020 N 204н "Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 "Основные средства" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

10. Приказ Минфина России от 29.07.1998 N 34н (ред. от 11.04.2018) "Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

11. Приказ Минфина РФ от 31.10.2000 N 94н (ред. от 08.11.2010) "Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

12. Приказ Минфина России от 02.07.2010 N 66н (ред. от 19.04.2019) "О формах бухгалтерской отчетности организаций" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

13. Приказ Минфина России от 30.03.2001 N 26н (ред. от 16.05.2016) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Учет основных средств" ПБУ 6/01" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

14. Приказ Минфина России от 02.07.2002 N 66н (ред. от 15.04.2019) "Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету "Информация по прекращаемой деятельности" ПБУ 16/02" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа:

<http://www.consultant.ru>

15. Приказ Минфина России от 13.10.2003 N 91н (ред. от 24.12.2010, с изм. от 23.01.2020) "Об утверждении Методических указаний по бухгалтерскому учету основных средств» [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

16. Приказ Минфина РФ от 13.06.1995 N 49 (ред. от 08.11.2010) "Об утверждении Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств" [Электронный ресурс]. - Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». - Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

17. Акатьева, М. Д. Практические основы бухгалтерского учета имущества организации [Электронный ресурс] : учеб. для сред. проф. образования по специальности 38.02.01 "Экономика и бухгалтер. учет по отраслям" / М. Д. Акатьева. - Москва : Инфра-М, 2020. - URL: <https://znanium.com/read?id=359588>

18. Богатова, Т.А. Анализ и разработка направлений повышения эффективности использования основных средств организации / Т.А. Богатова // Вестник Чебоксарского филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - 2019. - № 3 (18). - С. 67-84.

19. Бурмистрова, Л. М. Бухгалтерский учет [Электронный ресурс] : учеб. пособие для сред. проф. образования по экон. специальностям / Л. М. Бурмистрова. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 304 с. - URL: <https://znanium.com/read?id=375964>

20. Грибов, В. Д. Экономика предприятия : учебник. Практикум / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов. - 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2018. — 448 с. - ISBN 978-5-906923-73-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/930124> (дата обращения: 03.06.2022). — Режим доступа: по подписке.

21. Дмитриева И. М. Бухгалтерский учет и анализ : учебник для среднего профессионального образования / И. М. Дмитриева, И. В. Захаров, О. Н. Калачева ; под редакцией И. М. Дмитриевой. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 423 с.

22. Ендовицкий Д.А. Финансовый анализ: учебник // Д.А. Ендовицкий, Н.П. Любушин, Н.Э. Бабичева. – 3-е изд., перераб. – М. : КНОРУС, 2016. – 300 с.

23. Жемчугов, А.М. СОСТАВЛЯЮЩИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ / А.М. Жемчугов // Российское предпринимательство .— 2010 .— №14 .— С. 39-42 .— URL: <https://rucont.ru/efd/541559> (дата обращения: 01.06.2022)

24. Канке, А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учеб. пособие для сред. проф. образования по группе специальностей "Экономика и упр." / А. А. Канке, И. П. Кошечая. - Изд. 2-е, испр. и доп. - Москва : ФОРУМ [и др.], 2020. - 288 с. - URL: <https://znanium.com/read?id=355636>

25. Ключевые проблемы в отрасли автомобильных перевозок и варианты их решения / - URL: <https://www.railcontinent.ru/articles/klyuchevye-problemy-perevozok-i-ikh-resheniya/>

26. Кулагина Н. А. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Практикум : учебное пособие для среднего профессионального образования / Н. А. Кулагина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 135 с.

27. Лытнева, Н. А. Бухгалтерский учет [Электронный ресурс] : учеб. для сред. проф. образования по группе специальностей "Экономика и упр." / Н. А. Лытнева, Л. И. Малявкина, Т. В. Федорова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : ФОРУМ [и др.], 2019. - 512 с. - URL: <https://znanium.com/read?id=354488>

28. Маклаков, Г.В. Эффективность коммерческой деятельности : монография / Г.В. Маклаков .— Москва : ИТК "Дашков и К", 2016 .— 232 с. — Библиогр.: с. 211-218 .— ISBN 978-5-394-02599-0 .— URL:

<https://rucont.ru/efd/689372> (дата обращения: 01.06.2022) Орлова О.Е. Анализ отчета о финансовых результатах [Текст] // Актуальные вопросы бухгалтерского учета и налогообложения. 2018. N 4. С. 46 - 54.

29. Мищенко, И. К. Основы экономики организации : учебное пособие / И.К. Мищенко, О.А. Поволоцкая, Т.Е. Фасенко. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 420 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/ 1138877. - ISBN 978-5-16-016406-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1138877> (дата обращения: 03.06.2022). — Режим доступа: по подписке.

30. НИР. Экономика фирмы, 2020, № 3 (32). - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072008> (дата обращения: 03.06.2022)

31. Пономарева, Л. В. Бухгалтерская (финансовая) отчетность [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Л. В. Пономарева, Н. Д. Стельмашенко ; Финансовый ун-т при Правительстве РФ. - Документ read. - Москва : Вузов. учеб. [и др.], 2020. - 224 с. - URL: <https://znanium.com/read?id=355740>

32. Панков, В.В. Прозрачность бизнеса и раскрытие информации в финансовой отчетности [Текст] / В.В. Панков, В.Ф. Несветайлов, В.Л. Кожухов // Аудит и финансовый анализ. 2019. № 2. С.34-37.

33. Пожидаева, Т.А. Анализ финансовой отчетности [Текст] : учебное пособие / Т.А. Пожидаева. — 4-е изд., стер. - М. : КноРус, 2016 г. — 319 с.

34. Резник, С. Д. Основы предпринимательской деятельности : учебник / С. Д. Резник, И. В. Глухова, А. Е. Черницов ; под общ. ред. С. Д. Резника. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 287 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-010473-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1067424> (дата обращения: 03.06.2022). — Режим доступа: по подписке.

35. Румянцева Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 381 с.

36. Савицкая, Г. В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] : учебник / Г. В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 608 с. -URL: <https://znanium.com/read?id=348903>.

37. Сафиуллин, Р. Р. Грузовые перевозки : учебное пособие / Р. Р. Сафиуллин ; под. ред. Р. Н. Сафиуллина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. - 284 с. - ISBN 978-5-4499-1556-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1870621> (дата обращения: 03.06.2022). – Режим доступа: по подписке.

38. Свиридова Е. Грузоперевозки как бизнес: проблемы и перспективы // Бизнес-вектор. - 9 ноября 2018года. - URL: <https://bel.ru/article/general/09-11-2018/gruzoperevozki-kak-biznes-problemy-i-perspektivy>

39. Стрелкова, Л.В. Внутрифирменное планирование: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономика труда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» / Л.В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 367 с. - ISBN 978-5-238-01939-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028708> (дата обращения: 03.06.2022). – Режим доступа: по подписке.

40. Толмачев И.А. Бухгалтерский учет на малых предприятиях [Текст] / под ред. Т.Н. Межуевой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ГроссМедиа, РОСБУХ, 2018. 345 с.

41. Филиппов, А. А. Теоретико-методологические подходы к исследованию проблемы эффективности деятельности предприятия / А. А. Филиппов. — Текст : непосредственный // Инновационная экономика : материалы I Междунар. науч. конф. (г. Казань, октябрь 2014 г.). — Т. 0. — Казань : Бук, 2014. — С. 177-185. — URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/130/5861/> (дата обращения: 20.05.2022).

42. Фридман, А. М. Экономика организации : учебник / А.М. Фридман. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 239 с. — (Среднее профессиональное образование). — DOI: <https://doi.org/10.12737/1705-0>. - ISBN 978-5-369-01729-6.

- Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1850707> (дата обращения: 03.06.2022). – Режим доступа: по подписке.

43. Шадрина Г. В. Анализ финансово–хозяйственной деятельности : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Г. В. Шадрина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 431 с.

44. Шелаева, М.М. ВЛИЯНИЕ ЛИЧНОСТНЫХ КАЧЕСТВ РУКОВОДИТЕЛЯ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ / М.М. Шелаева // Акмеология .— 2015 .— №3 .— С. 230-230 .— URL: <https://rucont.ru/efd/405697> (дата обращения: 01.06.2022)

45. Экономика и организация производства : учебное пособие / под ред. Ю. И. Трещевского, Ю. В. Вертаковой, Л. П. Пидоймо ; рук. авт. кол. Ю. В. Вертакова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 381 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006517-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1242059> (дата обращения: 03.06.2022). – Режим доступа: по подписке.

46. Экономика фирмы : учебное пособие / под ред. проф. А. Н. Ряховской. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2020. — 512 с. — (Бакалавриат). - ISBN 978-5-9776-0111-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1072236> (дата обращения: 03.06.2022). – Режим доступа: по подписке.